

Vicunha Têxtil S.A.

CNPJ nº 07.332.190/0001-93

VICUNHA
jeansidentity

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Vicunha Têxtil S.A., líder na produção e comercialização de tecidos *Jeanswear* (*denim* e *denim colour*) na América Latina e uma das maiores empresas do mundo nesse setor, submete à apreciação de seus acionistas as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2026, acompanhadas do relatório de revisão dos auditores independentes.

DESTAQUES DO PERÍODO

(Em milhões de reais)	2026			2025				
	1º trim.	2º trim.	Total	1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Total
Receita Líquida	489	554	1.043	651	632	659	467	2.409
Lucro Bruto	81	116	197	98	115	122	64	399
% Margem	17%	21%	19%	15%	18%	19%	14%	17%
EBITDA	49	64	113	39	45	49	(38)	95
EBITDA Ajustado	49	64	113	40	45	49	(38)	96
% Margem	10%	12%	11%	6%	7%	7%	-8%	4%
Equivalência Patrimonial	1	-	1	1	1	1	(1)	2
Resultado Financeiro	(38)	(14)	(52)	(54)	(45)	(58)	(23)	(180)
Impostos	11	-	11	19	15	19	15	68
Lucro (Prejuízo)	(4)	23	19	(23)	(11)	(14)	(74)	(122)
% Margem	-1%	4%	2%	-4%	-2%	-2%	-16%	-5%

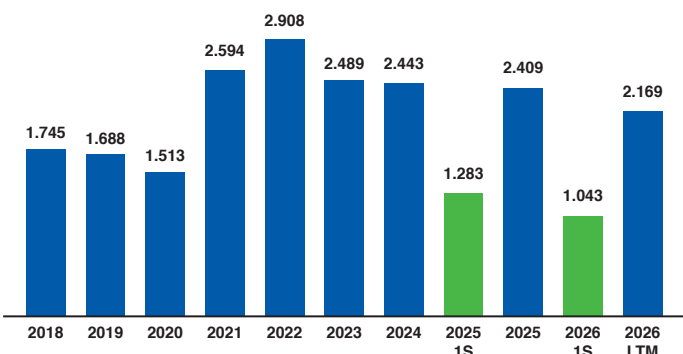
Mesmo diante de um cenário desafiador para a indústria têxtil na América Latina, marcado por volatilidade cambial e pela desaceleração de alguns mercados relevantes, a Vicunha Têxtil S.A. manteve sua sólida posição competitiva, preservando rentabilidade, fortalecendo sua estrutura financeira e avançando na eficiência operacional.

A Companhia apurou no 1S26 uma Receita Líquida de R\$ 1.043 milhões. O desempenho foi impactado principalmente pela redução do volume de vendas no mercado interno, pela valorização do real frente às moedas de exportação e pelo ambiente econômico ainda desafiador na Argentina. Apesar desses fatores, a Vicunha Têxtil S.A. manteve uma base de receitas diversificada e presença relevante em mercados estratégicos.

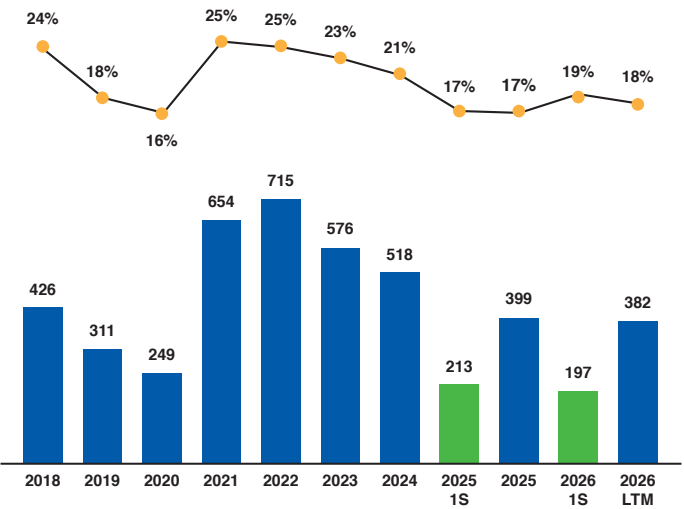
A Receita Líquida do Brasil no 1S26 representou 74% da Receita Líquida total, sendo os demais 26% em mercados como Argentina, Equador, Colômbia, Peru, Europa, dentre outros, o que representa uma diversificação de risco.

Nos últimos 12 meses a receita líquida alcançou R\$ 2.169 milhões.

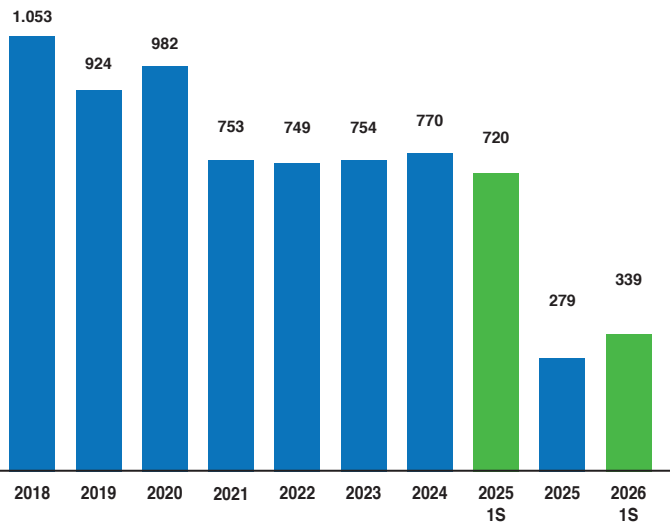
Receita Líquida de Vendas (em R\$ milhões)



Lucro e Margem Bruta (em R\$ milhões e %)

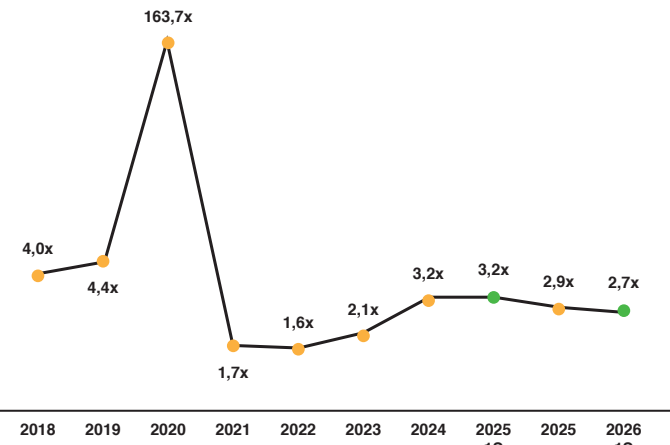


Dívida Líquida (em R\$ milhões)



A alavancagem utilizando o indicador de Dívida Líquida/“EBITDA Ajustado” ficou em 2,7x, apresentando redução em relação ao final de 2025 e reforçando a tendência de fortalecimento da estrutura financeira.

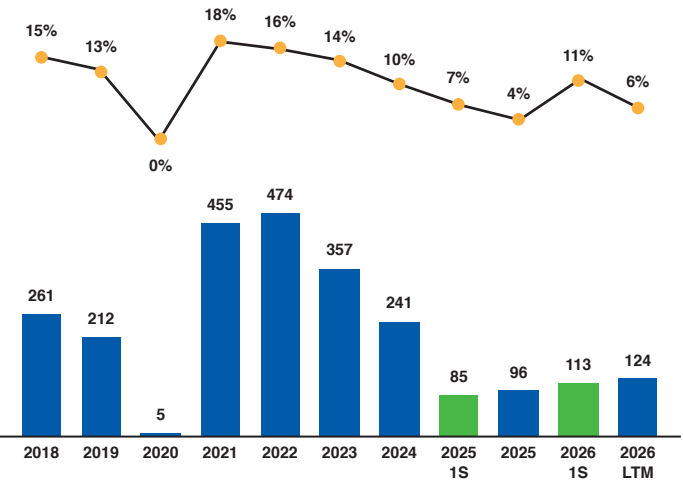
Alavancagem - Dívida Líquida/EBITDA (x)



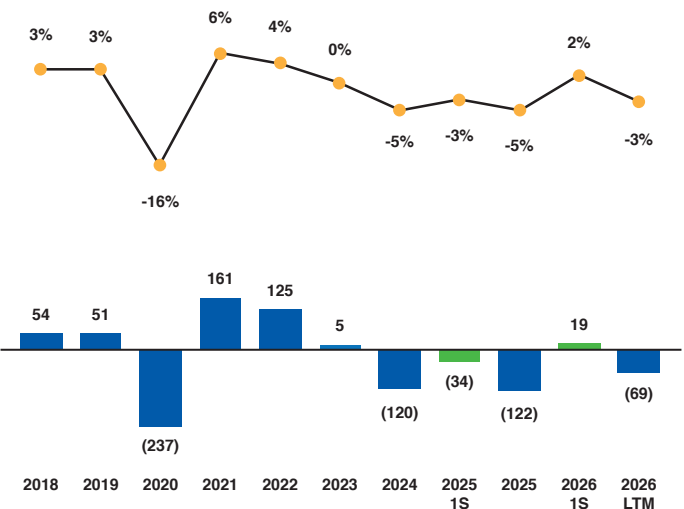
O EBITDA no 1S26 fechou em R\$ 113 milhões, sendo 33% acima em comparação ao mesmo período de 2025, com margem de 11% (expansão de 4 p.p. em relação ao 1S25). Esse resultado evidencia a capacidade da Companhia de adaptar sua estrutura de custos ao cenário de mercado, com foco permanente em eficiência operacional, racionalização de despesas e preservação da rentabilidade.

(Em milhões de reais)	2026			2025				
	1º trim.	2º trim.	Total	1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Total
Lucro (Prejuízo)	(4)	23	19	(23)	(11)	(14)	(74)	(122)
Equivalência Patrimonial	(1)	-	(1)	(1)	(1)	(1)	1	(2)
Resultado Financeiro	38	14	52	54	45	58	23	180
Impostos	(11)	-	(11)	(19)	(15)	(19)	(15)	(68)
Depreciação	27	27	54	28	27	25	27	107
EBITDA Total	49	64	113	39	45	49	(38)	95
Despesas Não Recorrentes	-	-	-	1	-	-	-	1
EBITDA Ajustado (*)	49	64	113	40	45	49	(38)	96

EBITDA e Margem EBITDA



Resultado Líquido e Margem Líquida (em R\$ milhões e %)



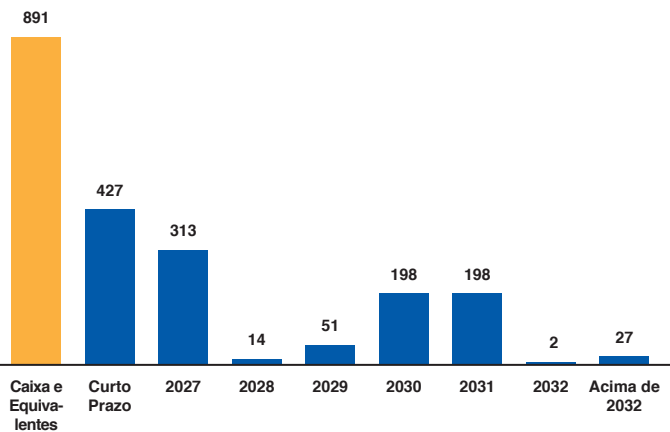
O resultado líquido do 1S26 fechou em R\$ 19 milhões positivo, revertendo resultados inferiores observados em períodos anteriores e demonstrando uma trajetória consistente de recuperação operacional e financeira.

Nos últimos 12 meses o resultado líquido ficou em R\$ (69) milhões, ainda impactado pelo 2S de 2025.

A dívida líquida no 1S26 ficou em R\$ 339 milhões, o que mostra uma posição de caixa saudável.

A Companhia encerrou o semestre com uma robusta posição de disponibilidades de **R\$ 891 milhões**, proporcionando elevada liquidez e flexibilidade financeira para suportar suas operações e obrigações de curto prazo.

Cronograma de Amortização (em R\$ milhões)



Aproveitamos para expressar os sinceros agradecimentos aos nossos Acionistas, Clientes, Fornecedores, Instituições Financeiras e Entidades Governamentais pelo apoio e confiança a esta Administração, bem como, aos nossos Colaboradores que com empenho e dedicação contribuem para que a Companhia atinja resultados cada vez mais favoráveis e conquiste uma posição de destaque no mercado.

Maracanã, 12 de agosto de 2026.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo circulante						Passivo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	707.966	782.403	879.164	971.302	Fornecedores	14	290.328	253.655	366.415	310.221
Contas a receber de clientes	5	460.975	405.781	357.738	295.210	Fornecedores risco sacado	14.1	62.414	89.230	62.414	89.230
Estoque	6	327.491	357.942	497.891	540.499	Empréstimos e financiamentos	15	377.836	398.388	426.888	452.243
Dividendos	9	3.999	3.038	-	-	Salários, provisões e contribuições sociais		43.795	30.432	63.815	45.371
Tributos a recuperar	7	33.124	40.187	72.034	79.057	Tributos a recolher		6.951	7.157	17.111	17.795
Instrumentos financeiros derivativos	21d(i)	10.575	9.636	10.575	9.636	Partes relacionadas	9	2.767	1.771	2.767	1.771
Outras contas a receber	8	50.632	23.651	28.312	31.165	Dividendos a pagar		-	-	125	134
Total do ativo circulante		1.594.762	1.622.638	1.845.714	1.926.869	Instrumentos financeiros derivativos	21d(i)	194	528	544	586
Ativo não circulante						Passivo de arrendamentos	23	5.100	5.223	5.918	7.535
Aplicações financeiras	4	10.632	6.693	11.963	7.956	Provisões diversas		5.930	8.121	9.970	11.702
Partes relacionadas	9	2.981	3.423	-	-	Provisões perdas com investimentos	13c	45.908	43.552	-	-
Tributos a recuperar	7	136.717	132.262	142.841	134.977	Outras obrigações	16	74.575	76.365	96.199	102.030
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	17a	132.307	124.795	179.345	165.551	Total do passivo circulante		915.798	914.422	1.052.166	1.038.618
Depósitos judiciais		3.865	4.578	4.578	4.560	Passivo não circulante					
Outras contas a receber	8	13.184	17.006	15.409	19.117	Empréstimos e financiamentos	15	731.433	721.490	775.912	767.795
Propriedades para investimentos	10	14.695	15.229	66.487	44.281	Instrumentos financeiros derivativos	21d(i)	37.008	47.644	37.008	47.644
Investimentos	13	639.814	677.887	14.910	13.940	Tributos a recolher		-	13.917	17	13.939
Imobilizado	11	416.697	399.124	963.212	960.886	Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	18	28.589	56.125	29.534	57.121
Ativos de direito de uso	23	12.096	15.500	12.998	17.799	Passivo de arrendamentos	23	8.063	10.748	8.270	11.009
Intangível	12	8.991	8.608	13.253	12.582	Obrigações para remuneração baseada em ações		3.227	2.921	3.227	2.921
Total do ativo não circulante		1.391.979	1.404.383	1.424.996	1.381.649	Outras obrigações	16	92.847	113.565	176.826	203.569
Total do ativo		2.986.741	3.027.021	3.270.710	3.308.518	Total do passivo não circulante		901.167	966.410	1.030.794	1.103.998
						Patrimônio líquido					
						Capital social	20	671.713	671.713	671.713	671.713
						Reserva de capital		25.123	24.424	25.123	24.424
						Reserva de lucros		202.142	202.142	202.142	202.142
						Ajustes de avaliação patrimonial		97.509	102.376	97.509	102.376
						Ajustes acumulados de conversão		151.825	145.534	151.825	145.534
						Lucro no semestre		21.464	-	21.464	-
						Patrimônio de controladores		1.169.776	1.146.189	1.169.776	1.146.189
						Participação dos acionistas não controladores		-	-	17.974	19.713
						Total do patrimônio líquido		1.169.776	1.146.189	1.187.750	1.165.902
						Total do passivo e patrimônio líquido		2.986.741	3.027.021	3.270.710	3.308.518

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO 2026 E 2025 (Em milhares de reais)

Notas	Trimestre		Acumulado		Trimestre		Acumulado		Trimestre		Acumulado	
	01/04 a	30/06/2026	01/01 a	30/06/2026	01/04 a	30/06/2025	01/01 a	30/06/2025	01/04 a	30/06/2025	01/01 a	30/06/2025
Receita líquida de vendas	24	448.036	836.373	485.697	554.056	485.697	984.929	554.056	1.042.805	627.063	1.282.867	1.282.867
Custo dos produtos vendidos	25	(350.449)	(670.598)	(407.322)	(438.413)	(845.987)	(845.987)	(438.413)	(845.987)	(511.783)	(1.069.450)	(1.069.450)
Lucro bruto		97.587	165.775	78.375	115.643	199.618	139.246	115.643	196.818	115.280	213.417	213.417
Outras receitas (despesas) operacionais												
Despesas com vendas	25	(40.678)	(73.817)	(38.434)	(57.929)	(100.969)	(70.829)	(57.929)	(100.969)	(59.430)	(109.204)	(109.204)
Despesas gerais e administrativas	25	(32.810)	(66.831)	(37.248)	(48.094)	(98.909)	(53.582)	(48.094)	(98.909)	(53.582)	(108.229)	(108.229)
Resultado de equivalência patrimonial	13b	(18.865)	(14.241)	(8.862)	(13.730)	367	367	(13.730)	1.067	609	1.424	1.424
Outras receitas operacionais, líquidas	27	29.433	49.826	18.011	34.117	62.464	34.117	34.117	62.464	15.914	33.369	33.369
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		34.667	60.712	11.842	37.368	60.471	15.963	37.368	60.471	18.791	30.777	30.777
Receitas financeiras		100.750	162.684	67.096	143.594	201.491	143.594	143.594	201.491	59.447	119.985	119.985
Despesas financeiras		(104.108)	(210.764)	(100.890)	(222.425)	(253.928)	(222.425)	(100.890)	(253.928)	(103.956)	(218.914)	(218.914)
Resultado financeiro líquido	26	(3.358)	(48.080)	(33.794)	(78.831)	(13.995)	(78.831)	(13.995)	(52.437)	(44.509)	(98.929)	(98.929)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		31.309	12.632	(21.952)	23.373	8.034	(62.868)	23.373	8.034	(25.718)	(68.152)	(68.152)
Imposto de renda e contribuição social	17b											
Corrente		-	-	-	(1.569)	(6.150)	-	(1.569)	(6.150)	(1.267)	(1.295)	(1.295)
Diferido		(7.568)	7.512	11.536	1.437	16.901	30.287	1.437	16.901	16.043	35.516	35.516
Total		(7.568)	7.512	11.536	(132)	10.751	30.287	(132)	10.751	14.776	34.221	34.221
Lucro (prejuízo) do período		23.741	20.144	(10.416)	(78.831)	(13.995)	(78.831)	(10.416)	(52.437)	(44.509)	(98.929)	(98.929)
Atribuído a sócios da empresa controladora		-	-	-	23.741	20.144	-	23.741	20.144	(10.416)	(32.581)	(32.581)
Atribuído a sócios não controladores		-	-	-	(500)	(1.359)	-	(500)	(1.359)	(526)	(1.359)	(1.359)
Lucro (prejuízo) por ação		0,5688	0,4826	(0,2495)	(0,7806)	0,5688	(0,7806)	0,5688	0,4826	(0,2495)	(0,7806)	(0,7806)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

continua...

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93													
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025 (Em milhares reais)													
		Trimestre		Acumulado		Trimestre		Acumulado		Trimestre		Acumulado	
		01/04 a		01/01 a		01/04 a		01/01 a		01/04 a		01/01 a	
		30/06/2026		30/06/2026		30/06/2025		30/06/2025		30/06/2025		30/06/2025	
		23.741		20.144		(10.416)		(32.581)		23.241		18.785	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/06/2026

Consolidado 31/12/2025

Outra parte relacionada (ii)

Total

Coligadas

Outra parte relacionada (ii)

Total

Passivo não circulante

Instrumentos financeiros derivativos

Outras obrigações (adiantamento de clientes)

Total do passivo

Demonstrações do resultado

Receitas

Despesas

Total do resultado

Coligadas

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

31/12/2025

30/06/2026

3

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
No país	283.983	246.413	284.997	247.366
No país - Parte relacionada	4.757	4.599	4.231	4.332
No exterior	1.548	1.783	77.187	58.523
No exterior - Parte relacionada	40	860	-	-
Total	290.328	253.655	366.415	310.221

Para mais informações sobre os termos e condições envolvendo fornecedores de partes relacionadas, vide Nota Explicativa nº 9.

14.1. Fornecedores risco sacado

A Companhia possui convênios de pagamentos com instituições financeiras que possibilitam que determinados fornecedores optem pela cessão de seus créditos a receber da Companhia mediante aceitação das instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores risco sacado	62.414	85.237	62.414	85.237
Risco sacado - Parte relacionada	-	3.993	-	3.993
Total	62.414	89.230	62.414	89.230

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

a) Composição dos saldos

Modalidade/Aplicação	Encargos	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Moeda Nacional:					
PROADE (I)					
FNE (Banco do Nordeste do Brasil S.A.)	TJLP	1.585	1.632	1.585	1.632
	IPCA + 1,94% a 2,79% a.a. e 7,78% a 8,21% a.a.	37.403	42.706	75.127	81.138
Capital de Giro	CDI + 2,95% a.a. e IPCA + 6,90% a.a.	131.481	153.399	131.481	153.399
Cédula Produto Rural Financeira - CPR	CDI + 1,95% a.a.	131.385	121.822	131.385	121.822
Certificado de Recebíveis do Agronegócio - CRA (II)	CDI + 1,60% a 2,0% a.a., IPCA + 6,76% a 7,97% a.a. e pré 12,90% a.a.	807.415	800.319	807.415	800.319
		1.109.269	1.119.878	1.146.993	1.158.310
Moeda Estrangeira:					
Linhas de Trade Finance	11,9% a.a.	-	-	2.429	4.197
Capital de Giro (Captado em ARS)	BADLAR -20,0% a + 5,00% a.a., TAMAR + 7,0% a 8,0% a.a. e 22,0% a 42,00% a.a.	-	-	53.378	57.531
		-	-	55.807	61.728
		1.109.269	1.119.878	1.202.800	1.220.038
(-) Circulante		(377.836)	(398.388)	(426.886)	(452.243)
Não circulante		731.433	721.490	775.912	767.795

(I) PROADE: Programa de Atração de Empreendimentos Estratégicos, empréstimo concedido pelo Banco Bradesco S.A., e tem como fonte de recursos o Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará - FDI; e

(II) CRAs - São Certificados de Recebíveis do Agronegócio emitidos para obtenção de recursos destinados a financiar a cadeia do agronegócio.

As movimentações dos empréstimos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	1.119.878	1.386.210	1.220.038	1.509.747
(+) Captações	278	148.303	37.026	351.059
(-) Pagamentos principais	(33.801)	(400.001)	(72.373)	(593.251)
(-) Pagamentos juros	(53.388)	(150.368)	(64.188)	(180.710)
(+) Variação cambial	-	(22.885)	(4.697)	(57.011)
(+) Juros	76.252	158.619	86.994	190.204
Saldo final	1.109.269	1.119.878	1.202.800	1.220.038

Os montantes das parcelas de empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante apresentam a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2027	319.239	323.952	323.952	323.952
2028	10.220	14.156	14.156	14.156
2029	48.344	51.015	51.015	51.015
2030	176.815	179.446	179.446	179.446
2031	176.815	179.152	179.152	179.152
2032	-	1.566	1.566	1.566
2033	-	1.610	1.610	1.610
Acima de 2033	-	25.015	25.015	25.015
Não circulante	731.433	775.912	775.912	775.912

A Companhia possui alguns contratos de empréstimos que incluem cláusulas de compromissos financeiros (covenants). Em 30 de junho de 2026, os índices requeridos pelas instituições financeiras foram plenamente atendidos pela Companhia.

b) Garantias, hipotecas e fianças em 30 de junho de 2026

A Companhia possui garantias de empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 83.333, sendo constituídas em hipoteca, alienação fiduciária de imóveis e duplicatas.

16. OUTRAS OBRIGAÇÕES

As outras obrigações classificadas no passivo circulante e não circulantes possuem a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamentos de clientes	7.268	15.307	58.675	73.573
Antecipação de recebíveis de energia (I)	134.661	149.786	134.661	149.786
Comissões a pagar	9.914	9.647	10.709	10.549
Energia elétrica	6.931	5.458	7.499	5.904
Benefícios a empregados (II)	-	-	44.672	45.678
Outras	8.648	9.732	16.809	20.109
Total	167.422	189.930	273.025	305.599
(-) Circulante	(74.575)	(76.365)	(96.199)	(102.030)
Não circulante	92.847	113.565	176.826	203.569

(I) A Companhia firmou contrato de adiantamento de comercialização de energia elétrica com operadores nacionais do setor a serem executados no período de 1º de fevereiro de 2026 e 31 de maio de 2030. Não foram entregues garantias por conta deste adiantamento. A Companhia possui lastro para a entrega desta energia ao longo do período, por se tratar de excedente de energia identificada com base no volume de produção planejado para os próximos exercícios. Em 30 de junho de 2026, a parcela estimada para realização nos 12 meses subsequentes totaliza R\$ 42.159 e foi classificada no passivo circulante, enquanto o montante de R\$ 92.502, referente às entregas previstas após esse período foi classificado no passivo não circulante.

(II) A Controlada Vicunha Equador S.A., possui provisões relacionadas às obrigações por benefícios pós-emprego, compostas por aposentadoria e rescisões. Os valores são determinados e atualizados com base em estudo atuarial elaborado por perito independente.

17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS

a) Composição dos impostos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Diferido ativo				
Prejuízos fiscais de imposto de renda	96.683	78.319	96.683	78.319
Bases negativas de contribuição social	31.214	24.647	31.214	24.647
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição das empresas controladas	-	-	47.038	40.756
Diferenças temporárias				
Provisões trabalhistas e cíveis	2.099	1.538	2.099	1.538
Provisões fiscais	7.918	11.218	7.918	11.218
Provisões para perdas em estoque	1.633	2.179	1.633	2.179
Provisões para comissões sobre vendas	2.432	2.087	2.432	2.087
Provisões para crédito liquidação duvidosa	12.055	11.780	12.055	11.780
Provisões para perdas financeiras	24.001	37.896	24.001	37.896
Outros	6.449	7.533	6.449	7.533
Ativo fiscal diferido	184.484	177.197	231.522	217.953
Diferido passivo				
Reavaliação de bens do imobilizado	(34.667)	(35.348)	(34.667)	(35.348)
Depreciações	(13.810)	(13.673)	(13.810)	(13.673)
Instrumentos financeiros derivativos	(3.595)	(3.276)	(3.595)	(3.276)
Desajuste sobre investimentos	(105)	(105)	(105)	(105)
Passivo fiscal diferido	(52.177)	(52.402)	(52.177)	(52.402)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	132.307	124.795	179.345	165.551

b) A conciliação da receita e (despesa) calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da receita e (despesa) de imposto de renda e contribuição social creditada e (debitada) em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes da tributação	12.632	(62.868)	8.034	(68.152)
Alíquotas oficiais - %	34	34	34	34
(Despesas) de IR/CS às alíquotas oficiais	(4.295)	21.375	(2.732)	23.172
Conciliação para alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	(4.842)	(4.669)	363	484
Outras adições	(202)	(201)	(3.821)	(3.217)
Outras exclusões	2.082	2.091	2.082	2.091
Subvenções para Investimento - ICMS	14.859	11.691	14.859	11.691
Total	7.512	30.287	10.751	34.221
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	-	(6.150)	(1.295)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	7.512	30.287	16.901	35.516
Receitas (despesas) de imposto de renda e contribuição social Alíquotas efetivas	7.512	30.287	10.751	34.221
	-59%	48%	-134%	50%

18. PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso.

Considerando a dependência de resultados judiciais ou administrativos incertos e apeláveis, não há evidência objetiva sobre o cronograma de pagamento futuro das respectivas provisões.

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cíveis (I)	2.481	2.481	2.481	2.481
Trabalhistas (II)	4.386	2.635	4.631	2.931
Tributárias (III)	21.722	51.009	22.422	51.709
Total	28.589	56.125	29.534	57.121

(I) Cíveis

Representadas por litígios decorrentes de relações contratuais com terceiros, bem como por demandas de cunho indenizatório.

(II) Trabalhistas

Representadas, principalmente, por litígios decorrentes de reclamações trabalhistas, encargos previdenciários, ações indenizatórias por perdas e danos e acidentes de trabalho.

(III) Tributárias

Representadas, substancialmente, por (I) processos vinculados à constitucionalidade da contribuição ao FGTS pela alíquota de 10% em caso de demissão sem justa causa, imposta pela Lei Complementar nº 110/2001, além de (II) Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) e Taxa de Limpeza Pública (TLP), exigidos pelo Município de Natal (RN), ao reclassificar de ofício as características do imóvel da Companhia, ensejando majoração dos valores.

b) Contingências

A Companhia é parte de outros processos administrativos e judiciais, apresentando o montante aproximado de R\$ 286.500 (R\$ 217.175 em 31 de dezembro de 2025), sendo R\$ 266.376 equivalentes a processos fiscais e previdenciários, R\$ 2.770 de reclamações trabalhistas e R\$ 17.354 de litígios cíveis.

As análises realizadas por assessores jurídicos da Companhia definem tais processos como de risco de perda possível, não requerendo a constituição de provisão, conforme descrição a seguir:

i. Estaduais

A Companhia discute créditos estaduais no montante de R\$ 80.345, abrangendo as seguintes matérias: (I.) Presunção de simulação de saída interestadual no valor de R\$ 6.023; (II.) Crédito de ICMS sobre energia elétrica não consumida em processo industrial no montante de R\$ 29.839;

(III.) Divergência sobre a aplicação do diferimento do ICMS no montante de R\$ 16.680; e

(IV.) Outros assuntos relacionados ao ICMS no valor de R\$ 27.803.

ii. Federais

No âmbito federal, as contingências perfazem o montante de R\$ 186.031 referentes aos seguintes temas:

(II.i) Imposto de Importação, PIS e Cofins decorrentes de suposto descumprimento do Regime Aduaneiro Drawback Suspensão no valor de R\$ 61.730;

(II.ii) IRPJ e CSLL sobre a devolução de empréstimos compulsórios incidentes no consumo de energia elétrica no valor de R\$ 29.932;

(II.iii) Compensações não homologadas de tributos federais no valor de R\$ 13.774;

(II.iv) Dedutibilidade, quando da apuração do lucro real, dos pagamentos realizados a diretores a título de participação nos lucros e resultados no valor de R\$ 9.705;

(II.v) Contribuição previdenciária adicional em razão da exposição de seus colaboradores ao agente ruído, independente da utilização de Equipamento de Proteção Individual (EPI) no valor de R\$ 18.577; e

(II.vi) Outros assuntos no valor de R\$ 52.313.

c) Movimentação das provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	Adições	Reversões/ Pagamentos	30/06/2026
Cíveis	2.481	-	-	2.481
Trabalhistas	2.635	1.772	(21)	4.386
Tributárias	51.009	2.405	(31.692)	21.722
Total	56.125	4.177	(31.713)	28.589

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	Adições	Reversões/ Pagamentos	30/06/2026
Cíveis	2.481	-	-	2.481
Trabalhistas	2.931	1.772	(72)	4.631
Tributárias	51.709	2.405	(31.692)	22.422
Total	57.121	4.177	(31.764)	29.534

19. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

A Companhia tem planos de Remuneração baseada em ações, as variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Concessões até 31/12/2025	-	-	-	-
Novas concessões/canceladas	-	-	-	-
Total de concessões em 30 de junho de 2026	-	-	-	-
* Vestes* pro rata em 30 de junho de 2026	-	-	-	-
	43,98	-	334,420	-

As opções de compra de ações em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício estimado, conforme metodologia estabelecida no regulamento do plano:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Preço médio da ação	47,93	47,93	41,69	41,69
Volatilidade	4,49%	4,04%	0,32%	0,32%
Vida esperada (anos)	4,5	5,5	5,5	5,5
Taxa de juros anual	12,77%	12,77%	12,77%	12,77%

A volatilidade mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseada-se na análise estatística dos preços esperados das ações durante a vida esperada das opções.

As características e os critérios de mensuração do plano oferecido pela Companhia, os quais não sofreram alterações e são as mesmas descritas na Nota Explicativa nº 20 das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício de 2025.

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 30 de junho de 2026 e 2025, o capital social era de R\$ 671.713, representado por 41.740.584 ações:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ações ordinárias	100.000.000	21.634.848	100.000.000	21.634.848
Ações preferenciais:				
Classe "A"	25.000.000	447.013	25.000.000	447.013
Classe "B"	75.000.000	19.658.723	75.000.000	19.658.723
Total	200.000.000	41.740.584	200.000.000	41.740.584

b) Reserva de Capital


 Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

 A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <https://diariocomercial.com.br/publicidade-legal/>
