



VICUNHA S.A.
CNPJ - MF. nº 43.031.574/0001-30
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às normas legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000, acompanhadas das correspondentes notas explicativas. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários.

São Paulo, 18 de abril de 2001
A ADMINISTRAÇÃO.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO 2000 E 1999 (em milhares de reais)

ATIVO	2000		1999		PASSIVO	2000		1999	
CIRCULANTE					CIRCULANTE				
Caixa e bancos	33	19			Empréstimos	-	88		
Contas a receber	34	77			Fornecedores	117	116		
Estoques	591	591			Impostos a recolher	731	1.000		
Impostos a recuperar	2.112	2.040			Salários e encargos sociais	20	29		
Outras contas a receber	316	216			Partes relacionadas	157.477	89.541		
	3.086	2.943			Adiantamento de clientes	84	230		
					Outras contas a pagar	513	524		
						158.942	91.528		
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					EXIGÍVEL A LONGO PRAZO				
Partes relacionadas	10.994	10.294			Empréstimos	-	36.176		
Depósitos judiciais e outros	4.388	4.274			Impostos a recolher	286	784		
	15.382	14.568				286	36.960		
					PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
PERMANENTE					Capital social	21.741	21.741		
Investimentos	230.942	56.293			Reserva de capital	12	12		
Imobilizado	19.510	19.737			Reserva de lucros	7.231	-		
Diferido	16	31			Lucros (Prejuízos) acumulados	80.724	(56.669)		
	250.468	76.061				109.708	(34.916)		
TOTAL DO ATIVO	268.936	93.572			TOTAL DO PASSIVO	268.936	93.572		

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

	2000	1999
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	97	150
Impostos incidentes sobre vendas	(10)	(26)
Devoluções de vendas	-	(1)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	87	123
Custo dos produtos vendidos	(1)	(253)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	86	(130)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Comerciais	(54)	(1.154)
Gerais e administrativas	(1.458)	(2.682)
Financeiras, Líquidas	(1.772)	(10.686)
Participação no resultado de coligadas/controlada	146.774	(37.832)
Outras receitas (despesas)	511	159
	144.001	(52.195)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	144.087	(52.325)
Resultado não operacional líquido	537	785
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	144.624	(51.540)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$	5.373,88	(1.915,10)

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

	2000	1999
ORIGENS DOS RECURSOS:		
De terceiros:		
.Empréstimos	-	38.851
.Baixas líquidas do realizável a longo prazo	-	2.058
TOTAL DAS ORIGENS	-	40.909
APLICAÇÕES DOS RECURSOS:		
Recursos absorvidos nas operações (vide abaixo)	3.490	16.821
.Adições ao permanente	27.906	48.894
.Transferência do exigível a longo prazo para o circulante	-	475
.Adições ao realizável a longo prazo	114	-
.Baixas líquidas do exigível a longo prazo	35.761	-
TOTAL DAS APLICAÇÕES	67.271	66.190
DIMINUIÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE	(67.271)	(25.281)
REPRESENTADO POR:		
Capital circulante inicial	(88.585)	(63.304)
Capital circulante final	(155.856)	(88.585)
DIMINUIÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE	(67.271)	(25.281)
COMPOSIÇÃO DOS RECURSOS GERADOS (ABSORVIDOS) NAS OPERAÇÕES:		
Lucro (Prejuízo) líquido	144.624	(51.540)
Itens que não requerem (proporcionam) geração de recursos:		
.Participação no resultado de coligadas/controlada	(146.773)	37.832
.Variações monetárias e juros líquidos sobre itens do longo prazo	(1.528)	(3.577)
.Depreciação e amortização	218	408
.Baixa líquida do imobilizado	54	35
.Baixa do investimento	-	21
.Reversão de provisões	(85)	-
	(3.490)	(16.821)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de capital		Reserva de lucros		Lucros acumulados	2000	1999
		Incentivos fiscais	Reserva legal	Reserva legal	Reserva legal			
SALDOS INICIAIS	21.741	12	-	-	(56.669)	(34.916)	16.624	16.624
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	144.624	144.624	(51.540)	(51.540)
Reserva Legal	-	-	7.231	7.231	(7.231)	-	-	-
SALDOS FINAIS	21.741	12	7.231	7.231	80.724	109.708	(34.916)	(34.916)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

1. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS:

As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações contábeis são as seguintes:

- Atualização monetária de direitos e obrigações - os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data do balanço. As contrapartidas dessas atualizações são refletidas no resultado.
- Estoques - avaliados pelo custo médio de (aquisição ou fabricação) ou de mercado, prevalecendo o menor.
- Investimentos - os investimentos em empresas coligadas/controlada estão registrados pelo método de equivalência patrimonial, baseados nos balanços das respectivas empresas. Os demais investimentos estão registrados ao custo de aquisição, corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995, deduzida a correspondente provisão para perdas.
- Imobilizado - avaliado ao custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens.

2. ESTOQUES

	2000	1999
Materiais para revenda	590	590
Embalagens	1	1
	591	591

3. INVESTIMENTOS

	2000	1999
Em coligadas/controlada	229.611	55.600
Outros investimentos	1.331	693
	230.942	56.293

4. IMOBILIZADO

	2000	1999
Terrenos	8.722	8.722
Edifícios	11.585	11.555
Máquinas e equipamentos	8.952	12.073
Móveis e utensílios	1.339	1.357
Veículos	16	16
Instalações	1.063	1.063
Outros	41	41
	31.718	34.827
Depreciação acumulada	(12.208)	(15.090)
	19.510	19.737

5. EMPRÉSTIMOS

	2000	1999
Empréstimos - Capital de giro	-	36.264
	-	36.264
Parcela a longo prazo	-	(36.176)
	-	88

6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social é composto em 31 de dezembro de 2000 por 26.912.377 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

JACKS RABINOVICH	BENJAMIN STEINBRUCH
ELIEZER STEINBRUCH	EDUARDO RABINOVICH
JACYR PASTERNAK	RICARDO STEINBRUCH

DIRETORIA

EDUARDO RABINOVICH	RUBENS ABRAHÃO BARHUM
RICARDO STEINBRUCH	RUBENS DOS SANTOS
PEDRO FELIPE BORGES NETO	