

AGROPECUÁRIA TANGURO S.A.

CNPJ nº 04.814.570/0001-76

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Contábeis, acompanhadas das notas explicativas, juntamente com o Parecer dos Auditores Independentes, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000.

Querência/MT, 19 de fevereiro de 2002 - A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
A T I V O	1.811	1.682
CIRCULANTE	1.811	1.682
Caixa e bancos	33	18
Aplicações financeiras	26	333
Estoques	1.354	988
Impostos a recuperar	345	261
Outros créditos	53	82
PERMANENTE	7.280	7.104
Imobilizado	7.184	6.975
Diferido	96	129
TOTAL DO ATIVO	9.091	8.786
P A S S I V O	114	131
CIRCULANTE	114	131
Fornecedores	2	6
Salários e encargos a recolher	20	21
Obrigações tributárias	60	16
Empréstimos e financiamentos	24	87
Outras obrigações	8	1
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.977	8.655
Capital social	15.842	15.842
Prejuízos acumulados	(6.865)	(7.187)
TOTAL DO PASSIVO	9.091	8.786

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	Capital	Prejuízos Acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999	15.842	(7.191)	8.651
Lucro Líquido do exercício	-	4	4
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000	15.842	(7.187)	8.655
Lucro Líquido do exercício	-	322	322
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001	15.842	(6.865)	8.977

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
RECEITA BRUTA DE VENDAS	2001	2000
Vendas	497	166
Imposto e taxas sobre vendas	(16)	(7)
Superveniência ativa	1.112	602
RECEITA LÍQUIDA	1.593	761
CUSTOS DAS VENDAS	(327)	(175)
LUCRO BRUTO	1.266	586
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(803)	(651)
Gerais e administrativas	(866)	(790)
Despesas financeiras	(7)	(13)
Receitas financeiras	60	113
Outras receitas operacionais	10	39
RESULTADO OPERACIONAL	463	(65)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(95)	83
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	368	18
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(46)	(14)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	322	4
NÚMERO DE AÇÕES	6.349.472	6.349.472
LUCRO LÍQUIDO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$	50,71	0,60

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
ORIGENS DOS RECURSOS	2001	2000
Das operações sociais		
Lucro líquido do exercício	322	4
Despesas que não afetam o cap. circulante		
Depreciação e amortização	350	329
Valor residual do ativo imobilizado baixado	108	127
Valor residual do investimento baixado	-	10
Total das origens	780	470
APLICAÇÕES DE RECURSOS		
Adições ao ativo imobilizado	634	320
Total das aplicações	634	320
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	146	150
VARIAÇÕES DO CAPITAL CIRCULANTE:		
ATIVO CIRCULANTE	129	207
No início do exercício	1.682	1.475
No final do exercício	1.811	1.682
PASSIVO CIRCULANTE	(17)	57
No início do exercício	131	74
No final do exercício	114	131
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	146	150

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)**1 - CONTEXTO OPERACIONAL**

A Agropecuária Tanguro S.A. é uma empresa integrante do Conglomerado Santander e tem como objetivo a prática das atividades extrativa, agrícola e pastoril e de industrialização e comércio dos respectivos produtos e subprodutos, extensivos aos afins.

2 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, cujas principais são:

(a) **Apuração do Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência.
(b) **Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo** - Os estoques são demonstrados pelo valor de mercado. Os demais ativos são apresentados pelo seu custo, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos e as variações monetárias auferidos e provisões para redução ao valor de realização.

(c) **Permanente** - Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens, sendo: veículos e máquinas agrícolas - 20%, edificações e infra-estrutura - 4%, instalações pecuárias - 10% e pastagens - 5%.

(d) **Passivos Circulantes** - São demonstrados por valores conhecidos e/ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

(e) **Imposto de Renda e Contribuição Social** - A sociedade goza de incentivos fiscais de imposto de renda; desta forma, nenhuma provisão a este título está consignada nas demonstrações contábeis. A contribuição social foi calculada observando-se a legislação específica, utilizando-se a alíquota de 9% (2000 - 12% em janeiro e 9% de fevereiro a dezembro).

3 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

São representadas por aplicações em certificados de depósito bancário do Banco Santander Brasil S.A..

4 - ESTOQUES

	2001	2000
Gado bovino	1.354	988

5 - IMOBILIZADO

	2001	2000
Terras	90	90
Pastagens	4.359	4.359
Edificações, instalações e infra-estrutura	1.133	1.133
Veículos e máquinas agrícolas	1.623	1.623
Gado bovino - matrizes e reprodutores	1.051	544
Outras imobilizações	1.935	1.921
Depreciação e exaustão acumulada	(3.007)	(2.695)
	<u>7.184</u>	<u>6.975</u>

6 - CAPITAL SOCIAL

O capital social é representado por 6.349.472 ações nominativas sem valor nominal, assim divididas: 4.865.490 ações ordinárias e 1.483.982 ações preferenciais classe "A". O estatuto assegura aos acionistas um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado.

DIRETORIA EXECUTIVA

AURELIO VELO VALLEJO

Diretor-Executivo

ANTONIO JOSE CAETANO MELLO

TC CRC SP 79807/S/MT

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores e Acionistas da

Agropecuária Tanguro S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais da AGROPECUÁRIA TANGURO S.A. em 31 de dezembro de 2001 e 2000 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade da sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

(3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo (1) representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Agropecuária Tanguro S.A. em 31 de dezembro de 2001 e 2000, o resultado de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2002

ARTHUR ANDERSEN S/C

CRC 2SP000123/O-1

Paulo Antônio Baraldi

Sócio-Diretor Responsável

Contador - CRC 1SP095939/O-3

**ANDERSEN**