

**AGROPECUÁRIA TANGURO S.A.**

CNPJ nº 04.814.570/0001-76

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras, acompanhadas das Notas Explicativas, juntamente com o Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000 e de 1999. Querência/MT, 07 de fevereiro de 2001 - A ADMINISTRAÇÃO

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999**  
(Em milhares de reais)

	2000	1999
<b>A T I V O</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.682</b>	<b>1.475</b>
Caixa e bancos	18	3
Aplicações financeiras	333	586
Estoques	988	588
Impostos a recuperar	261	218
Outros créditos	82	80
<b>PERMANENTE</b>	<b>7.104</b>	<b>7.250</b>
Investimentos	-	10
Imobilizado	6.975	7.079
Diferido	129	161
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>8.786</b>	<b>8.725</b>
<b>P A S S I V O</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>131</b>	<b>74</b>
Fornecedores	6	8
Salários e encargos a recolher	21	16
Obrigações tributárias	16	45
Empréstimos e financiamentos	87	87
Outras obrigações	1	5
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>8.655</b>	<b>8.651</b>
Capital social	15.842	15.842
Prejuízos acumulados	(7.187)	(7.191)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>8.786</b>	<b>8.725</b>

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (Em milhares de reais)

	2000	1999
<b>RECEITA BRUTA DAS VENDAS:</b>		
Vendas	166	762
Impostos e taxas sobre vendas	(7)	(40)
Superveniência ativa - avaliação de gado bovino	602	676
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>761</b>	<b>1.398</b>
<b>CUSTOS DAS VENDAS</b>	<b>(175)</b>	<b>(636)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>586</b>	<b>762</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS:</b>		
Gerais e administrativas	(790)	(699)
Despesas financeiras	(13)	(5)
Receitas financeiras	113	115
Outras receitas operacionais	39	6
	(651)	(583)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(65)</b>	<b>179</b>
<b>RECEITAS NÃO OPERACIONAIS, LÍQUIDAS</b>	<b>83</b>	<b>90</b>
<b>RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>18</b>	<b>269</b>
<b>CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(14)</b>	<b>(48)</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>4</b>	<b>221</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$</b>	<b>0,0006</b>	<b>0,0347</b>

**DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999**  
(Em milhares de reais)

	2000	1999
<b>ORIGENS DE RECURSOS:</b>		
Das operações sociais-		
Lucro líquido do exercício	4	221
Despesas que não afetam o capital circulante-		
Depreciação e amortização	329	266
Valor residual do imobilizado baixado	127	243
Valor residual do investimento baixado	10	-
Lucro líquido ajustado	470	730
<b>APLICAÇÕES DE RECURSOS:</b>		
Adições ao ativo imobilizado	320	180
<b>AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>150</b>	<b>550</b>
<b>VARIAÇÕES DO CAPITAL CIRCULANTE:</b>		
Ativo circulante-		
No início do exercício	1.475	888
No final do exercício	1.682	1.475
	207	587
Passivo circulante-		
No início do exercício	74	37
No final do exercício	131	74
	57	37
<b>AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>150</b>	<b>550</b>

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (Em milhares de reais)

	Capital	Prejuízos acumulados	Total
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998</b>	15.842	(7.412)	8.430
Lucro líquido do exercício	-	221	221
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999</b>	15.842	(7.191)	8.651
Lucro líquido do exercício	-	4	4
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000</b>	15.842	(7.187)	8.655

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (Em milhares de reais)**1 - CONTEXTO OPERACIONAL**

A Agropecuária Tanguro S.A. é uma empresa integrante do Conglomerado Santander e tem como objetivo a prática das atividades extrativa, agrícola e pastoril e de industrialização e comércio dos respectivos produtos e subprodutos, extensivos aos afins.

**2 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, cujas principais são:

(a) **Apuração do Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência.

(b) **Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo** - Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização. A valorização do gado bovino é feita com base no valor de mercado. Os demais ativos são apresentados ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

(c) **Permanente** - Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens, sendo: veículos e máquinas agrícolas - 20% e pastagem - 5%.

(d) **Passivos Circulantes** - São demonstrados por valores conhecidos e/ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

(e) **Imposto de Renda e Contribuição Social** - A Sociedade goza de incentivos fiscais de imposto de renda; desta forma, nenhuma provisão a este título está consignada nas demonstrações contábeis. A contribuição social foi calculada observando-se a legislação específica, utilizando-se a alíquota de 12% em janeiro e 9% de fevereiro a dezembro (1999 - 8% de janeiro a abril e 12% de maio a dezembro).

**3 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

São representadas por aplicações em cotas de fundos de investimento do Banco Santander Brasil S.A.

**4 - ESTOQUES**

	2000	1999
Gado bovino	988	584
Manutenção	-	4
	988	588

**5 - IMOBILIZADO**

	2000	1999
Terras	90	90
Pastagens	4.359	4.314
Edificações, instalações e infra-estrutura	1.133	1.069
Veículos e máquinas agrícolas	1.623	1.581
Gado bovino - matrizes e reprodutores	544	490
Outras imobilizações	1.921	1.933
Depreciação e exaustão acumulada	(2.695)	(2.398)
	6.975	7.079

**6 - CAPITAL SOCIAL**

O capital social autorizado é representado por 6.349.472 ações nominativas sem valor nominal, assim divididas: 4.865.490 ações ordinárias e 1.483.982 ações preferenciais classe "A". O estatuto assegura um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado.

**DIRETORIA EXECUTIVA**

AURELIO VELO VALLEJO  
Diretor-Executivo

ANTÔNIO JOSÉ CAETANO MELLO  
TC CRC SP 79807/S"MT

**PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Aos Administradores e Acionistas da Agropecuária Tanguro S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais da AGROPECUÁRIA TANGURO S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade da sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreendem: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

(3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo (1) representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Agropecuária Tanguro S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999, o resultado de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

São Paulo, 08 de fevereiro de 2001.

ARTHUR ANDERSEN S/C

CRC 2SP000123/O-1

Paulo Antônio Baraldi

Sócio-Diretor Responsável

Contador - CRC 1SP095939/O-3



ARTHUR ANDERSEN