

AGROPECUÁRIA TANGURO S.A.

CNPJ nº 04.841.570/0001-76

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras, acompanhadas das Notas Explicativas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 1998.

Querência/MT., 26 de março de 1999.

A ADMINISTRAÇÃO**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997**

(Em milhares de reais)

| ATIVO | 1998 | 1997 | PASSIVO | 1998 | 1997 |
|------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| CIRCULANTE | 888 | 2.328 | CIRCULANTE | 37 | 1.426 |
| Caixa e bancos | 1 | - | Fornecedores | 3 | 13 |
| Aplicações financeiras | 316 | 1.400 | Obrigações por empréstimos c/ ligadas | - | 1.366 |
| Estoques | 377 | 840 | Outras obrigações | 34 | 47 |
| Impostos a recuperar | 166 | 82 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 8.430 | 8.435 |
| Outros créditos | 28 | 6 | Capital social | 15.842 | 15.842 |
| PERMANENTE | 7.579 | 7.533 | Prejuízos acumulados | (7.412) | (7.407) |
| Investimentos | 10 | 10 | | | |
| Imobilizado | 7.376 | 7.298 | TOTAL DO PASSIVO | 8.467 | 9.861 |
| Diferido | 193 | 225 | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 8.467 | 9.861 | | | |

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997

(Em milhares de reais)

| | Capital | Prejuízos acumulados | Total |
|----------------------------------|---------------|----------------------|--------------|
| EM 31 DE DEZEMBRO DE 1996 | 15.842 | (7.247) | 8.595 |
| Prejuízo do exercício | - | (160) | (160) |
| EM 31 DE DEZEMBRO DE 1997 | 15.842 | (7.407) | 8.435 |
| Prejuízo do exercício | - | (5) | (5) |
| EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 | 15.842 | (7.412) | 8.430 |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

| | 1998 | 1997 |
|---|------------------|------------------|
| RECEITA BRUTA DE VENDAS | | |
| Vendas | 1.042 | 175 |
| Imposto e taxas sobre vendas | (67) | (24) |
| Superveniência ativa-avaliação de gado bovino | 448 | 459 |
| RECEITA LÍQUIDA | 1.423 | 610 |
| CUSTOS DAS VENDAS | (654) | - |
| CUSTOS DA PRODUÇÃO | (388) | (109) |
| LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO | 381 | 501 |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS | (388) | (628) |
| Gerais e administrativas | (507) | (690) |
| Despesas financeiras | 99 | (206) |
| Receitas financeiras | 20 | 268 |
| RESULTADO OPERACIONAL | (7) | (127) |
| DESPESAS NÃO OPERACIONAIS | - | (40) |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS | 2 | 7 |
| RESULTADO ANTES DO IR E CONTR. SOCIAL | (5) | (160) |
| PREJUÍZO DO EXERCÍCIO | (5) | (160) |
| NÚMERO DE AÇÕES | 6.349.472 | 6.349.472 |
| PREJUÍZO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$ | (0,0007) | (0,025) |

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

| | 1998 | 1997 |
|---|----------------|--------------|
| ORIGENS DOS RECURSOS | | |
| Prejuízo do exercício | (5) | (160) |
| Despesa (receitas) que não afetam o cap. circulante | | |
| Depreciação e amortização | 266 | 267 |
| Valor residual do ativo imobilizado baixado | 126 | 42 |
| TOTAL DOS RECURSOS OBTIDOS | 387 | 149 |
| APLICAÇÕES DOS RECURSOS | | |
| No ativo imobilizado | 437 | 188 |
| No realizável a longo prazo | - | (988) |
| TOTAL DAS APLICAÇÕES | 437 | (800) |
| AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE | (50) | 949 |
| VARIAÇÕES DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO | | |
| ATIVO CIRCULANTE | (1.440) | 1.692 |
| No início do exercício | 2.328 | 636 |
| No final do exercício | 888 | 2.328 |
| PASSIVO CIRCULANTE | (1.390) | 743 |
| No início do exercício | 1.427 | 684 |
| No final do exercício | 37 | 1.427 |
| (REDUÇÃO) AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE | (50) | 949 |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997 (Em milhares de reais)

1 - CONTEXTO OPERACIONAL - A Agropecuária Tanguro S.A. é uma empresa integrante do conglomerado Santander e tem como objetivo a prática das atividades extrativa agrícola e pastoril e de industrialização e comércio dos respectivos produtos e subprodutos, extensivos aos afins.

2 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS - (a) Apuração do Resultado - O resultado é apurado pelo regime de competência e inclui os encargos e as variações monetárias sobre ativos e passivos e, quando aplicável, o efeito dos ajustes dos ativos para o valor de mercado ou de realização. **(b) Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo** - Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização. A valorização do gado bovino é feita com base no valor de mercado. Os demais ativos e passivos são apresentados ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas. **(c) Permanente** - Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, considerando-se os seguintes aspectos. As depreciações são calculadas pelo método linear à taxa que leva em consideração a vida útil-econômica dos bens, sendo: veículos e máquinas - 20%; móveis e utensílios - 10%; e pastagem - 5%. **(d) Passivos Circulantes** - São demonstrados por valores conhecidos e/ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

3 - ESTOQUES

| | 1998 | 1997 |
|------------|------------|------------|
| Rebanho | 373 | 836 |
| Manutenção | 4 | 4 |
| | 377 | 840 |

4 - IMOBILIZADO

| | 1998 | 1997 |
|--|--------------|--------------|
| Terras | 90 | 90 |
| Pastagens | 4.314 | 4.314 |
| Edificações, instalações e infra-estrutura | 1.069 | 1.069 |
| Veículos e máquinas agrícolas | 1.568 | 1.598 |
| Gado bovino - matrizes e reprodutores | 724 | 613 |
| Outras imobilizações | 1.775 | 1.578 |
| Depreciação e exaustão acumulada | (2.164) | (1.964) |
| | 7.376 | 7.298 |

5 - CAPITAL SOCIAL - (a) Capital social autorizado representado por 16.500.000 ações nominativas sem valor nominal e assim divididas: 5.500.000 ações ordinárias nominativas e 11.000.000 ações preferenciais nominativas classe "A" - Incentivos Fiscais. **(b)** Capital social integralizado está assim dividido: 4.865.490 ações ordinárias nominativas e 1.483.982 ações preferenciais nominativas classe "A" - Incentivos Fiscais.

7 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS - Os instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais equivalem, aproximadamente, ao valor de mercado.

8 - OUTRAS INFORMAÇÕES - As aplicações financeiras são representadas por cotas de fundo de investimento e certificados de depósito bancário.

DIRETORIA EXECUTIVA

AURELIO VELO VALLEJO - Diretor Executivo
 JOSÉ DE PAIVA FERREIRA - Diretor Executivo
 VANIO JOSÉ REIS - Diretor Executivo
 FRANKLIN ROOSEVELT MENDES THAME - Diretor Executivo

ANTÔNIO JOSÉ CAETANO MELLO
 TC CRC SP 79807" S/MT