

AGROPECUÁRIA ALVORADA DO NORTE S.A.

CNPJ nº 01.301.035/0001-23

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Contábeis, acompanhadas das notas explicativas, juntamente com o Parecer dos Auditores Independentes, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000.

Querência/MT, 19 de fevereiro de 2002 - A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
ATIVO		
CIRCULANTE	5.314	4.971
Caixa e bancos	43	5
Aplicações financeiras	3.368	3.568
Estoques	1.104	748
Impostos a recuperar	752	650
Outros créditos	47	-
PERMANENTE	3.994	3.958
Imobilizado	3.919	3.860
Diferido	75	98
TOTAL DO ATIVO	9.308	8.929
PASSIVO		
CIRCULANTE	150	135
Fornecedores	40	1
Salários e encargos a recolher	32	41
Obrigações tributárias	45	5
Empréstimos e financiamentos	23	86
Outras obrigações	10	2
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.158	8.794
Capital social	9.368	9.368
Prejuízos acumulados	(210)	(574)
TOTAL DO PASSIVO	9.308	8.929

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	Capital	Prejuízos Acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999	9.368	(666)	8.702
Lucro Líquido do exercício	-	92	92
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000	9.368	(574)	8.794
Lucro Líquido do exercício	-	364	364
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001	9.368	(210)	9.158

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
RECEITA BRUTA DE VENDAS		
Vendas	342	86
Imposto e taxas sobre vendas	(6)	(9)
Superveniência ativa	866	387
RECEITA LÍQUIDA	1.202	464
CUSTOS DAS VENDAS	(459)	(349)
LUCRO BRUTO	743	115
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(135)	(82)
Gerais e administrativas	(733)	(658)
Receitas financeiras	598	576
RESULTADO OPERACIONAL	608	33
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(204)	79
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	404	112
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(40)	(20)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	364	92
NÚMERO DE AÇÕES	179.448.889	179.448.889
LUCRO LÍQUIDO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$	2,03	0,51

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2001 E 2000
(Em milhares de reais)

	2001	2000
ORIGENS DOS RECURSOS		
Das operações sociais		
Lucro líquido do exercício	364	92
Despesas que não afetam o cap. circulante		
Depreciação e amortização	161	182
Valor residual do ativo imobilizado baixado	208	201
Total das origens	733	475
APLICAÇÕES DE RECURSOS		
Adições ao ativo imobilizado	405	262
Total das aplicações	405	262
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	328	213
VARIAÇÕES DO CAPITAL CIRCULANTE:		
ATIVO CIRCULANTE		
No início do exercício	4.971	4.720
No final do exercício	5.314	4.971
	343	251
PASSIVO CIRCULANTE		
No início do exercício	135	97
No final do exercício	150	135
	15	38
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	328	213

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000
(Em milhares de reais)**1 - CONTEXTO OPERACIONAL**

A Agropecuária Alvorada do Norte S.A. é uma empresa integrante do Conglomerado Santander e tem como objetivo a prática de atividades extrativas agrícola e pastoril e a industrialização e comércio dos respectivos produtos e subprodutos, extensivos aos afins.

2 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, cujas principais são:

(a) **Apuração do Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência.

(b) **Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo** - Os estoques são demonstrados pelo valor de mercado. Os demais ativos são apresentados pelo seu custo, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos e as variações monetárias auferidos e provisões para redução ao valor de realização.

(c) **Permanente** - Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens, sendo: veículos e máquinas agrícolas - 20%, edificações e infra-estrutura - 4%, instalações pecuárias - 10% e pastagens - 5%.

(d) **Passivos Circulantes** - São demonstrados por valores conhecidos e/ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

(e) **Imposto de Renda e Contribuição Social** - A Sociedade goza de incentivos fiscais de imposto de renda, desta forma nenhuma previsão a este título está consignada nas demonstrações contábeis. A contribuição social foi calculada observando-se a legislação específica, utilizando-se a alíquota de 9% (2000 - 12% em janeiro e 9% de fevereiro a dezembro).

3 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

São representadas por aplicações em certificados de depósito bancário do Banco Santander Brasil S.A..

4 - ESTOQUES

	2001	2000
Gado bovino	1.104	748

5 - IMOBILIZADO

	2001	2000
Terras	1.018	1.018
Pastagens	1.782	1.782
Edificações, instalações e infra-estrutura	636	609
Veículos e máquinas agrícolas	542	548
Gado bovino - matrizes e reprodutores	1.077	907
Outras imobilizações	2	2
Depreciação e exaustão acumulada	(1.138)	(1.006)
	3.919	3.860

6 - CAPITAL SOCIAL

O capital social integralizado é composto por 179.448.889 ações nominativas, sem valor nominal, assim divididas: (a) 66.553.970 ações ordinárias; (b) 1.773.000 preferenciais nominativas classe "A", 18.765.744 ações preferenciais nominativas classe "B" e 92.356.175 ações escriturais preferenciais nominativas classe "C". O estatuto assegura aos acionistas um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado.

DIRETORIA EXECUTIVA

AURELIO VELO VALLEJO

Diretor-Executivo

ANTONIO JOSE CAETANO MELLO

TC CRC SP 79807"S"MT

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores e Acionistas da

Agropecuária Alvorada do Norte S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais da AGROPECUÁRIA ALVORADA DO NORTE S.A. em 31 de dezembro de 2001 e 2000 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade da sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreendemos: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

(3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo (1) representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Agropecuária Alvorada do Norte S.A. em 31 de dezembro de 2001 e 2000, o resultado de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2002

ARTHUR ANDERSEN S/C

CRC 2SP000123/O-1

Paulo Antônio Baraldi

Sócio-Diretor Responsável

Contador - CRC 1SP095939/O-3

**ANDERSEN**