

**AGROPECUÁRIA ALVORADA DO NORTE S.A.**

CNPJ nº 01.301.035/0001-04

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras, acompanhadas das Notas Explicativas, juntamente com o Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000 e de 1999.

Querência/MT, 07 de fevereiro de 2001  
A ADMINISTRAÇÃO

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999**

(Em milhares de reais)

|                                | 2000         | 1999         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| <b>A T I V O</b>               |              |              |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>4.971</b> | <b>4.720</b> |
| Caixa e bancos                 | 5            | 3            |
| Aplicações financeiras         | 3.568        | 3.485        |
| Estoques                       | 748          | 714          |
| Outros créditos                | 650          | 518          |
| <b>PERMANENTE</b>              | <b>3.958</b> | <b>4.079</b> |
| Imobilizado                    | 3.860        | 3.959        |
| Diferido                       | 98           | 120          |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>          | <b>8.929</b> | <b>8.799</b> |
| <b>P A S S I V O</b>           |              |              |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>135</b>   | <b>97</b>    |
| Fornecedores                   | 1            | 30           |
| Salários e encargos a recolher | 41           | 18           |
| Obrigações tributárias         | 5            | 36           |
| Empréstimos e financiamentos   | 86           | -            |
| Outras obrigações              | 2            | 13           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>      | <b>8.794</b> | <b>8.702</b> |
| Capital social                 | 9.368        | 9.368        |
| Prejuízos acumulados           | (574)        | (666)        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>        | <b>8.929</b> | <b>8.799</b> |

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (Em milhares de reais)

|   | 2000          | 1999          |
|---|---------------|---------------|
| <b>RECEITA BRUTA DAS VENDAS:</b>                |               |               |
| Vendas  | 86            | 406           |
| Impostos e taxas sobre vendas                   | (9)           | (9)           |
| Superveniência ativa - avaliação de gado bovino | 387           | 721           |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                          | <b>464</b>    | <b>1.118</b>  |
| <b>CUSTOS DAS VENDAS</b>                        | <b>(349)</b>  | <b>(753)</b>  |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                              | <b>115</b>    | <b>365</b>    |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS:</b>        |               |               |
| Gerais e administrativas                        | (658)         | (573)         |
| Receitas financeiras, líquidas                  | 576           | 705           |
|   | (82)          | 132           |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>                    | <b>33</b>     | <b>497</b>    |
| <b>RECEITAS NÃO OPERACIONAIS, LÍQUIDAS</b>      | <b>79</b>     | <b>19</b>     |
| <b>RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>   | <b>112</b>    | <b>516</b>    |
| Contribuição social                             | (20)          | (63)          |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>               | <b>92</b>     | <b>453</b>    |
| <b>LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$</b>             | <b>0,0005</b> | <b>0,0025</b> |

**DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999**

(Em milhares de reais)

|  | 2000       | 1999       |
|--|------------|------------|
| <b>ORIGENS DE RECURSOS:</b>                            |            |            |
| Das operações  |            |            |
| Lucro líquido do exercício                             | 92         | 453        |
| Despesas e custos que não afetam o capital circulante- |            |            |
| Depreciação e amortização                              | 182        | 209        |
| Valor residual do ativo imobilizado baixado            | 201        | 338        |
| Lucro líquido ajustado                                 | 475        | 1.000      |
| <b>APLICAÇÕES DE RECURSOS:</b>                         |            |            |
| Adições ao ativo imobilizado                           | 262        | 29         |
| <b>AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE</b>                   | <b>213</b> | <b>971</b> |
| <b>ATIVO CIRCULANTE:</b>                               |            |            |
| No início do exercício                                 | 4.720      | 3.668      |
| No final do exercício                                  | 4.971      | 4.720      |
|  | 251        | 1.052      |

**PASSIVO CIRCULANTE:**

|                                      |            |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
| No início do exercício               | 97         | 16         |
| No final do exercício                | 135        | 97         |
|                                      | 38         | 81         |
| <b>AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE</b> | <b>213</b> | <b>971</b> |

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999**

(Em milhares de reais)

|   | Capital | Prejuízos acumulados | Total |
|---|---------|----------------------|-------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998</b> | 9.368   | (1.119)              | 8.249 |
| Lucro líquido do exercício              | -       | 453                  | 453   |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999</b> | 9.368   | (666)                | 8.702 |
| Lucro líquido do exercício              | -       | 92                   | 92    |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000</b> | 9.368   | (574)                | 8.794 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (Em milhares de reais)**1 - CONTEXTO OPERACIONAL**

A Agropecuária Alvorada do Norte S.A. é uma empresa integrante do Conglomerado Santander e tem como objetivo a prática de atividades extrativas agrícola e pastoril e a industrialização e o comércio dos respectivos produtos e subprodutos, extensivos aos afins.

**2 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, cujas principais são:

(a) **Apuração do Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência.

(b) **Ativos Circulante e Realizável a Longo Prazo** - Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização. A valorização do gado bovino é feita com base no valor de mercado. Os demais ativos e passivos são apresentados ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

(c) **Permanente** - Demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens, sendo: veículos e máquinas - 20%; móveis e utensílios - 10%; e pastagem - 5%.

(d) **Passivos Circulantes** - São demonstrados por valores conhecidos e/ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

(e) **Imposto de Renda e Contribuição Social** - A Sociedade goza de incentivos fiscais de imposto de renda, desta forma nenhuma provisão a este título está consignada nas demonstrações contábeis. A contribuição social foi calculada observando-se a legislação específica, utilizando-se a alíquota de 12% em janeiro e 9% de fevereiro a dezembro (1999 - 8% de janeiro a abril e 12% de maio a dezembro).

**3 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

São representadas por aplicações em cotas de fundos de investimento do Banco Santander Brasil S.A.

**4 - ESTOQUES**

|             | 2000 | 1999 |
|-------------|------|------|
| Gado bovino | 748  | 712  |
| Manutenção  | -    | 2    |
|             | 748  | 714  |

**5 - IMOBILIZADO**

|  | 2000    | 1999  |
|--|---------|-------|
| Terras                                     | 1.018   | 1.018 |
| Pastagens                                  | 1.782   | 1.782 |
| Edificações, instalações e infra-estrutura | 609     | 609   |
| Veículos e máquinas agrícolas              | 548     | 541   |
| Gado bovino - matrizes e reprodutores      | 907     | 853   |
| Outras imobilizações                       | 2       | 2     |
| Depreciação acumulada                      | (1.006) | (846) |
|  | 3.860   | 3.959 |

**6 - CAPITAL SOCIAL**

O capital social integralizado é composto por 179.448.889 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, assim divididas: (a) 66.553.970 ações ordinárias; (b) 1.773.000 ações preferenciais nominativas classe "A", 18.765.744 ações preferenciais nominativas classe "B" e 92.356.175 ações escriturais preferenciais nominativas escriturais classe "C". O estatuto assegura aos acionistas um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado.

**DIRETORIA EXECUTIVA**

AURELIO VELO VALLEJO  
Diretor-Executivo

ANTÔNIO JOSÉ CAETANO MELLO  
TC CRC SP 79807/S"MT

**PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Aos Administradores e Acionistas da  
Agropecuária Alvorada do Norte S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais da AGROPECUÁRIA ALVORADA DO NORTE S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade da sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreendem: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

(3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo (1) representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Agropecuária Alvorada do Norte S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999, o resultado de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

São Paulo, 08 de fevereiro de 2001.

ARTHUR ANDERSEN S/C

CRC 2SP000123/O-1

Paulo Antônio Baraldi

Sócio-Diretor Responsável

Contador - CRC 1SP095939/O-3



ARTHUR ANDERSEN