



CERTIFICADO N° 70538-01

HOCHTIEF do Brasil S.A.



HOCHTIEF

DO BRASIL



CNPJ n° 61.037.537/0001-10

RELATÓRIO DA DIRETORIA

A expectativa para o ano de 2001 no seu início era das mais promissoras sendo porém revertida com o efeito do racionamento de energia, a crise econômica na Argentina e os atos de terrorismo de 11 de setembro. Apesar disto, o valor de contratos assinados e da produção do exercício bem como o saldo dos contratos a realizar no final do ano foram amplamente positivos.

O resultado do exercício foi um pouco menor do que no ano anterior dada a política da empresa de reconhecer o bônus de contratos Preço Máximo Garantido (PMG) e Preço Alvo somente na conclusão destes, havendo concentração destas conclusões no ano de 2002.

Nestes primeiros dois meses do ano de 2002 foram ampliados os contratos da Villares e Alstom/Termor, contratado mais um ano de serviços no Projac e assinado o contrato com a Petrobrás para ampliação das instalações da REFAP, tudo somado no valor de R\$ 120 milhões. Foi também assinado o contrato Irapé, cuja participação da HOCHTIEF do Brasil é de R\$ 57 milhões já inclusos no saldo de contratos.

OPERAÇÕES

Foram concluídas as obras dos 9 prédios de escritório do Panamérica Park, a unidade de hemodiálise e o prédio de garagens do Hospital Samaritano, os prédios de armazéns, recepção, líquidos, sólidos e o corredor da unidade Aventis, os estúdios de gravação I e J e o módulo de tratamento de produção 7 e o edifício de escritório com 3 pavimentos do Projac da Rede Globo, o centro de feiras e exposições Transamérica Expo Center, a reforma do prédio da BM&F e a sua integração com o prédio anteriormente construído, a reforma da parte civil e instalação de um data center para a Brasil Telecom em Curitiba.

Foram iniciadas as obras dos prédios de fornos da CBA - Companhia Brasileira de

Alumínio, do prédio de escritório da Ak Realty na Av. Paulista, as reformas dos prédios e a instalação de 3 data centers para a Brasil Telecom.

Concluiu a incorporação do prédio residencial Platinum Place, aquisição de terreno para a incorporação de um condomínio residencial horizontal e dado o início das obras do prédio de escritórios Plaza 1 em que a Companhia participa como incorporadora.

GESTÃO DE PESSOAS

Fundo em prática o discurso de que as pessoas são a parte mais importante da Companhia, implementamos modelo de gestão de pessoas moderno alinhado com nossa estratégia empresarial. Mantemos programa de estagiários, em média 35, como porta de entrada para jovens profissionais. Os investimentos em treinamento e desenvolvimento continuam intensos e distribuídos em programas de MBA, habilidades gerenciais, gestão de pessoas, tecnologia de informação, atualização técnica e idiomas. No ano foram em média 43 horas de treinamento por colaborador, sem incluir as horas de treinamento dos trabalhadores ligados à produção.

A vida em primeiro lugar, continua sendo o lema da segurança do trabalho. O índice de segurança do trabalho do ano de 2001 foi de 13,69 acidentes para cada milhão de horas-homem trabalhadas. A Comissão Tripartite - união de forças do Ministério do Trabalho, do Sindicato dos Trabalhadores e da Companhia - implantada em 1999 na obra Bank Boston continuou sua atuação e foi estendida às obras; Hilton e Panamérica. Em média cada trabalhador direto, seja ele próprio ou terceirizado, participa de 8 horas de treinamento nas práticas de segurança e prevenção de acidentes.

Pelo quinto ano consecutivo é aplicado o programa de Participação nos Lucros e Resultados do qual participam todos os colaboradores chave da empresa, tendo

sido distribuído no ano de 2001 o valor bruto de R\$ 1,3 milhão.

SISTEMAS DE GESTÃO

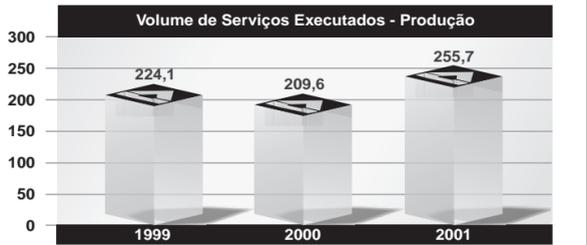
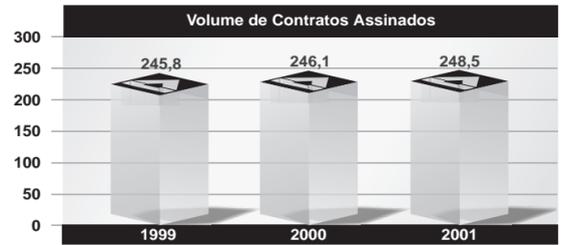
Entrou em produção em janeiro de 2001 o Sistema Integrado de Gestão (ERP) - Aristoteles desenvolvido pela Hochtief Software a partir do programa padrão R/3 da SAP. Atualmente todas as unidades da Companhia, obras, escritório e depósito estão interligados e compartilhando das facilidades de cadastros e informações comuns bem como das conveniências da comunicação eletrônica. Nos contratos por Preço Máximo Garantido, Preço Alvo ou por Administração, as informações de custos, financeiras e contábeis são disponibilizadas eletronicamente aos clientes no próprio sistema SAP R/3. Dentro do grupo - que fatura 13,4 bilhões de Euros, a HOCHTIEF do Brasil foi eleita a empresa com o melhor sistema de gestão e organização implementado. Foi iniciada a implementação do sistema de gestão ambiental na Companhia para alcançar a certificação na norma ISO 14.000.

DIVIDENDOS

Neste exercício a Administração destacou para os acionistas o correspondente a 25% do lucro líquido a título de dividendos resultando o valor de R\$ 369 mil a ser distribuído. A Companhia calculou também juros sobre o capital próprio R\$ 728 mil que deverá ser integralmente capitalizado.

O valor dos dividendos propostos e dos juros sobre o capital próprio estão sujeitos à aprovação da Assembléia Geral Ordinária.

São Paulo, 31 de Janeiro de 2002
A Diretoria



BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

ATIVO	2001	2000
CIRCULANTE		
Caixa e bancos	1.522	3.054
Aplicações financeiras	12.999	7.186
Contas a receber	8.793	10.665
Estoques	7.792	3.912
Outros créditos e despesas antecipadas	2.003	1.274
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.202	1.304
	36.301	27.395
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		
Contas a receber	-	2.997
Depósitos judiciais e outros créditos	315	334
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.396	2.626
	1.711	5.957
PERMANENTE		
Imobilizado	12.012	13.101
	12.012	13.101
TOTAL DO ATIVO	50.024	46.453

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2001	2000
CIRCULANTE		
Fornecedores e subempreiteiros	2.740	2.460
Adiantamentos de clientes	9.859	9.480
Impostos e contribuições	927	722
Provisão para encargos trabalhistas e sociais	4.344	5.327
Provisão para contingências	2.842	1.539
Provisão para custos de obras a incorrer	2.470	836
Provisão para pagamentos a afiliadas	1.257	-
Provisão para garantia de obras	639	520
Dividendos a pagar	369	596
Outras contas a pagar	808	6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	80	66
	26.335	21.552
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
Provisão para contingências	1.200	3.833
Provisão para garantia de obras	639	520
Provisão para encargos trabalhistas e sociais	520	130
Juros sobre o capital próprio	728	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.439	2.211
	5.526	6.694
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	17.000	14.500
Reserva legal	290	212
Lucros acumulados	873	3.495
	18.163	18.207
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	50.024	46.453

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)	
	2001	2000	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	67.496	99.626	
Impostos sobre faturamento	(5.343)	(5.486)	
Receita operacional líquida	62.153	94.140	
Custo dos serviços prestados	(44.652)	(79.904)	
LUCRO BRUTO	17.501	14.236	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesas comerciais e administrativas	(16.873)	(12.750)	
Depreciações	(1.125)	(870)	
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	2.128	(133)	
Receitas de aluguéis	402	1.943	
	(15.468)	(11.810)	
LUCRO OPERACIONAL	2.033	2.426	
RECEITAS (DESPESAS) NÃO OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	(309)	269	
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1.724	2.695	
Imposto de renda e contribuição social	(170)	1.554	
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.554	4.249	
Lucro por ação - R\$	16,58	45,34	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)		2001	2000
ORIGENS DOS RECURSOS			
Das operações sociais			
Lucro líquido do exercício	1.554	4.249	
Despesas que não afetam o capital circulante			
Depreciação	1.125	870	
Imposto de renda diferido, parcela a longo prazo	1.458	(415)	
	4.137	4.704	
De terceiros			
Valor residual do ativo permanente baixado	254	19	
Transferência do ativo permanente e realizável a longo prazo para o circulante	4.209	-	
Aumento do exigível a longo prazo	19	1.376	
Diminuição de depósitos judiciais e outros créditos	-	80	
	8.619	6.179	
TOTAL DAS ORIGENS	14.183	10.923	
APLICAÇÕES DE RECURSOS			
No ativo imobilizado	1.502	2.217	
Diminuição do exigível a longo prazo	2.124	870	
Dividendos	4.496	2.124	
	8.122	5.211	
TOTAL DAS APLICAÇÕES	8.122	5.211	
VARIACÃO NO CAPITAL CIRCULANTE	6.061	5.712	
ATIVO CIRCULANTE			
No fim do exercício	36.301	27.395	
No início do exercício	27.395	37.238	
	8.906	(9.843)	
PASSIVO CIRCULANTE			
No fim do exercício	26.335	21.552	
No início do exercício	21.552	33.233	
	4.783	(11.681)	
VARIACÃO NO CAPITAL CIRCULANTE	4.123	1.838	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Em 2001 foi realizado, por depreciação, o montante de R\$ 236 (2000 - R\$ 236), resultante daquelas reavaliações. Foi realizada transferência para a conta de estoque de imóveis referente ao Residencial Platinum Place no montante de R\$ 612. As reavaliações não realizadas em 31 de dezembro de 2001 montam em R\$ 7.409 (2000 - R\$ 8.133) das quais R\$ 612 incluídos nos estoques de imóveis e R\$ 6.798 (2000 - R\$ 8.133) no imobilizado.

8. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS, CÍVEIS E TRIBUTÁRIAS

Com base na análise individual dos processos trabalhistas, cíveis e tributários e tendo como suporte a opinião dos consultores jurídicos da Companhia, a administração constituiu provisão para cobertura de possíveis perdas estimadas nos processos judiciais, conforme abaixo demonstrado:

	2001	2000
Processos de natureza		
Trabalhista	1.762	1.072
Cível	760	467
Tributária	320	6.013
Créditos tributários	-	(2.180)
	2.842	5.372

9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CAPITAL SOCIAL E DIREITOS DAS AÇÕES

(a) **Capital e reservas**
O capital social subscrito e integralizado no montante de R\$ 17.000 (2000 - R\$ 14.500) é representado por 93.720 (2000 - 93.720) ações ordinárias sem valor nominal, das quais 85.680 pertencem a acionistas residentes e domiciliados no exterior.

(b) **Dividendos**
Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo anual obrigatório não inferior a 25% do lucro líquido apurado. A base de cálculo dos dividendos pode ser demonstrada como segue:

	2001	2000
Lucro líquido do exercício	1.554	4.249
Constituição da reserva legal	(78)	(212)
Base de cálculo dos dividendos	1.476	4.037
Distribuição de dividendos:		
Proposta pela administração	369	596
Distribuição complementar	-	501
Total dos dividendos	369	1.097
Total dos dividendos em relação à base de cálculo %	25	46

(c) **Juros sobre o capital próprio**
Em dezembro de 2001, a administração da Companhia decidiu pela distribuição de juros sobre o capital próprio referente ao exercício corrente, conforme facultado pela legislação fiscal, no montante de R\$ 856. A administração propôs à próxima assembleia geral dos acionistas de aumentar o capital social com o valor líquido destes juros de R\$ 728. Por esse motivo, o imposto de renda na fonte de R\$ 128 foi absorvido pela Companhia.

10. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia possui seguros contratados em vigor em 31 de dezembro de 2001, cujos montantes são considerados, pela Administração da Companhia, suficientes para a cobertura dos riscos. Adicionalmente, a Companhia tem mantido seguros de riscos de engenharia para todas as suas obras.

11. INSTRUMENTOS FINANCEIROS - GERENCIAMENTO DE RISCO

A Companhia não está exposta a riscos de mercado advindos de mudanças de cotações de moedas estrangeiras e de taxas de juros e, consequentemente, não participa em operações envolvendo derivativos com o objetivo de proteger-se. O valor contábil das aplicações financeiras não difere substancialmente do valor de mercado.

DIRETORIA	
ANDRÉ ALEXANDRE GLOGOWSKY - Diretor-Presidente	
KLAUS-DIETER WENDLER - Diretor-Técnico	
OLGARITA PRADO GODOY RIVIERA - Diretora-Comercial	
CAMILO MUNARO - Diretor Administrativo-Financeiro	
CLAUDINEI FONTES PEREIRA	
Gerente de Contabilidade - Contador CRC 1SP151352/O-2	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E DE 2000 (Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem como objeto social a execução de obras ligadas ao ramo de construção civil, atuando predominantemente como construtora.

2. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2001 e de 2000 estão sendo apresentadas de acordo com os princípios contábeis previstos na legislação societária brasileira.

(a) Demonstração do resultado do exercício

As receitas e despesas dos contratos de prestação de serviços são reconhecidas com base no regime de competência dos exercícios, apuradas em função dos custos incorridos em relação aos custos estimados para sua conclusão. Os prejuízos conhecidos sobre obras e empreendimentos imobiliários em andamento estão provisionados. Eventuais bônus decorrentes de contratos no conceito de Preço Alvo e Preço Máximo Garantido são reconhecidos no resultado apenas no encerramento das respectivas obras.

(b) Ativos circulante e realizável a longo prazo

A provisão para perdas na realização de créditos é constituída em montante considerado suficiente, pela administração, para cobrir as possíveis perdas na realização dos créditos. A provisão foi constituída com base na avaliação acerca da situação específica de cada cliente e respectivas garantias oferecidas.

Os estoques de imóveis estão demonstrados pelo valor do custo corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, ajustados, quando aplicável, por provisão para ajustes ao valor de realização.

Os demais ativos são demonstrados pelo valor de custo ou realização, incluindo as atualizações monetárias e os rendimentos proporcionais auferidos.

(c) Imobilizado

O imobilizado é apresentado ao custo de aquisição ou construção corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, reavaliado e deduzido de depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelo método linear, às taxas mencionadas na Nota 7, com base na vida útil-econômica remanescente estimada dos bens.

(d) Passivos circulante e exigível a longo prazo

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

(e) Provisão para garantia

A provisão foi calculada com base em 0,5% da produção do exercício, que estatisticamente é suficiente para cobrir gastos com reparos e manutenções. As garantias contratuais geralmente são de seis meses a um ano a partir da conclusão das obras, para os chamados vícios ocultos, e de cinco anos para estrutura e segurança da construção.

(f) Provisão para imposto de renda e contribuição social

As provisões são constituídas com base em alíquotas e lucros tributáveis, ajustados conforme legislação específica. Imposto de renda e contribuição social diferidos são constituídos, na medida em que a sua realização é considerada provável, sobre os saldos de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social sobre as reavaliações do imobilizado não realizadas bem como sobre outras diferenças temporárias entre o lucro contábil e o lucro tributável.

3. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2001 as aplicações financeiras correspondem principalmente a Certificados de Depósitos Bancários - CDBs aplicados a taxas de juros de mercado. Estas aplicações, embora com vencimentos, a longo prazo, podem ser resgatadas a qualquer momento sem perda de rendimento.

4. CONTAS A RECEBER

	2001	2000
Contas a receber	3.852	3.144
Serviços executados a faturar	4.388	5.438
Retenções contratuais	553	2.083
	8.793	10.665

5. ESTOQUES

	2001	2000
Estoques de imóveis:		
Centro Comercial Dutra I	3.795	-
Centro Empresarial Nações Unidas	2.709	2.712
Edifício de escritórios Plaza I	348	1.063
Residencial Platinum Place	921	-
Outros	9	-
Estoque de materiais	-	137
	7.782	3.912

O estoque de imóveis é composto da seguinte forma:

(a) Centro Comercial Dutra I, compreendendo terreno de 12.637m² e construção de 34.426m² localizada no Rio de Janeiro. Este imóvel foi adquirido em leilão judicial

e decorre de construção da própria Companhia para terceiros. No momento a Companhia está prospectando mercado visando inclusive novos parceiros para a consecução do empreendimento, não sendo esperadas perdas na operação.

(b) Unidades no Centro Empresarial Nações Unidas - São Paulo - capital, com área aproximada de 701 m²;

(c) Participação e desenvolvimento nos empreendimentos edifício de escritórios Plaza I localizado na Av. Engenheiro Luiz Carlos Berrini e residencial Platinum Place localizado na Rua Samuel de Castro Neves, ambos em São Paulo - Capital;

6. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) **Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativos**<