

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2001

Prezados Senhores,
Submetemos à apreciação dos Srs. acionistas, assinantes, fornecedores de produtos e serviços, comunidade financeira e à sociedade em geral o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Globo Cabo S.A. relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2001, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes.

Durante o ano de 2001, a Globo Cabo consolidou as aquisições estratégicas realizadas no ano anterior. As operações em novas cidades, provenientes da aquisição da Net Sul, foram integradas às já existentes, o que implicou em grandes esforços para a unificação das práticas administrativas e comerciais. Isso envolveu mudanças em pontos importantes, como políticas de desconexão e cobrança, sistemas operacionais, grades de programação dos pacotes e práticas contábeis. Por sua vez, a Divisão de Redes Corporativas, originada da aquisição da Vicom, passou a oferecer novos serviços, aproveitando a sinergia com a rede ótica e coaxial da Globo Cabo.

Em maio, iniciamos os nossos testes para o lançamento da TV interativa. Nosso objetivo inicial era implementar a interatividade com modelos mais simplificados de set top boxes digitais. Durante os testes iniciais pudemos constatar as vantagens e desvantagens da plataforma escolhida. Adicionalmente, em virtude do desempenho de testes feitos no exterior por outras operadoras, optamos por rever o nosso enfoque. Como resultado, estamos focando nossa estratégia com os dois maiores fornecedores globais de plataformas digitais, com o objetivo de assegurar a maior flexibilidade possível no fornecimento de set top boxes digitais, tanto básicos quanto mais avançados. Esses testes, que estão em andamento, nos permitirão entender quais funções são mais valorizadas pelos nossos assinantes, o que será fundamental para o lançamento da TV interativa no ano de 2002.

O desempenho da economia brasileira em 2001 foi uma fonte constante de incertezas. No início do ano, as projeções para o Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro indicavam que o significativo crescimento de 4,4% de 2000 poderia ser repetido. Isso estimulou a Empresa a se preparar para mais um período de grande crescimento da base de assinantes. Entretanto, eventos como o racionamento de energia, o recrudescimento da crise argentina e o fraco desempenho da economia americana, agravado também pelos ataques terroristas, provocaram uma rápida deterioração desse quadro. As projeções de crescimento econômico foram drasticamente reduzidas e houve um impacto negativo nas expectativas da população.

Em maio, logo após o surgimento dos primeiros sinais de dificuldades na economia brasileira, a Globo Cabo reviu preventivamente seu plano de crescimento e anunciou uma série de medidas para readequar a Empresa à nova realidade econômica. Essas medidas incluíram a revisão de processos administrativos e a consequente eliminação de 400 posições, bem como a adoção de um banco de horas para racionalizar e reduzir o pagamento de horas extras. Antecipando o agravamento desse cenário no segundo semestre, um plano ainda mais profundo foi anunciado em julho. O plano incluiu a redução de despesas que não agregassem valor imediatamente aos nossos produtos, como aluguel e materiais de escritório, além de uma redução adicional de 1.200 pessoas no nosso quadro de funcionários. Em paralelo, os investimentos previstos para o triênio 2001-2003 também foram reduzidos, visando preservar nosso capital de giro.

Em agosto, a Globo Cabo iniciou um processo de reestruturação e simplificação da sua estrutura societária. Como parte desse processo, a Companhia incorporou sua controladora Globot Participações S.A., sucedendo-a no direito de amortizar, para fins fiscais, ágios no montante de R\$ 1.330 milhões. Líquidos da provisão para manutenção da integridade do patrimônio líquido, esses ágios correspondem a um acréscimo patrimonial de R\$ 452 milhões, representado pelo benefício fiscal a ser gerado pela dedutibilidade da amortização do ágio. Essa operação fortaleceu a estrutura financeira da Globo Cabo e otimizará o fluxo de caixa futuro.

Em setembro, o Sr. Moysés Aron Pluciennik solicitou sua dispensa do cargo de Diretor Geral por motivos de interesse pessoal. O Sr. Pluciennik se encontrava na Globo Cabo desde o início de 1996 e liderou os principais movimentos que levaram a Empresa a conquistar a privilegiada posição que hoje ocupa no mercado brasileiro de TV por Assinatura. Em outubro, o Sr. Luiz Antônio Viana foi eleito o novo Diretor Geral da Companhia. O Sr. Viana dirigia então a Petrobras Distribuidora (BR) e, anteriormente, havia comandado a ampla e bem-sucedida reestruturação do Grupo Pão de Açúcar, companhia que ele dirigiu por 8 anos.

1. DESEMPENHO OPERACIONAL

TV por Assinatura

A base de assinantes da Globo Cabo encerrou o ano de 2001 com 1.428 mil assinantes pagantes, uma queda de 2,8% em comparação aos 1.470 mil apresentados ao final de 2000. Esse resultado está de acordo com as expectativas da Empresa por conta da estagnação da economia brasileira que vem ocorrendo desde o segundo trimestre de 2001, conforme discutido anteriormente. A base total de assinantes, que inclui os assinantes temporariamente desabilitados e era de 1.505 mil ao final de 2000, caiu 3,8%, terminando o ano em 1.447 mil. Os assinantes temporariamente desabilitados são assinantes que estão inadimplentes há menos de 30 dias e tiveram o sinal bloqueado, mas que ainda não foram desconectados. Também merece destaque o incentivo dado ao pagamento das contas via débito automático em conta corrente (DCC), que representava 30% das nossas cobranças em 2000 e cresceu para 33% em 2001.

A seleção Advanced, nosso pacote premium de TV por Assinatura, manteve a sua participação de 49% no mix da base de assinantes, o mesmo ocorrendo com a seleção Master, que manteve os 23% que apresentava ao final de 2000. A participação da seleção Plus, que vem sendo descontinuada, caiu para 17% da base, enquanto a seleção Standard, pacote pré-pago lançado em abril de 2000 e voltado para as faixas de menor renda, atingiu 11% do total de assinantes. O churn (taxa de desconexão) anualizado de 2001 foi de 22,8%. Essa alta em relação aos 16,1% apresentados em 2000 se explica pelas elevadas taxas de churn apresentadas pelo pacote Standard, pelo aumento das mensalidades ocorrido no meio do ano e pelo sentimento de insegurança dos assinantes em relação à economia. Entretanto, vale destacar que no último trimestre do ano o churn anualizado caiu para 19,3%, voltando para os patamares que vinham sendo apresentados em trimestres anteriores e dentro do nível que a Empresa entende como normal, dada a natureza do negócio.

Com 6,5 milhões de domicílios cabeados, sendo 2,3 milhões com bi-direcionalidade já ativada, uma rede ótica e coaxial de mais de 35.000 km,

operações de cabo em 43 cidades e operações de MMDS que elevam esse número para 67, a Globo Cabo mantém a liderança incontestável do mercado brasileiro de TV por Assinatura. A pesquisa de mercado mais recente, incluindo empresas de cabo, MMDS e satélite, atribuiu à Globo Cabo uma participação de 41% em setembro de 2001. A pesquisa também mostra que o mercado total de TV por Assinatura teve crescimento muito pequeno em 2001, alcançando 3,5 milhões de assinantes no mês de setembro.

Banda Larga

A nossa base de assinantes de banda larga cresceu 90%, passando de 28.136 assinantes em 2000 para 53.330 ao final de 2001. A penetração sobre base de assinantes de TV por Assinatura subiu de 1,9% em 2000 para 3,7%. Apesar de significativo, o crescimento ficou abaixo do esperado no início do ano. Algumas dificuldades técnicas, incluindo problemas nos links com a Internet e congestionamento da Central de Atendimento, fizeram com que as vendas ficassem abaixo das expectativas, principalmente no segundo trimestre do ano. As soluções implementadas pela Empresa, que triplicou o número de posições da Central de Atendimento e aumentou a capacidade dos links, conseguiram equacionar esses problemas. Como consequência, o tempo de espera das ligações dos clientes caiu drasticamente, bem como as reclamações sobre lentidão das conexões, o que se refletiu na recuperação das vendas no último trimestre de 2001.

Redes Corporativas

O número de estações de redes corporativas aumentou 11% em relação a 2000, fechando o ano com 3.370 estações. As estações próprias apresentaram um crescimento de 18%, atingindo 1.220 estações. A Globo Cabo aumentou a participação de produtos para o mercado corporativo que apresentam sinergia com a rede ótica e coaxial usada na distribuição de serviços de TV por Assinatura. Exemplos desses produtos são o FibraNet (conexão ponto a ponto usando estrutura de fibras óticas) e Virtua VPN (rede virtual entre diversos pontos de uma rede corporativa).

2. DESEMPENHO FINANCEIRO

A Globo Cabo encerrou o exercício de 2001 com ativos totais de R\$ 2.550 milhões, um crescimento de 13,1% em relação ao exercício anterior e que se deve principalmente à reestruturação societária mencionada anteriormente. No final do exercício, o endividamento consolidado somava R\$ 1.552 milhões, praticamente estável em relação aos R\$ 1.565 milhões apresentados ao final de 2000. Conseguimos reduzir a participação da dívida em moeda estrangeira, que caiu para 54% do total, ante 59% em dezembro de 2000. A dívida de longo prazo representava 62% do endividamento total, um percentual abaixo dos 71% registrados no ano anterior.

A receita líquida no exercício de 2001 foi de R\$ 1.146 milhões, um crescimento de 29% sobre o exercício anterior. O prejuízo líquido de R\$ 700 milhões contabilizado no ano foi altamente influenciado pela depreciação dos grandes investimentos feitos no passado e pelo efeito da desvalorização cambial na nossa dívida em dólares. Em 2000, o prejuízo havia sido de R\$ 367 milhões.

3. MERCADO DE CAPITAIS

Em 21 de junho de 2001, a Globo Cabo assinou o Contrato de Adoção de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa – Nível 1 com a Bolsa de Valores de São Paulo – Bovespa. Com isso, a Empresa passou a integrar o índice chamado Novo Mercado Bovespa, criado para diferenciar um grupo seleto de empresas que se comprometeram a adotar práticas diferenciadas de governança corporativa. Sempre buscando o máximo de transparência no relacionamento com a comunidade financeira, a Globo Cabo segue realizando apresentações na ABAMEC (Associação Brasileira dos Analistas de Mercado de Capitais). Além de fazer apresentações trimestrais em São Paulo e no Rio de Janeiro, a Empresa também divulga seus resultados em outras cidades, estimulando a disseminação do interesse no mercado de capitais e totalizando doze apresentações por ano. A Empresa divulga seus resultados trimestrais em Legislação Societária e em US GAAP, sempre fazendo uma teleconferência em português e outra em inglês para apresentá-los ao mercado. Além disso, a Empresa comparece anualmente a dezenas de conferências e reuniões individuais com investidores e analistas, no Brasil e no exterior.

Ao longo de todo o ano, o site de Relações com Investidores (www.ri.globocabo.com) da Globo Cabo, constantemente atualizado e aperfeiçoado, foi um valioso instrumento de comunicação com o mercado. Em evento realizado em janeiro de 2002 pela revista Latin Finance e pela MZ Consult, o site da Globo Cabo foi escolhido um dos cinco melhores sites de RI do Brasil, tanto por critérios técnicos quanto por votação da comunidade financeira. Além disso, o Relatório Anual Online de 2000 foi escolhido o terceiro melhor do Brasil por critérios técnicos.

Todos esses esforços se refletem no aumento da cobertura da Empresa por analistas de instituições financeiras. No encerramento do exercício, 34 analistas de investimentos acompanhavam regularmente a performance da Globo Cabo, um número bastante superior aos 22 que cobriam a Empresa ao final de 2000. Desse total, 23 são analistas de renda variável e 11 de renda fixa. Além disso, 22 são de instituições estrangeiras e 12 de instituições domésticas. Em 2001, o volume médio de negócios com as ações da Globo Cabo foi de R\$ 14 milhões por dia na Bovespa e US\$ 1,4 milhões por dia na Nasdaq.

4. AÇÕES INSTITUCIONAIS

A Globo Cabo desenvolve e apoia projetos de caráter educacional, cultural, ambiental e social. Atuando prioritariamente em parcerias com instituições idôneas e estimulando a participação dos seus colaboradores por meio do trabalho voluntário, esses projetos e ações são considerados aspectos fundamentais em sua estratégia de negócios. Em 2001 a Empresa investiu R\$ 1,255 milhão em seus projetos sociais e comunitários. O Projeto Conexões oferece, em 21 cidades do país, capacitação em informática para membros de comunidades, especialmente crianças e adolescentes, visando o combate à exclusão digital. Além de oferecer um curso de 80 horas de aula ministrado por funcionários voluntários, a Globo Cabo já beneficiou mais de 10 mil alunos. O projeto NET na Sala de Aula fornece, em parceria com o Canal Futura, acesso gratuito à programação da NET para cerca de 2.200 escolas. Auxiliando na qualidade do ensino, através da TV por Assinatura como ferramenta pedagógica, o projeto, que já existe há seis anos, beneficia escolas, creches e instituições sem fins lucrativos em 45 cidades brasileiras.

O VoluntáriosNET é um programa de voluntariado que busca contribuir para o desenvolvimento das comunidades onde a Empresa atua e promover o desenvolvimento da cidadania entre os funcionários. As ações beneficiam prioritariamente crianças e adolescentes em 19 cidades. Entre as ações temáticas do projeto, são realizados a Páscoa Viva e o Natal Solidário, que contam com a doação de materiais escolares e didáticos, além do trabalho voluntário dos colaboradores. Em 2001, a quarta edição do Natal Solidário beneficiou cerca de 1.100 crianças em 12 entidades.

O projeto Cesta de 3 combate o preconceito e promove a integração social de crianças de 6 a 12 anos portadoras de deficiências físicas, patrocinando uma equipe de basquete em cadeira de rodas e proporcionando educação formal e assistência psicológica a seus membros. Em 2001, o projeto beneficiou 10 crianças da cidade de São Paulo.

O Desafio NET Na Construção da Cidadania é uma gincana temática dirigida a alunos do ensino fundamental versando sobre os temas educação, cultura, saúde e meio ambiente, mobilizando-os para pesquisa, análise e discussão de questões relativas à cidade e desenvolvendo a consciência da cidadania. Até o momento, a gincana foi realizada em 14 cidades do Brasil, beneficiando 618 escolas e 360 mil alunos do ensino fundamental, da 5ª à 8ª série. Esse projeto recebeu o Prêmio Cidadania do Anuário Telecom 2001, concedido pelo Plano Editorial.

O FestNET, Festival de Vídeo Universitário, é um projeto cultural dirigido a universitários de Comunicação Social para estimular a produção de vídeos sobre temas sociais e promover um olhar crítico sobre a realidade social brasileira. Em 2001, com o tema Cidadania, foram inscritos 688 vídeos de alunos de 112 entidades de ensino em 30 cidades do país.

Cinco projetos sociais da Globo Cabo foram citados no Guia de Boa Cidadania Corporativa 2001, publicado pela Revista Exame: Projeto Conexões, NET na Sala de Aula, FestNET, VoluntáriosNET e Cesta de 3.

5. RECURSOS HUMANOS

A Globo Cabo promoveu, ao longo do exercício de 2001, um amplo esforço de redução de despesas, redução de estrutura e revisão de diversos processos de áreas corporativas e operacionais. A Empresa e suas controladas encerraram o exercício de 2001 com 4.695 colaboradores, uma redução de 25% em relação aos 6.282 funcionários do ano anterior, atingindo tanto níveis operacionais quanto de gerência e direção.

Para redução e controle de despesas, foram implementadas políticas, normas e patamares de referência de gastos relativos a 21 diferentes grupos de contas, abrangendo áreas como pessoal, veículos, utilidades e viagens. Como resultado dessa iniciativa, a maior parte dessas despesas apresentou uma redução entre 20% e 30%.

Em adição às ações de reestruturação e redução de gastos, algumas das principais áreas e atividades da Empresa tiveram seus processos revisados, destacando-se as áreas corporativas de Controladoria, Faturamento e Cobrança e Logística e as áreas operacionais de Instalação e Assistência Técnica. Além da redução de custos, essas revisões de processos buscaram melhorar a eficiência das áreas em termos de qualidade de serviço e tempo de atendimento.

Todos os funcionários da Globo Cabo participam do Programa Anual de Compromisso com as Metas Organizacionais, o PACTO. Nesse programa, um bônus anual pode ser concedido caso metas como número de assinantes e satisfação do cliente sejam atingidas. O programa objetiva vincular todos os Colaboradores ao sucesso da Empresa, aumentar a competitividade da Globo Cabo, incentivar o trabalho em equipe e melhorar a comunicação e o conhecimento sobre o negócio.

6. AGRADECIMENTOS

Concluímos este Relatório da Administração – Exercício 2001 com um agradecimento aos nossos colaboradores pelo êxito e dedicação e aos nossos acionistas, assinantes, fornecedores, parceiros de negócios e à sociedade em geral pelo apoio e confiança.

São Paulo, 12 de março de 2002.

A Administração

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000
Receita operacional bruta	-	-	1.199.900	881.060
Mensalidades	-	-	40.030	41.407
Taxas de adesão	-	-	56.952	27.725
Redes corporativas	29.203	47.451	72.838	63.294
Outras receitas	(2.526)	(4.108)	(222.763)	(122.633)
Impostos e deduções das receitas	26.677	43.343	1.146.057	890.853
Receita operacional líquida	-	-	(624.973)	(476.938)
Custo dos serviços prestados	26.677	43.343	521.084	413.915
Lucro bruto	-	-	-	-
Receitas (despesas) operacionais	-	-	(60.322)	(70.197)
Despesas com vendas	(70.137)	(72.022)	(180.298)	(152.123)
Despesas gerais e administrativas	(3.292)	(1.220)	(3.292)	(1.220)
Honorários dos administradores	(1.954)	(1.368)	(243.261)	(173.209)
Depreciações	(14.612)	(8.029)	(101.265)	(80.485)
Amortizações	(358.588)	(213.384)	(621.587)	(297.746)
Despesas financeiras	258.351	200.710	65.008	70.326
Outras receitas líquidas	2.496	465	121	2.219
(777.736)	(94.848)	(1.144.896)	(702.435)	
Participações em controladas e coligadas	(484.019)	(266.041)	70	(1.897)
Equivalência patrimonial	(60.955)	(45.768)	(78.787)	(56.945)
Amortização de ágio	(544.374)	(311.809)	(78.717)	(58.842)
Prejuízo operacional	(696.033)	(363.314)	(702.529)	(347.362)
Receitas (despesas) não operacionais líquidas	(3.860)	(584)	3.730	(14.444)
Prejuízo antes de impostos e da participação de acionistas minoritários	(699.893)	(363.898)	(698.799)	(361.806)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(1.278)	(3.133)
Diferido	-	(2.692)	224	(1.703)
Participação de acionistas minoritários	-	-	(40)	52
Prejuízo do exercício	(699.893)	(366.590)	(699.893)	(366.590)
Prejuízo por ação do capital social no final do exercício – (em R\$)	(0,25)	(0,13)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000
ORIGENS DOS RECURSOS				
Das operações:				
Prejuízo do exercício	(699.893)	(366.590)	(699.893)	(366.590)
Itens que não afetam o capital circulante líquido	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	-	2.692	(224)	1.703
Participações em controladas e coligadas	484.881	266.047	(70)	894
Juros e variações monetárias de longo prazo	165.916	98.526	178.021	98.406
Variação cambial de investimento no exterior	(862)	2.584	3.444	1.003
Participação de acionistas minoritários	-	-	40	(52)
Depreciações e amortizações	16.566	9.397	344.526	253.694
Valor residual do ativo permanente baixado	347	2.293	8.162	46.205
Amortização de ágio de investimentos	60.955	45.768	78.787	56.945
Recursos provenientes das (aplicados nas) operações:	27.910	58.527	(67.207)	92.208
Dos acionistas:				
Conversão de debêntures em ações	25.950	41.872	25.950	41.872
Incorporação de capital	-	209.702	-	209.702
Incorporação da Globot Participações S.A.	452.202	-	452.202	-
Recursos capitalizáveis	304.329	-	304.329	-
782.481	251.574	782.481	251.574	
De terceiros:				
Refinanciamento de dívida de curto prazo	-	330.965	-	330.965
Empréstimos	24.240	63.788	24.240	134.780
Debêntures	203.575	314.500	203.575	314.500
Itens de longo prazo de empresas adquiridas	-	40.910	-	-
Aumento do exígível a longo prazo	14.533	-	27.597	66.800
Redução do realizável a longo prazo	10.824	-	-	-
Contas a receber de empresas ligadas	-	-	4.084	-
253.172	750.163	259.496	847.054	
1.063.563	1.060.264	954.770	1.190.836	
APLICAÇÕES DOS RECURSOS				
Investimentos	575.018	311.192	32.190	251.117
Imobilizado	53.108	25.535	226.793	364.643
Diferido	1.941	16.889	68.037	154.853
Contas a receber de empresas ligadas	221.942	266.645	-	57.599
Transferência do exígível a longo prazo para passivo circulante	255.891	237.867	357.218	290.037
Aumento do realizável a longo prazo	14.003	-	449.620	76.243
Redução do exígível a longo prazo	54.860	9.404	182.971	82.163
Total das aplicações	1.162.760	881.535	1.316.829	1.266.655
Aumento (redução) do capital circulante líquido	(99.197)	178.729	(362.059)	(75.819)
VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO				
No final do exercício	36.801	144.811	243.314	291.452
No início do exercício	(144.811)	(190.632)	(291.452)	(288.024)
(108.010)	(45.821)	(48.138)	3.428	
Passivo circulante				
No final do exercício	196.500	205.313	1.059.993	746.072
No início do exercício	(205.313)	(429.863)	(746.072)	(666.825)
(8.813)	(224.550)	313.921	79.247	
Aumento (redução) do capital circulante líquido	(99.197)	178.729	(362.059)	(75.819)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Continua...

BALANÇOS PATRIMONIAIS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000		2001	2000	2001	2000
ATIVO					PASSIVO				
Circulante					Circulante				
Caixa e bancos	7.651	23.056	28.598	31.785	Fornecedores	11.513	8.631	117.687	106.949
Aplicações financeiras	49	111.075	1.898	112.434	Programação a pagar	-	-	76.379	37.959
Contas a receber de assinantes	-	-	127.538	117.821	Obrigações fiscais	148	606	48.135	24.395
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(23.325)	(19.493)	Salários e encargos sociais	4.053	5.176	30.972	34.738
Títulos e valores	7.973	-	55.325	-	Financiamentos				



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000
 (Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Globo Cabo S.A. tem como atividades preponderantes a participação no capital de outras sociedades que atuam na distribuição de sinais de televisão por assinatura, a prestação de outros serviços de telecomunicações; qualquer outra modalidade de distribuição de sinais que utilizem a sua rede de cabos e a produção dos seus próprios canais locais, podendo, também, participar em outras sociedades, no país ou no exterior, que tenham as mesmas atividades e ainda, a importação, exportação e representação comercial.

A Companhia é controlada pela Distel Holding S.A. (anteriormente denominada Globo Cabo Holding S.A.) e pela Roma Participações S.A., empresas controladas pela Globo Comunicações e Participações S.A. ou Globopar, o maior grupo de mídia e entretenimento do Brasil, que inclui a TV Globo Ltda., a maior empresa de televisão do Brasil e da América do Sul. A atividade das principais controladas e coligada caracteriza-se pela distribuição de sinais de televisão por assinatura através de diversas redes de cabos localizadas nas principais cidades do país. Desde o início de suas operações em 1993 e 1994, as principais controladas e coligadas da Globo Cabo S.A. efetuaram investimentos significativos na aquisição, construção e expansão de suas redes de cabos, e esses investimentos, bem como seus prejuízos operacionais e necessidades de capital de giro, foram financiados através de aporte de recursos dos seus acionistas e por empréstimos bancários. A fase de construção das redes de cabos das áreas de concessão da Companhia estava substancialmente finalizada em dezembro de 1997 e, em dezembro de 1998, para as operadoras da Net Sul Comunicações Ltda. Em 31 de dezembro de 2001 e 2000, todas as operadoras encontraram-se em plena operação. A partir de 2000, a Companhia passou a oferecer serviços de acesso à Internet através de sua rede de cabos nas principais cidades em que opera. Durante o ano de 2000, a Companhia consolidou sua liderança no mercado de televisão por assinatura por meio de importantes aquisições financiadas mediante a emissão de novas ações. Também durante o ano de 2000 a Companhia ingressou no mercado de telecomunicações, adquirindo o controle acionário da Vicom – uma empresa com significativas operações de transmissão de dados corporativos de abrangência nacional. Adicionalmente, a Companhia participa em empresas que têm atividades acessórias às de televisão por assinatura.

Os planos de crescimento da Companhia, diretamente relacionados à expansão da sua base de assinantes, são extremamente sensíveis às mudanças no cenário econômico do país. Durante o exercício corrente, em função da desaceleração da economia, da desvalorização do real e dos efeitos adversos advindos do programa de conservação de energia elétrica, que se manifestaram nas operações da Companhia, a Administração promoveu uma reestruturação das suas operações que resultou em expressiva redução de custos e despesas.

A Globo Cabo S.A. detém as seguintes participações societárias:

	Percentual de participação no capital social - %			
	31/12/2001		31/12/2000	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Controladas				
Multicanal Telecomunicações S.A.	86,00	14,00	86,00	14,00
Net Belo Horizonte Ltda.	100,00	-	100,00	-
TV Vídeo Cabo de Belo Horizonte S.A.	100,00	-	100,00	-
CMA Participações S.A.	50,60	46,60	50,60	46,60
Dabny, LLC	100,00	-	100,00	-
G-MMDS – Comunicações Ltda.	99,00	-	99,00	-
Jonquill Ventures Ltd.	100,00	-	100,00	-
Net Brasília Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Rio S.A.	100,00	-	100,00	-
Net Recife S.A.	99,99	-	99,99	-
Net São Paulo Ltda.	94,37	5,63	28,46	73,54
UBSP Tecnologia Ltda.	-	-	100,00	-
Cabodiniânica TV Cabo São Paulo S.A.	63,00	37,00	63,00	37,00
Net Campinas S.A.	100,00	-	100,00	-
Net Indaiatuba S.A.	100,00	-	100,00	-
Net São Carlos S.A.	100,00	-	100,00	-
Net Franca S.A.	100,00	-	100,00	-
Jaguari Telecomunicações S. A.	75,00	24,00	75,00	24,00
Vicom Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Sul Comunicações Ltda.	99,99	-	99,99	-
Horizonte Sul Comunicações Ltda.	100,00	-	100,00	-
DR – Empresa de Distribuição e Recepção de TV Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Parana Comunicações Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Joinville Ltda.	100,00	-	100,00	-
Televisão a Cabo de Novo Hamburgo Ltda.	100,00	-	100,00	-
Uruguaiã – Empresa de TV a Cabo Ltda.	100,00	-	100,00	-
Televisão a Cabo Vindima Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Florianópolis S.A.	100,00	-	100,00	-
Net Maringá Ltda.	100,00	-	100,00	-
Americaparc Participações Ltda.	100,00	-	100,00	-
Net Arapongas Ltda.	100,00	-	100,00	-
TV Cabo Criciúma Ltda.	50,00	-	60,00	-
Coligada				
Net Brasil S.A.	20,00	-	20,00	-
Controle compartilhado				
TV Cabo e Comunicações Jundiá S.A.	50,00	-	50,00	-

Net Brasil S.A. é uma provedora de programação e de serviços para as operadoras dos sistemas NET e SKY, controlada pela Distel Holding S.A. (anteriormente denominada Globo Cabo Holding S.A.), controlada pelas Organizações Globo.

Os prejuízos operacionais da Companhia são coerentes com o atual estágio de desenvolvimento das suas atividades. A desvalorização do real frente ao dólar, que acumulou 19% no período de 1 de janeiro de 2001 a 31 de dezembro de 2001 agravou contabilmente essa situação.

A Administração está estruturando ações específicas visando reduzir a exposição da Companhia às mudanças externas e também vem discutindo com seus acionistas formas efetivas de alinhar seu endividamento à sua geração de caixa já a partir de 2002. Paralelamente, existem tratativas com os principais banqueiros para estruturação de operações de alongamento da sua dívida de curto prazo, preferencialmente mediante operações que não gerem exposição cambial. A Companhia também tem tido contínuo apoio de seus principais fornecedores para compatibilizar os prazos de pagamentos com sua geração de caixa.

A Administração acredita que essas ações, o monitoramento do fluxo de caixa, juntamente com o contínuo ajuste dos custos operacionais iniciado em 2001 e que se estenderá em 2002, complementados por um plano seletivo de investimentos refletindo os avanços tecnológicos recentes, farão com que a Companhia recomponha gradualmente seu saldo de caixa. Com isso, a Administração entende que a situação de liquidez da Companhia, mesmo no período até que essas ações sejam totalmente concretizadas, está gerenciada.

Em 31 de dezembro de 2001 a Companhia apresentava atrasos nos recolhimentos de PIS, COFINS e ICMS em algumas das principais operadoras, os quais foram renegociados e parcelados no período subsequente. Adicionalmente, alguns saldos de fornecedores e programação a pagar encontravam-se renegociados junto aos credores. Todos os encargos incidentes sobre os impostos em atraso e os encargos pactuados nas renegociações encontram-se provisionados.

2. REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA

Em Assembleia Geral Extraordinária - AGE realizada em 31 de agosto de 2001, foi aprovada uma reestruturação societária com o objetivo de fortalecer a estrutura financeira da Companhia e de suas controladas por meio do aproveitamento em suas operações do benefício fiscal representado pela amortização do ágio apurado pela Globotel Participações S.A. O acervo líquido incorporado estava assim representado:

	R\$
Depósitos bancários	1
Ágio - Globo Cabo S.A.	1.330.005
Contas a pagar	(3)
Provisão para recomposição do patrimônio líquido	(877.801)
Acervo líquido	452.202

Os registros contábeis do processo de reestruturação societária, mantidos para fins societários e fiscais, apresentam contas específicas relacionadas com o ágio e a provisão para integridade do patrimônio líquido, bem como apresentam tratamentos distintos quanto à amortização do ágio, reversão da provisão e classificação do crédito fiscal incorporado. O acervo líquido incorporado pela Globo Cabo S.A., que corresponde ao benefício fiscal futuro decorrente da amortização do ágio para fins fiscais, foi creditado na conta de reserva especial de ágio no patrimônio líquido. A reserva especial de ágio poderá ser capitalizada ao final de cada exercício social, em favor da Roma Participações Ltda., observando-se o direito de preferência dos acionistas não controladores, proporcionalmente à amortização do ágio e condicionada à geração de lucro tributável. Considerando a necessidade de simplificar a sua atual estrutura societária e desenvolver suas atividades com economia de custos operacionais, a Companhia iniciou um processo de reestruturação societária para unificação de operações e adequação da estrutura e do fluxo de caixa para as suas controladas. Como parte desse processo as seguintes principais transações foram realizadas em 2001:

i) Em 9 de outubro de 2001 foi aprovada a incorporação da Net Santos Ltda. pela Net São Paulo Ltda. com base no seu patrimônio líquido contábil, apurado em 30 de setembro de 2001 no valor de R\$ 15.452.

ii) Em 14 de novembro de 2001 a Globo Cabo S.A. e suas controladas Multicanal Telecomunicações S.A. e UBSP Tecnologia Ltda. aumentaram o capital da Net São Paulo Ltda., mediante a capitalização de adiantamentos para futuro aumento de capital e empréstimos no valor de R\$ 390.860.

iii) Em 30 de novembro de 2001 foi aprovada a incorporação da UBSP Tecnologia Ltda. pela Net São Paulo Ltda., com base no seu patrimônio líquido contábil, apurado em 30 de novembro de 2001, no valor de R\$ 15.444.

iv) Em 30 de novembro de 2001 a Globo Cabo S.A. aumentou o capital da Net Brasília Ltda. no valor de R\$ 63.000 mediante capitalização de empréstimos.

v) Ainda em 30 de novembro de 2001, e em continuidade ao processo de reestruturação visando o aproveitamento eficiente do ágio incorporado, a Globo Cabo S.A. aumentou o capital de sua controlada Achnthus Participações Ltda., mediante a versão do acervo incorporado da Globotel Participações S.A. no valor de R\$ 452.202 e de suas participações e ágios existentes nas operadoras Net São Paulo Ltda., Net Rio S.A., Net Belo Horizonte Ltda., Net Brasília Ltda. e UBSP Tecnologia Ltda.

vi) Na mesma data, mediante cisão patrimonial total da Achnthus Participações Ltda., essas operadoras incorporaram parcelas vertidas do patrimônio da Achnthus Participações Ltda., avaliado com base nos seus registros contábeis em 30 de novembro de 2001, conforme demonstrado a seguir:

	Net São Paulo Ltda.	Net Rio S.A.	Net Belo Horizonte Ltda.	Net Brasília Ltda.	Net Achnthus Participações Ltda.
Disponibilidades	30	-	-	-	30
Contas a receber de empresas ligadas	-	29.000	-	-	29.000
Investimentos em controladas	7.091	-	-	-	7.091
Ágio	1.162.035	430.689	142.515	93.700	1.828.939
Provisão para recomposição do patrimônio líquido	(766.943)	(284.255)	(94.060)	(61.842)	(1.207.100)
Provisão para passivo a descoberto	(128.234)	(174.893)	(20.419)	(31.273)	(354.819)
Acervo líquido	273.979	541	28.036	585	303.141

Dessa forma, a Globotel Parente incorporado foi transferido e será amortizado pelas operadoras controladas pela Companhia, com base nas projeções de resultados futuros. Os ganhos não realizados apurados em decorrência dessas transações foram eliminados. A fim de adequar a apresentação das demonstrações financeiras à essência econômica da transação, o valor líquido do ágio deduzido da provisão para integridade do patrimônio líquido de R\$ 452.202, que em sua essência representa o valor de crédito fiscal futuro, foi classificado no balanço patrimonial consolidado como impostos a recuperar. Nos processos de cisão e incorporação acima descritos, créditos fiscais adicionais no valor de R\$ 69.175, decorrentes de ágios existentes na Globo Cabo S.A., foram transferidos e serão aproveitados da mesma forma que o ágio incorporado da Globotel. A utilização fiscal desses créditos adicionais beneficiará todos os acionistas e não tem contrapartida na reserva especial de ágio, tendo sido incorporada diretamente ao capital das operadoras das quais a Companhia detém 100% de participação.

3. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas são de responsabilidade da Administração e foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e normas complementares da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, que a partir de 1º de janeiro de 1996 não requerem o reconhecimento dos efeitos inflacionários. Objetivando informar esses efeitos ao mercado, a Companhia apresenta como informação suplementar na Nota 24, de forma condensada, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado consolidados em moeda de poder aquisitivo constante e a descrição dos principais critérios adotados na sua elaboração das demonstrações suplementares em moeda de poder aquisitivo constante.

A Globo Cabo S.A. possui ações preferenciais negociadas sob a forma de "American Depositary Shares" - ADS negociadas na NASDAQ nos Estados Unidos da América e está sujeita às normas da "Security and Exchange Commission" - SEC. A Companhia elabora demonstrações financeiras anuais e trimestrais de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos nos Estados Unidos da América - US GAAP. Visando atender às necessidades de informação dos mercados em que opera, a Companhia tem por prática divulgar suas demonstrações financeiras societárias e US GAAP simultaneamente.

Algumas rubricas de 2000 foram reclassificadas para adequação e consistência com o ano corrente. Adicionalmente, a comparabilidade entre o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2001 com o exercício anterior está afetada pela aquisição da Net Sul Comunicações Ltda., ocorrida em 31 de agosto de 2000, cujos resultados passaram a ser consolidados pela Companhia a partir de 1º de setembro de 2000.

A Companhia firmou Contrato de Adoção de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa-Nível 1 com a Bolsa de Valores de São Paulo - BOVESPA, passando a integrar o Índice Novo Mercado Bovespa criado para diferenciar empresas que se comprometem a adotar práticas diferenciadas de governança corporativa. As demonstrações financeiras da Companhia contemplam também as exigências adicionais desse contrato.

4. PRÁTICAS CONTÁBEIS E CRITÉRIOS DE CONSOLIDAÇÃO

a) **Reconhecimento das receitas e apuração do resultado**
 A atividade das principais controladas e coligada caracteriza-se pela distribuição de sinais de televisão por assinatura por meio de diversas redes de cabos localizadas nas principais cidades do país.

Para fins contábeis, a atividade de distribuição de sinais de televisão por assinatura através de rede de cabos abrange as seguintes fases:

Fase pré-operacional - Caracteriza-se pelos investimentos na construção de redes de cabos até sua conclusão para o início da geração de sinais, terminando quando o primeiro assinante começa a receber os sinais.

Fase de maturação - Compreende o período entre a distribuição de sinais ao primeiro assinante e o momento em que é atingido o índice de penetração preestabelecido em relação ao potencial esperado para a área mapeada.

Fase de plena operação - Após atingir o índice de penetração anteriormente mencionado.

Os resultados apurados na fase pré-operacional, bem como os gastos apurados na fase de maturação, que excedem as receitas auferidas, são diferidos.

A partir do início da fase plena de operação, na qual todas as operadoras se encontram atualmente, as receitas e despesas são reconhecidas de acordo com o regime de competência.

Os custos de instalação da rede interna nas residências de assinantes, que compreendem os custos de mão-de-obra e materiais não incluindo os conversores e decodificadores de sinais, são contabilizados no resultado do exercício, como custo dos serviços prestados, até o limite da receita de taxa de adesão, deduzidas das despesas de vendas. Os custos de instalação acima deste limite são diferidos para amortização futura. As receitas de aluguel de redes corporativas são reconhecidas mensalmente com base nos contratos de aluguel.

b) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras que excedem as receitas auferidas, são contabilizadas nos rendimentos auferidos até a data do balanço.

c) **Provisão para créditos de liquidação duvidosa**
 É constituída com base no perfil da base de assinantes em montante suficiente para a cobertura de eventuais perdas na realização das contas a receber de assinantes, considerando os riscos envolvidos.

d) Investimentos

São demonstrados ao custo corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, combinando com os seguintes aspectos:

- As práticas contábeis adotadas pelas controladas e coligada são consistentes com as adotadas pela Companhia;
- As participações diretas ou indiretas em controladas e coligada são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial;
- As demonstrações financeiras das controladas no exterior são convertidas para reais com base na taxa de câmbio em vigor na data do balanço, sendo as correspondentes variações cambiais reconhecidas no resultado operacional;
- As provisões para passivo a descoberto das controladas e coligada, as quais são classificadas como redutores dos múltiplos, até o limite destes, são constituídas com base na totalidade do passivo a descoberto, independentemente da existência de participação de minoritários, com exceção da TV Cabo Criciúma Ltda.;
- Os ágios apurados na aquisição dos investimentos em controladas, fundamentados em expectativa de lucros futuros, são amortizados com base no método linear no prazo de 10 anos. Análises do valor de recuperação dos ágios são efetuadas periodicamente com base nas projeções de resultados futuros.

e) Imobilizável

É demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada, atualizado monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada de acordo com o método linear, às taxas anuais mencionadas na Nota 8, que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens.

Os materiais destinados à construção das redes externa e interna são classificados no imobilizado, como estoques a imobilizar. As despesas com reparos e manutenção da rede de distribuição de sinais são apropriadas ao resultado.

f) Diferido

Abrange os valores capitalizados na fase pré-operacional e de maturação e os gastos incorridos com instalações internas na residência dos assinantes, quando superiores ao montante das receitas de taxas de adesão líquidas das despesas diretas de vendas, além de outros gastos com projetos que beneficiarão exercícios futuros.

A amortização dos gastos diferidos é efetuada em cinco anos, a partir da data em que os benefícios começam a ser gerados.

g) Ativos e passivos expressos em moeda estrangeira ou sujeitos a indexação

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira são convertidos para reais com base nas taxas de câmbio oficiais na data do balanço. Os ativos e passivos em reais e sujeitos à indexação são atualizados com base nos índices aplicáveis vigentes na data do balanço. Os ganhos e perdas cambiais e as variações monetárias são reconhecidos no resultado.

h) Receitas a transcorrer

Representam o faturamento antecipado de assinaturas mensais, apropriadas ao resultado conforme o regime de competência.

i) Provisão para contingências

É constituída com base na opinião dos consultores jurídicos, por montantes suficientes para cobrir perdas e riscos considerados prováveis. Os valores dos impostos em discussão judicial, substancialmente correspondidos por depósitos judiciais, são provisionados.

j) Imposto de renda e contribuição social

A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada de acordo com as regras e alíquotas em vigor.

O imposto de renda diferido ativo sobre os prejuízos fiscais acumulados e diferenças temporárias a compensar com lucros futuros somente é constituído a partir do momento em que as controladas passam a apurar lucro tributável recorrente.

O crédito fiscal decorrente do ágio incorporado foi classificado como impostos a recuperar, com base na sua essência econômica.

k) Instrumentos financeiros

A Companhia apura o valor de mercado dos instrumentos financeiros na data do balanço, incluindo instrumentos de hedge e swap, com base nas informações relevantes de mercado disponíveis ou outras técnicas de avaliação. Informações adicionais sobre a comparação dos saldos contábeis com o valor de mercado e sobre os critérios de avaliação adotados estão apresentadas na Nota 17.

l) Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas contemplam as contas da Globo Cabo S.A. e as das empresas nas quais a Companhia mantém o controle acionário, direta ou indiretamente, inclusive o controle compartilhado, descritas na Nota 1.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado soma horizontalmente os saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementado pelas seguintes eliminações:

- Das participações da controladora no capital, reservas e resultados acumulados das sociedades controladas;
- Dos interesses de acionistas minoritários, cujas participações no patrimônio líquido e resultados das sociedades controladas são destacadas;
- Dos saldos de contas de ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas;
- Dos saldos de receitas e despesas decorrentes de transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas.

Os componentes do ativo e do passivo, as receitas e as despesas da empresa controlada em conjunto, TV Cabo e Comunicações Jundiá S.A., foram agregados às demonstrações financeiras consolidadas, na proporção da participação da Companhia no seu capital social.

m) Prejuízo por ação

É calculado com base na quantidade de ações do capital social integralizado em circulação na data do balanço.

5. TÍTULOS E VALORES

Em 11 de junho de 2001, a Globo Cabo S.A. e suas controladas, Net Rio S.A. e Net São Paulo Ltda., adquiriram, respectivamente, por meio de subscrição privada, 10.001, 46.500 e 13.500 debêntures nominativas simples de espécie subordinada de emissão da Cable S.A., com valor unitário de R\$ 1, remuneradas com base nos resultados da emissora, apurados com base no seu balanço anual auditado.

As debêntures não possuem data de vencimento final, ressalvada a dissolução da emissora, hipótese em que as debêntures serão resgatadas pelo seu valor nominal, acrescido da participação nos lucros a que fizeram jus, após pagas todas as demais dívidas da emissora, incluindo dívidas representadas por títulos ou valores mobiliários de emissão pública. Conforme Escritura Particular de Emissão Privada de Debêntures Simples e Subordinadas da Cable S.A., as debêntures não podem ser negociadas no mercado de valores mobiliários e a emissora reserva-se o direito de efetuar o resgate das debêntures a qualquer tempo, no todo ou em parte, apurado com base nas demonstrações financeiras internas da Cable S.A.

A Companhia e suas controladas registraram um prejuízo de R\$ 14.178 no período entre a data de aquisição das debêntures e 31 de dezembro de 2001.

6. IMPOSTOS DIFERIDOS E A RECUPERAR CURTO E LONGO PRAZO

	Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000
Impostos a recuperar:				
Créditos fiscais resultantes de Incorporação	-	-	521.377	-
Imposto de renda retido na fonte	16.516	15.805	20.358	21.367
Impostos a recuperar	148	847	1.987	5.017
Outros	38	38	4.820	6.340
Total	16.702	16.690	548.542	32.731
Impostos diferidos:				
Imposto de renda	-	-	13.568	14.233
Prejuízo fiscal	-	-	124	961
Diferenças temporárias	-	-	13.692	15.194
Contribuição social	-	-	4.741	4.742
Base negativa	-	-	45	183
Diferenças temporárias	-	-	4.786	4.925
Total	-	-	18.478	20.119
Total impostos diferidos e a recuperar	-	-	567.020	52.850
Curto prazo	(14.849)	(5.174)	(26.159)	(21.215)
Longo prazo	1.853	11.516	540.861	31.635

A Administração estima, com base nas projeções de resultados futuros, que os créditos fiscais decorrentes dos ágios incorporados serão realizados em até 6 anos, a partir de 2002, à medida que os ágios forem amortizados pelas operadoras.

7. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000
Ágio na aquisição de investimentos	244.008	344.800	343.512	462.144
Investimentos em controladas	187.948	57.104	-	-
	431.956	401.912	343.512	462.144
Outros investimentos	-	-	276	276
Total	431.956	401.912	343.788	462.420

Informações detalhadas sobre a composição e movimentação dos ágios e dos investimentos, bem como as informações relevantes sobre as controladas, são apresentadas a seguir:

a) Movimentação do ágio (deságio)

Empresas	Saldos em 31/12/2000	Adições	Amortização de ágio (deságio)		Saldos em 31/12/2001
			Baixas	Deságio	
Multicanal					
Telecomunicações S.A.	11.467	-	(3.218)	-	8.249
CMA Participações S.A.	(889)	-	253	-	(636)
Net Brasília Ltda.	11.739	-	(2.358)	(3.235)	6.146
TV Vídeo Cabo de Belo Horizonte S.A.	3.873	-	(802)	-	3.071
Net São Paulo Ltda.	18.013	32.190	(5.578)	(15.099)	29.526
Net Rio S.A.	56.287	-	(11.977)	(15.296)	29.014
Net Recife S.A.	2.452	-	(366)	-	2.086
Net Brasília Ltda.	17.020	-	(3.308)	(4.725)	8.987
TV Cabo e Comunicações de J					



Globo Cabo S.A.
 Companhia Aberta
 CNPJ/MF nº 00.108.786/0001-65



8. IMOBILIZADO

	Controladora				Consolidado				Taxa anual de Depreciação - %
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	
Rede de distribuição de sinais	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Central de rede	-	-	-	-	109.868	(59.414)	50.454	48.539	20
Rede externa	-	-	-	-	1.001.133	(526.907)	474.226	448.569	10 a 12,5
Rede interna	-	-	-	-	242.104	(219.996)	22.108	52.371	12,5
Decodificadores e conversores	-	-	-	-	433.990	(223.798)	210.192	264.869	12,5
Cable modem	-	-	-	-	17.076	(2.103)	14.973	3.848	12,5
Rede corporativa	-	-	-	-	58.533	(33.655)	24.878	26.119	20
Estoques a mobilizar	-	-	-	-	212.573	-	212.573	190.285	-
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	16.472	-	16.472	16.679	-
	-	-	-	-	2.091.749	(1.065.873)	1.025.876	1.051.279	
Imobilizado de uso próprio									
Direito de uso de software	82.938	(24.315)	58.623	41.764	120.261	(40.496)	79.765	63.917	20
Máquinas e equipamentos	394	(76)	318	253	15.976	(8.982)	6.994	1.314	10
Móveis e utensílios	1.972	(477)	1.495	1.425	13.491	(20.494)	3.997	7.783	10
Instalações	3.867	(499)	3.368	2.481	15.435	(4.245)	11.190	10.551	10
Beneficiárias e edificações	387	(262)	125	150	64.007	(23.476)	40.531	45.602	Diversas
Veículos	1.323	(556)	767	984	5.422	(3.660)	1.762	2.426	20
Equipamentos de informática	5.165	(2.146)	3.019	2.878	48.084	(27.107)	20.977	20.237	20
Equipamentos telefônicos	468	(192)	276	198	4.656	(1.840)	2.816	4.357	20
Ferramentas	26	(9)	17	20	6.487	(2.626)	3.861	3.410	20
Terenos	-	-	-	-	3.191	-	3.191	3.191	-
Central MMDS	-	-	-	-	3.156	(3.052)	104	426	20
Adiantamento a fornecedores	20.370	-	20.370	-	3.705	-	3.705	-	-
Outros	205	(6)	199	947	9.496	(2.261)	7.235	21.236	Diversas
	117.115	(28.538)	88.577	51.100	313.367	(124.239)	189.128	184.430	
	117.115	(28.538)	88.577	51.100	2.405.116	(1.190.112)	1.215.004	1.235.709	

9. DIFERIDO

	Controladora				Consolidado			
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
	Custo	Amortização Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido
Instalações de residência	-	-	-	-	213.582	(138.566)	75.016	85.694
Despesas da fase de maturação	-	-	-	-	62.463	(49.269)	13.194	26.152
Despesas pré-operacionais	-	-	-	-	8.343	(8.168)	175	2.292
Projeto rede externa	-	-	-	-	20.353	(17.160)	3.193	6.802
Sistemas administrativos	2.984	(726)	2.258	2.244	5.383	(1.253)	4.130	3.819
Projetos especiais	-	-	-	-	2.578	(1.387)	1.191	1.762
Projeto reverso	-	-	-	-	4.377	(2.658)	1.719	2.980
Projeto Zap News	-	-	-	-	2.220	(934)	1.286	1.771
Projeto Top Down	-	-	-	-	2.218	(1.096)	1.122	1.476
Projeto expansão	-	-	-	-	1.842	(1.096)	746	1.119
Projeto Interquadram	-	-	-	-	2.618	(1.635)	983	1.326
Outros	511	(186)	325	395	7.230	(5.000)	2.230	8.053
	4.759	(1.280)	3.479	2.764	33.807	(22.914)	10.893	143.046
	8.254	(2.192)	6.062	5.403	333.807	(227.914)	105.893	143.046

10. FINANCIAMENTOS

Descrição	Controladora				Consolidado				Taxa anual de juros
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	
	Curto Prazo	Longo Prazo	Total	Total	Curto Prazo	Longo Prazo	Total	Total	
Em moeda nacional									
BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	59.518	1.537	61.055	127.268	64.560	4.878	69.438	140.253	TJLP + 3,5% a 4,3% a.a.
Banco BBA - CREDITANSTALT S.A.	28.512	-	28.512	5.907	28.512	-	28.512	49.224	CDI + 3,54% a.a.
Deutsche Bank	17.194	-	17.194	-	17.194	-	17.194	-	109,25% do CDI
Daycoval	3.056	-	3.056	-	3.056	-	3.056	-	CDI + 0,5% a.a.
Banco do Brasil S.A.	1.632	-	1.632	-	1.632	-	1.632	-	CDI + 0,14% a.a.
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.	249	25.000	25.249	10.025	249	25.000	25.249	35.342	CDI + 2,1% / TJLP + 4,0 / TJLP + 4,5% a.a.
Outros	2.325	-	2.325	50.187	2.575	-	2.575	55.269	
	112.486	26.537	139.023	193.387	117.778	29.878	147.656	280.088	
Em moeda estrangeira									
Senior Guaranteed Notes	1.495	341.836	343.331	400.797	1.033	239.696	240.729	400.797	12,63% a.a.
International Finance Corporation	12.811	13.242	26.053	32.868	83.662	27.105	110.767	164.918	Liber + 2,75% a 3,0% a.a.
Citibank - Floating Rate Notes	-	-	-	-	81.011	111.379	192.390	159.217	Liber + 2,875% a 3,5% a.a.
Bank of America - Euro Commercial Papers	-	-	-	-	113.420	-	113.420	-	12,54% a.a.
Banco BBA - CREDITANSTALT S.A.	-	-	-	-	4.774	-	4.774	-	Liber + 1,10% a.a.
Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A.	30.759	-	30.759	-	59.973	-	59.973	-	Liber 0,55% a 1,25% / Liber + 0,2% a 0,25% a.a.
Banco BNL do Brasil S.A.	16.299	-	16.299	-	22.984	-	22.984	-	Liber + 0,25% / Liber + 0,5% a.a.
Banco Santander S.A.	-	-	-	-	5.878	-	5.878	-	Liber + 1,40% a 1,50% a.a.
Dresdner Bank Brasil S.A.	-	-	-	-	2.321	-	2.321	-	Liber + 0,375% a.a.
Banco ABC Brasil S.A.	-	-	-	-	1.380	-	1.380	-	4,0% a 6,5% a.a.
Bank Boston - Banco Múltiplo S.A.	-	-	-	-	12.406	5.064	17.470	25.093	Liber + 0,125% / Liber + 3,75% a.a.
Banco de Crédito Nacional S.A.	-	-	-	-	457	-	457	-	Liber + 0,5% a.a.
Banco BMC S.A.	-	-	-	-	551	-	551	-	Liber + 0,5% a.a.
Banco do Brasil S.A.	-	-	-	-	42.917	-	42.917	-	Liber + 0,625% a 1,988% a.a.
Banco Brascan S.A.	-	-	-	-	16.506	-	16.506	-	Liber + 0,55% a 1,250% a.a.
Banco Bozano S.A.	-	-	-	-	1.905	-	1.905	-	Liber + 0,375% a.a.
Outros	-	-	-	-	8.130	308	8.438	12.628	Diversas
	61.364	355.078	416.442	480.832	459.308	383.552	842.860	917.404	
Total	173.850	381.615	555.465	674.219	577.086	413.430	990.516	1.197.492	

A composição dos empréstimos por ano de vencimento é a seguinte:

Descrição	CONTROLADORA			CONSOLIDADO						
	2002	2003	Total	2002	2003	2004	2005	2006	Total	
Moeda nacional										
BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	59.518	1.537	61.055	64.560	4.878	69.438	140.253			
Principal	59.518	1.537	61.055	64.560	4.878	69.438	140.253			
Juros	237	-	237	237	-	237	-			
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.	-	-	-	-	-	-	-			
Principal	-	-	-	-	-	-	-			
Juros	249	25.000	25.249	249	25.000	25.249	35.342			
Deutsche Bank S.A.	17.194	-	17.194	17.194	-	17.194	-			
Principal	17.194	-	17.194	17.194	-	17.194	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Banco BBA - Creditanstalt S.A.	28.512	-	28.512	28.512	-	28.512	-			
Principal	28.512	-	28.512	28.512	-	28.512	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Banco Daycoval S.A.	3.056	-	3.056	3.056	-	3.056	-			
Principal	3.056	-	3.056	3.056	-	3.056	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Banco do Brasil S.A.	1.632	-	1.632	1.632	-	1.632	-			
Principal	1.632	-	1.632	1.632	-	1.632	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Outros	2.325	-	2.325	2.325	-	2.325	-			
Principal	2.325	-	2.325	2.325	-	2.325	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Total em moeda nacional	112.486	26.537	139.023	117.778	29.878	147.656	280.088			
Moeda estrangeira										
Senior Guaranteed Notes	-	-	-	-	-	-	-			
Principal	-	-	-	-	-	-	-			
Juros	1.495	341.836	343.331	1.033	239.696	240.729	400.797			
Prêmio	-	-	-	-	-	-	-			
International Finance Corporation	12.811	13.242	26.053	83.662	27.105	110.767	164.918			
Principal	12.811	13.242	26.053	83.662	27.105	110.767	164.918			
Juros	402	-	402	402	-	402	-			
Unibanco União de Bancos Brasileiros S.A.	30.759	-	30.759	59.973	-	59.973	-			
Principal	30.759	-	30.759	59.973	-	59.973	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Banco BNL do Brasil S.A.	16.299	-	16.299	22.984	-	22.984	-			
Principal	16.299	-	16.299	22.984	-	22.984	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Banco Santander S.A.	-	-	-	5.878	-	5.878	-			
Principal	-	-	-	5.878	-	5.878	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Dresdner Bank Brasil S.A.	-	-	-	2.321	-	2.321	-			
Principal	-	-	-	2.321	-	2.321	-			
Juros	-	-	-	-	-	-	-			
Bank Boston N.A.	-	-	-	11.342						



Globo Cabo S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 00.108.786/0001-65



As principais características das emissões estão resumidas na tabela a seguir:

Eventos	2001
Autorização da emissão	AGE de 23 de novembro de 2000
Valor total da emissão	R\$ 200.000
Valor nominal unitário na data da emissão	R\$ 10
Quantidade total de debêntures	20.000
Data de emissão	9 de fevereiro de 2001
Vencimento final	1º de dezembro de 2003
Forma	Escriturais nominativas e não conversíveis
Garantias	Garantia de títulos e valores mobiliários, emitidos ou a serem emitidos pela Companhia, exceto se as debêntures tenham ou venham a ter os mesmos bens e ativos em garantia ao pagamento.
Conversibilidade	Não conversíveis em ações.
Preço de subscrição e integralização	Preço de subscrição das debêntures será o correspondente ao valor nominal das debêntures, acrescido dos juros remuneratórios correspondentes à taxa média dos depósitos interfinanceiros de um dia - DI, acrescidos de juros 0,75% ao ano.
Amortização	Amortização integral em 1 de dezembro de 2003.
Encargos	As debêntures farão jus a juros remuneratórios, a partir da data de emissão, incidente sobre o seu valor nominal unitário, estabelecido com a taxa média de juros dos Depósitos Interfinanceiros de um dia - DI, acrescida exponencialmente de spread máximo de 0,75% até 30 de abril de 2001, e a partir desta data, spread máximo de 1,05% ao ano.

1999
AGE de 16 de novembro de 1999
R\$ 350.000
R\$ 100
3.500
1º de dezembro de 1999
1º de dezembro de 2006
Escriturais e nominativas
Garantia de títulos e valores mobiliários, emitidos ou a serem emitidos pela Companhia, exceto se as debêntures tenham ou venham a ter os mesmos bens e ativos em garantia ao pagamento.
Cada debênture subscrita poderá ser convertida em ações preferenciais a partir de 1º de dezembro de 2000, sem valor nominal, de emissão da Emissora, com as vantagens previstas no Estatuto Social da Emissora, de acordo com os critérios estabelecidos na Escritura de Emissão, ao preço de conversão de R\$ 116 por ação, acrescido de IGPM e de um prêmio de 5%.
Preço de subscrição das debêntures será o correspondente ao valor base nominal unitário atualizado, acrescido dos juros, calculados pro rata temporis desde a data de emissão até a data da efetiva integralização, que será à vista, em moeda corrente nacional, no ato de subscrição.

1998
AGE de 26 de outubro de 1998
R\$ 150.000
R\$ 1.000
150
1º de novembro de 1998
1º de novembro de 2001
Escriturais e nominativas
Garantia de títulos e valores mobiliários, emitidos ou a serem emitidos pela Companhia, exceto se as debêntures tenham ou venham a ter os mesmos bens e ativos em garantia ao pagamento.
Não conversíveis em ações.

Preço de subscrição das debêntures será o correspondente ao valor nominal das debêntures, remunerado por 102% do CDI, desde a data da emissão até a data da efetiva subscrição e integralização, que será à vista, em espécie, no ato da subscrição.

A remuneração das debêntures renderão juros correspondentes a 102% das taxas médias diárias dos DI, base 252 dias, incidentes sobre o valor nominal das debêntures no período de 01/11/00 a 30/04/01; e CDI + 3% das taxas médias diárias para os cálculos no período de 30/04/01 a 01/11/01.

Principais eventos de vencimento antecipado:

- Pedido de concordata preventiva formulado pela Globo Cabo S.A.;
- Liquidação ou decretação de falência da Globo Cabo S.A.;
- Protesto de títulos contra a Globo Cabo S.A., cujo valor ultrapasse R\$ 1.000;
- Falta de cumprimento de qualquer obrigação prevista na escritura de emissão das debêntures e não sanada em 30 dias, contados a partir do aviso que for enviado pelo agente fiduciário;
- Vencimento antecipado de qualquer dívida da Companhia em razão de inadimplência contratual, cujo montante possa efetivamente vir a prejudicar o cumprimento das obrigações previstas na escritura;
- Transferência de controle acionário da Globo Cabo S.A. para empresas não integrantes do grupo de empresas controladas pelos atuais controladores; e
- Endividamento líquido da Globo Cabo S.A. e suas controladas registrados nos demonstrativos trimestrais superior a 6 vezes ao EBITDA (soma do (i) lucro (prejuízo) depois da provisão para o imposto de renda e contribuição social, (ii) despesa financeira líquida, (iii) provisão para imposto de renda e contribuição social, (iv) depreciações e amortizações, (v) outras despesas líquidas não operacionais, (vi) prejuízos decorrentes de participações minoritárias nos resultados de empresas com demonstrações consolidadas e (vii) prejuízo nos resultados de investidas (ou seja, empresas nas quais a Companhia tenha participação acionária entre 20% e 50%) consolidado anualizado, exceto no primeiro ano da emissão das debêntures, quando o índice for até 7 vezes superior.

12. TRANSAÇÕES E SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

As principais transações e saldos, bem como os valores de transações que influenciaram o resultado do exercício, estão demonstrados a seguir:

Controladora	Ativo Circulante	Sociedades Ligadas				Provisão para Passivos a Descoberto				Realizável a Longo Prazo		Exigível a Longo Prazo							
		Sociedades Ligadas		(mútuos)		Passivos a Descoberto		AFAC		TOTAL		Sociedades Ligadas (mútuos)		Provisão para Passivos a Descoberto		TOTAL			
		2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000		
Empresas																			
Controladas																			
Multicanal Telecomunicações S.A.	-	328.455	671.148	(254.589)	(348.949)	-	-	73.866	322.199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CMA Participações S.A.	-	2.806	2.806	(2.806)	(2.731)	-	-	-	75	-	-	17.517	26.140	17.517	26.140	-	-	-	-
Dabny, LLC	-	36.551	36.551	(36.551)	(36.551)	-	-	173	-	-	-	-	4.746	2.482	4.746	-	-	-	-
Jonquill Ventures Ltd.	-	-	7.799	-	-	-	-	-	7.799	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Belo Horizonte Ltda.	-	66.061	70.211	(14.957)	(14.957)	-	-	66.061	55.254	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TV Vídeo Cabo de Belo Horizonte S.A.	-	3.883	3.201	-	-	-	-	3.883	3.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cabodimânica TV Cabo São Paulo S.A.	-	-	7.799	-	-	-	-	-	7.799	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Rio S.A.	-	242.572	246.371	(138.954)	(138.954)	-	-	18.491	18.491	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Recife S.A.	-	14.966	13.241	(14.965)	(14.965)	7.088	7.088	3.644	3.644	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Brasília Ltda.	-	50.210	80.224	(1.454)	(69.866)	14.811	14.811	63.567	25.169	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TV Cabo e Comum. Jundiá S.A.	-	1.020	398	-	-	1.352	1.352	2.372	1.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UBSP Tecnologia Ltda.	-	-	21	(21)	(21)	-	-	-	-	-	-	43.576	-	-	-	-	-	-	43.576
Net Campinas S.A.	-	78.148	52.839	(47.663)	(27.133)	-	-	30.485	25.706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Indaiatuba S.A.	-	2.323	2.259	(379)	(379)	-	-	1.944	2.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net São Carlos S.A.	-	4.708	4.114	(17.971)	(14.199)	-	-	4.708	4.114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Franca S.A.	-	23.614	21.128	(17.971)	(14.199)	-	-	5.643	6.929	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jaguari Telecomunicações S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202	195	202	195	-	-	-	-
Vicom Ltda.	-	22.597	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.123	-	2.123	-	-	-	-	-
Net Sul comunicações Ltda.	-	-	26.105	(95.748)	(139.613)	-	-	43.865	26.105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net São Paulo Ltda.	-	360.536	237.081	(99.239)	(99.239)	-	-	360.536	137.842	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G-MMDS Comunicações Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	17	17	17	-	-	-	-
Total	7	1.238.450	1.475.497	(475.398)	(767.787)	162.864	41.742	925.916	749.674	2.701	2.335	17.517	74.462	20.218	76.797	151	151	151	151
Coligadas																			
Net Brasil S.A.	-	-	1.638	(222)	(222)	-	-	-	1.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas																			
Distel Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.469	502	-	-	1.469	502	-	-	-	-
Outras ligadas																			
RBS Partic. Adm. e Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.025	-	-	-	6.025	-	-	-	-	-
Globosat Comunicações Ltda.	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras	-	-	2.320	-	-	-	-	-	2.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	7	1.238.450	1.479.455	(475.398)	(767.787)	162.864	41.742	925.916	753.410	10.195	2.837	17.668	74.462	27.863	77.299				

Controladora	Empresas	Financeiro				Apoio Comercial				Apoio Administrativo				Resultado Operacional	
		2001		2000		2001		2000		2001		2000		2001	2000
		2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000		
Controladas															
Multicanal Telecomunicações S.A.	123.336	76.588	-	-	4.516	11.236	11.343	17.194	139.195	105.018	-	-	-	-	
CMA Participações S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dabny, LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jonquill Ventures Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Net Belo Horizonte Ltda.	11.432	8.043	-	-	565	1.341	2.177	2.904	14.174	12.288	-	-	-	-	
TV Vídeo Cabo de Belo Horizonte S.A.	474	310	-	-	-	-	-	-	474	310	-	-	-	-	
Cabodimânica TV Cabo São Paulo S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Net Rio S.A.	41.918	26.099	1.535	234	410	2.936	4.899	6.645	48.342	35.680	-	-	-	-	
Net Recife S.A.	2.250	1.533	283	283	800	759	759	995	16.802	9.731	-	-	-	-	
Net Brasília Ltda.	15.760	7.936	102	173	314	435	416	608	608	608	-	-	-	-	
TV Cabo e Comum. Jundiá S.A.	-	-	229	343	812	1.078	8.884	4.364	4.364	4.364	-	-	-	-	
Net Campinas S.A.	7.843	2.943	195	30	23	25	34	304	252	252	-	-	-	-	
Net Indaiatuba S.A.	269	153	57	57	153	728	432	432	432	432	-	-	-	-	
Net São Carlos S.A.	545	30	16	34	89	132	2.688	1.631	1.631	1.631	-	-	-	-	
Net Franca S.A.	2.583	1.465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jaguari Telecomunicações S.A.	(12)	-	-	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	-	-	
Vicom Ltda.	-	-	1	-	-	-	-	-	45	-	-	-	-	-	
Net Sul comunicações Ltda.	-	-	57	-	-	-	-	-	652	-	-	-	-	-	
Net São Paulo Ltda.	31.352	27.043	-	-	-	-	-	-	31.352	27.043	-	-	-	-	
G-MMDS Comunicações Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	237.750	152.308	7.578	17.353	21.577	30.098	266.905	199.759							
Coligadas															
Net Brasil S.A.	(397)	-	-	-	-	-	-	-	(397)	-	-	-	-	-	
Acionistas															
Distel Holding S.A.	(33.774)	(113)	-	-	-	-	-	-	(33.774)	(113)	-	-	-	-	
Outras ligadas															
RBS Administração e Cobranças Ltda.	(25)	(113)	-	-	-	-	-	-	(25)	(113)	-	-	-	-	
Total	(34.196)	(113)	(113)	(113)	(113)	(113)	(113)	(113)							

Consolidado	Ativo Circulante	Realizável a Longo Prazo				Passivo Circulante	Exigível a Longo Prazo			
		Sociedades Ligadas		Provisão para Passivos a Descoberto			Sociedades Ligadas		Provisão para Passivos a Descoberto	
		2001	2000	2001	2000		2001	2000		



acionistas o custo dos serviços de emissão de certificados ou transferência da propriedade das ações, observados os limites regulamentares, conforme previsto nos arts. 34 e 35 da Lei nº 6.404/76 e seus respectivos parágrafos.

Nos meses de janeiro, março e maio de 2001, a Companhia emitiu 5.257.407, 14.479.416 e 86.187, respectivamente, novas ações preferenciais em função da conversão de 230 debêntures conversíveis emitidas em 1999.

Em 29 de junho de 2001, mediante a cisão parcial do patrimônio, a acionista Distel Holding S.A., transferiu à Roma Participações S.A., empresa controlada da Globopar, sua participação acionária de 34,10% no capital social da Globo Cabo S.A. representada por 560.921.213 ações ordinárias e 397.686.622 ações preferenciais. Posteriormente, a Roma Participações Ltda. subscreveu e integralizou as ações advindas da cisão, aumentando sua participação na Globotel Participações S.A., também controlada pela Globopar, que passou a controlar a Globo Cabo S.A. Em 31 de agosto de 2001, mediante a incorporação da Globotel Participações S.A. pela Globo Cabo S.A., a Roma Participações Ltda. recebeu 560.921.213 ações ordinárias e 397.686.622 ações preferenciais da Globo Cabo S.A.

Em dezembro de 2000 a Companhia emitiu 32.406.312 novas ações preferenciais em função da conversão de 376 debêntures conversíveis emitidas em dezembro de 1999. Em 31 de maio de 2000 a Companhia emitiu 40.000.000 novas ações preferenciais em troca de 50% das ações representativas do capital social da Unibanco Participações S.A. Em 17 de julho de 2000 a Companhia emitiu 28.648.365 novas ações preferenciais em troca de 100% das ações representativas do capital social da MDS Telecomunicações S.A., e em 18 de setembro de 2000 emitiu 123.989.259 novas ações ordinárias e 387.121.852 novas ações preferenciais em troca de 100% das ações representativas do capital social da Net Sul Holding S.A.

ii) Valor de mercado
O valor de mercado das ações da Globo Cabo S.A., de acordo com a última cotação média de 2001 das ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BOVESPA, correspondia em 31 de dezembro de 2001 a R\$ 0,83 por ação (R\$ 2,16 em 31 de dezembro de 2000). O valor patrimonial nessa mesma data era R\$ 2,76 por lote de mil ações (R\$ 82,21 por lote de mil ações em 31 de dezembro de 2000).

iii) Recursos capitalizáveis
Os recursos capitalizáveis em 31 de dezembro de 2001 são representados por adiantamentos para futuro aumento de capital efetuados pela Distel Holding S.A. no valor de R\$ 304.329. Os adiantamentos para futuro aumento de capital representam recursos pertencentes à Companhia, obtidos de forma irrevogável e irrevocabel e estarão sendo incorporados ao capital como parte do próximo aumento de capital.

15. COMPROMISSOS E GARANTIAS
A Companhia mantém contratos de aluguel de escritórios cuja duração média é de 60 meses e contratos de aluguel de postes nas principais cidades em que opera, cuja duração média é de 120 meses. A Companhia possui, ainda, compromissos decorrentes de contratos de arrendamento mercantil de bens, principalmente veículos e equipamentos telefônicos, cujos prazos médios são de 36 meses.

As despesas anuais decorrentes desses contratos estão demonstradas a seguir:

Natureza dos contratos	2001	2000
Escritórios	10.622	6.481
Postes	38.376	27.334
Arrendamento mercantil	5.862	3.947

Em 31 de dezembro de 2001, além daqueles mencionados anteriormente, os seguintes avais e garantias de operação de controladas haviam sido prestados:

Tomadora	Beneficiário	Tipo de Garantia	R\$	Vencimento
Reyc Comércio e Participações Ltda.	ABC	Aval	461	04/2002
	BCN/Itamarati	Aval	198	06/2002
	BMC	Aval	242	03/2002
	BNL	Aval	2.984	06/2002
	Brascan	Aval	7.443	06/2002
	Boston	Aval	1.403	06/2002
	Banco do Brasil	Aval	19.158	11/2002
	Bozano	Aval	833	12/2002
	BBA	Aval	1.106	03/2002
	Unibanco	Aval	303	03/2002
	Dresdner	Aval	1.024	07/2002
	Santander	Aval	2.569	11/2002
	Unibanco	Aval	11.983	06/2002
	Boston	Aval	2.406	06/2002
Net Rio S.A.				
Multicanal Telecomunicações S.A.	BNDES	Aval	3.355	06/2002

16. CONTINGÊNCIAS
Os encargos tributários e as contribuições, apurados e recolhidos pela Companhia e suas controladas, bem como as respectivas declarações de rendimentos, os registros fiscais e societários, estão em sujeitos a exame por parte das autoridades fiscais e societárias em procedimentos variados, conforme a legislação aplicável. A Companhia trata de assuntos fiscais controversos sempre amparada por opiniões formais de consultores jurídicos independentes. A Companhia e suas controladas estão se defendendo em diversos processos judiciais de natureza cível, tributária e trabalhista surgidos no curso normal de seus negócios. A Administração registrou, com base na opinião de seus consultores jurídicos independentes, provisões para fazer face a perdas consideradas prováveis decorrentes desses processos. A Companhia efetuou diversos depósitos judiciais vinculados aos processos relacionados com impostos em discussão judicial, os quais somente serão liberados em caso de decisão favorável.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para contingências constituída, conforme demonstrado abaixo, é suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

	Controladora		Consolidado	
	2001	2000	2001	2000
Provisão para contingências trabalhistas	84	10.889	7.487	
Provisão para contingências fiscais	-	5.064	4.300	
Provisão para contingências cíveis	-	9.479	18.411	
Impostos em discussão judicial	32.912	18.593	106.710	73.931
Total	32.996	18.593	132.142	104.729

Os processos trabalhistas decorrem principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS, aliada à taxa de rotatividade de funcionários do setor. Os processos civis decorrem principalmente de processos envolvendo indenizações por danos morais e materiais e outros processos relacionados à revisão contratual por parte de assinantes.

As controladas da Globo Cabo S.A. questionaram judicialmente a incidência do PIS - Programa de Integração Social e da COFINS - Contribuição Social para Financiamento da Seguridade Social sobre suas receitas. Os montantes não recolhidos foram depositados em juízo e registrados no arquivado a longo prazo na rubrica de impostos em discussão judicial. A partir do mês de janeiro de 1999, as controladas desistiram das ações judiciais, passando a recolher normalmente as contribuições. Os depósitos judiciais no montante de R\$ 95.747 (2000 - R\$ 48.952) serão convertidos em renda da União e baixados contra as respectivas provisões, mediante despacho judicial encerrando o processo.

As operadoras controladas pela Companhia estão questionando judicialmente a tributação dos seus serviços de acesso de banda larga à Internet por meio de sua rede de cabos, pleiteando o reconhecimento de que tal atividade integra o serviço de TV por assinatura conforme regulamentação da Anatel, sofrendo a respectiva tributação de ICMS sobre a receita, e gozando do mesmo benefício. A Companhia vem depositando em juízo os valores dos impostos questionados e mantendo as respectivas provisões na rubrica impostos em discussão judicial.

A Companhia está questionando judicialmente a cobrança pelas prefeituras de diversas localidades onde possui operações, de taxas pela utilização do solo para colocação dos postes onde os seus cabos de transmissão de sinais são instalados. A Companhia vem discutindo judicialmente essa cobrança com base no entendimento que ela apresenta diversas irregularidades constitucionais e legais. A Companhia, com base na opinião de seus assessores jurídicos externos, não constituiu provisão para essas taxas.

17. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

i) Gerenciamento de risco
As receitas da Companhia são substancialmente geradas em reais ao passo que a Companhia possui financiamentos e outras obrigações, principalmente obrigações pela aquisição da programação distribuída aos assinantes, denominados em dólares norte-americanos. A Companhia tem como política minimizar riscos de mercado e o impacto cambial, por meio da contratação de instrumentos que permitam o controle desses riscos através de estratégias e políticas gerenciais revisadas periodicamente. Dessa forma, a Companhia se protege, em parte, dos efeitos das variações cambiais, mediante a contratação de operações de hedge dos vencimentos de curto prazo de seus empréstimos e outras obrigações em moeda estrangeira, contratados junto a diversas instituições financeiras sólidas. Em 31 de dezembro de 2001, obrigações em moeda estrangeira no valor correspondente a R\$ 131.196 (R\$ 9.777 em 2000) estavam protegidas ("hedged") com base em diversos contratos, cuja duração média é de 133 dias. Os ganhos e perdas decorrentes dos contratos de hedge foram refletidos no resultado com base na posição dos contratos na data do encerramento do balanço. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2001 a Companhia possuía contratos de swap no valor de R\$ 90.000, contratados junto a Bolsa de Mercadorias e Futuros, representados pela troca de taxa CDI + 1,25% a.a. por taxa prefixada de 21,5% pelo prazo remanescente de 2 dias, cujo objetivo é proteger-se dos efeitos de descalques entre taxas. A exposição cambial da Companhia em 31 de dezembro é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	2001	2000
Endividamento em dólares norte-americanos	842.860	917.404
Programação a pagar	76.379	37.959
Passivo exposto	919.239	955.363

ii) Concentração de risco de crédito
Os instrumentos financeiros que sujeitam a Companhia a riscos de crédito são representados, principalmente, pelas disponibilidades e contas a receber. A Companhia mantém disponibilidades com várias instituições financeiras e limita sua exposição a uma instituição em particular. A concentração do risco de crédito nas contas a receber de assinantes é limitada pelo grande número de assinantes que compõe sua base de clientes. As despesas consolidadas com créditos de liquidação duvidosa totalizaram R\$ 28.173 em 2001 e R\$ 10.878 em 2000.

iii) Endividamento líquido
O endividamento líquido consolidado da Companhia, que compreende os ativos (caixa e bancos e disponibilidades) e passivos financeiros (empréstimos), em 31 de dezembro de 2001 e 2000 está demonstrado da seguinte forma:

	2001			2000		
	Ativos	Passivos	Endividamento líquido	Ativos	Passivos	Endividamento líquido
Curto prazo						
Moeda nacional	30.496	117.778	(87.282)	144.219	163.136	(18.917)
Moeda estrangeira	-	459.308	(459.308)	-	278.932	(278.932)
Total	30.496	577.086	(546.590)	144.219	442.068	(297.849)
Longo prazo						
Moeda nacional	-	29.878	(29.878)	-	116.952	(116.952)
Moeda estrangeira	-	383.552	(383.552)	-	638.472	(638.472)
Total	-	413.430	(413.430)	-	755.424	(755.424)
Total	30.496	990.516	(960.020)	144.219	1.197.492	(1.053.273)

iv) Valores estimados de mercado
Os valores estimados de mercado dos instrumentos financeiros que apresentam diferenças quando comparados com saldos contábeis são demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado	
	Valor contábil	Valor de mercado
Debêntures	555.742	539.602
Senior Notes	240.729	233.305
Floating Rate Notes	192.390	178.906
Euro Commercial papers	113.420	112.951

As demonstrações financeiras são elaboradas com base em critérios contábeis que pressupõem a continuidade normal das operações da Companhia e de suas controladas. Os valores de mercado foram estimados em um momento específico, baseado em informações relevantes de mercado. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

Os principais critérios, as premissas e as limitações no cálculo dos valores de mercado, são descritos a seguir:

- Disponibilidades e aplicações financeiras - Os saldos em conta corrente mantidos em bancos e as aplicações financeiras têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis.
- Contas a receber e a pagar entre empresas ligadas - Os valores de mercado são idênticos aos contábeis, uma vez que se referem a operações entre empresas ligadas, efetuadas para melhor gerenciamento dos recursos financeiros do grupo. Dessa forma, não existem instrumentos similares e as mesmas não são comparáveis com operações realizadas no mercado financeiro.
- Tributos a recuperar e diferidos - Os valores de mercado desses instrumentos são idênticos aos contábeis, considerando-se que os tributos a recuperar correspondem a antecipações de curto prazo e os tributos diferidos referem-se, essencialmente ao crédito fiscal incorporado e à parcela relativa a adições temporárias e prejuízo fiscal.
- Investimentos - Os investimentos não tiveram seu valor de mercado estimado, uma vez que são de natureza permanente e as ações das investidas não são negociadas em bolsa de valores.
- Empréstimos - Os valores de mercado dos empréstimos foram calculados com base no valor presente líquido dos fluxos de caixa futuro, considerando-se taxas de juros atualmente disponíveis aplicáveis a instrumentos de natureza, prazos e riscos similares, ou com base nas cotações de mercado desses títulos.
- Debêntures - Os valores de mercado das debêntures foram estimados com base nas cotações médias das negociações destes papéis no mercado de capitais.

18. TRIBUTAÇÃO DO SERVIÇO DE TELEVISÃO POR ASSINATURA
O convênio ICMS nº 57/99, publicado no Diário Oficial da União em 28 de outubro de 1999, autorizou os Estados a conceder redução da base de cálculo do ICMS sobre os serviços de televisão por assinatura, de tal forma que a alíquota de ICMS aplicável a partir de 1º de janeiro de 2001 é de 10%.

Os Estados nos quais as empresas controladas mantêm operações aderiram aos dispositivos do citado Convênio, com exceção do Estado do Rio Grande do Sul, que tem tributado tais serviços à alíquota de 12%. A Companhia vem depositando em juízo os valores em excesso à alíquota de 7,5% vigente em 2000 e de 10% vigente em 2001 e questionando judicialmente a tributação de seus serviços neste Estado.

	Consolidado	
	31/12/2001	31/12/2000
TV por assinatura		
Custo de programação	361.189	266.822
Materiais e manutenção de rede	14.898	7.741
Pessoal	82.706	70.164
Aluguel de postes	34.929	24.343
Custo de programação	17.894	15.190
Serviços de terceiros	17.933	23.442
Energia de rede	12.877	12.458
Veículos	10.372	10.483
Telecomunicações	9.895	-
ECAD	9.463	3.417
Comissão mercantil	3.800	4.805
Convênio telemig	9.347	8.717
Aluguel de telos	3.146	3.400
Outros	15.185	12.285
Total	603.634	463.267
Redes corporativas	21.339	13.671
Custo dos serviços prestados	624.973	476.938

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2001	31/12/2000	31/12/2001	31/12/2000
Receitas:				
Juros de empréstimos a controladas e coligadas	237.750	152.308	119	-
Aplicações financeiras	16.199	47.095	16.822	47.296
Juros sobre atraso no pagamento das mensalidades	-	-	10.916	11.955
Variáveis cambiais	3.123	1.261	7.302	4.664
Variáveis monetárias	-	-	17.276	4.333
Outras	11.279	46	12.573	2.078
Total	268.351	200.710	65.008	70.326
Despesas:				
Encargos financeiros sobre dívida bancária	(145.444)	(120.574)	(187.895)	(147.965)
Encargos financeiros - controladora	(34.196)	(113)	(37.198)	(1.689)
Variáveis monetárias	(49.076)	(47.790)	(59.816)	(57.495)
Variáveis cambiais	(92.192)	(33.384)	(248.006)	(53.547)
CPMF	(5.104)	(3.487)	(11.090)	(7.600)
Provisão para PIS e COFINS sobre receitas	(11.757)	(7.344)	(16.763)	(10.736)
Outras	(20.819)	(692)	(60.819)	(18.804)
Total	(358.588)	(213.384)	(621.587)	(227.746)
Total	(90.237)	(12.674)	(556.579)	(297.420)

21. SEGUROS (NÃO AUDITADA)
A Companhia e suas controladas mantêm seguros em níveis considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos de sinistros, a saber:

Ramo	Importâncias Seguradas
Multirisco patrimonial	96.560
Responsabilidade civil	2.000

22. PREJUÍZOS FISCAIS A COMPENSAR
A Companhia e suas controladas têm prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias na apuração do lucro tributável, a compensar com lucros tributários futuros nos seguintes montantes:

	2001		2000	
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
Controladora	241.870	428.709	88.171	213.716
Consolidado	1.699.054	1.975.581	1.164.948	1.365.939

23. DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO FLUXO DE CAIXA

Com o intuito de fornecer ao mercado informações adicionais para melhor compreensão das demonstrações financeiras, a Companhia apresenta a seguir as demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 2000.

	2001		2000	
	Prejuízo do exercício	Itens que não afetam o caixa	Prejuízo do exercício	Itens que não afetam o caixa
Equivalências patrimoniais e provisões para passivo a descoberto	(70)	1.897	360.481	98.406
Juros e variações monetárias, líquidas	-	-	-	-
Reversão da provisão de encargos financeiros sobre Senior Notes	-	(36.335)	-	-
Depreciações e amortizações	423.313	310.639	-	-
Desvalorização de títulos e valores	14.178	-	-	-
Participação dos minoritários no resultado consolidado de subsidiárias	40	(52)	-	-
Imposto de renda diferido	(224)	1.703	-	-
Valor residual de ativo permanente baixado	(978)	46.205	-	-
Variáveis no capital circulante líquido				
Contas a receber de assinantes, líquido	(19.271)	(31.339)	-	-
Impostos a recuperar	(64.539)	(3.198)	-	-
Outros ativos	(12.429)	-	-	-
Despesas antecipadas	(3.505)	(3.696)	-	-
Títulos e valores	(69.503)	-	-	-
Estoques e outros créditos	4.074	(14.254)	-	-
Fornecedores	49.158	85.174	-	-
Obrigações fiscais	33.153	10.777	-	-
Salários e encargos sociais	(3.766)	14.375	-	-
Obrigações por cessação de créditos a receber de assinantes	160.000	-	-	-
Provisão para impostos de renda e contribuição social	(3.772)	866	-	-
Outros passivos	4.172	33.874	-	-
Fluxo de caixa líquido proveniente das operações	134.284	184.787	-	-

	2001		2000	
	Atividades de investimentos	Participações societárias	Atividades de investimentos	Participações societárias
Participações societárias	39.915	(224.598)	-	-
Aquisições de imobilizado e diferido	(294.830)	(519.496)	-	-
Baixas de imobilizado e diferido	9.140	-	-	-
Caixa proveniente da aquisição de empresas	-	2.658	-	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(245.775)	(741.436)	-	-
Atividades de financiamentos				
Financiamentos de curto prazo				
Ingressos	128.528	194.584	-	-
Pagamentos	(403.576)	(253.358)	-	-
Financiamentos de longo prazo				
Ingressos	337.815	416.102	-	-
Pagamentos	(339.771)	(101.312)	-	-
Partes relacionadas				
Ingressos	360.469	-	-	-
Pagamentos	(85.697)	-	-	-
Aumento de capital	-	251.574	-	-
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos	(2.232)	507.590	-	-
Diminuição das disponibilidades	(113.727)	(49.059)	-	-
Saldo inicial de caixa	144.219	193.278	-	-
Saldo final de caixa	30.496	144.219	-	-

24. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM MOEDA DE PODER AQUISITIVO CONSTANTE
As demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Globo Cabo S.A. e empresas controladas, em 31 de dezembro de