

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Srs. Acionistas
A Fibra DuPont submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Parecer dos Auditores, referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2000 e 31 de dezembro de 1999.

Desempenho das Atividades:
As vendas líquidas da Companhia atingiram R\$ 238,9 milhões no exercício de 2000, representando uma elevação de 6% em relação à do ano anterior.
O lucro bruto apurado no ano foi de R\$ 34,7 milhões, ou 27% inferior em relação ao mesmo período de 1999, devido principalmente ao aumento do preço da matéria-prima caprolactama não ter sido repassado totalmente aos nossos preços.
As despesas com vendas, gerais e administrativas representam 9,8% do faturamento líquido, contra 7,7% verificado em igual período de 1999, devido aos maiores gastos com propaganda e marketing.
EBITDA: A geração operacional de caixa (EBITDA) no ano de 2000 alcançou o montante de R\$ 20,8 milhões, ou 50,5% inferior em relação aos R\$ 42,0 milhões obtidos no mesmo período do ano anterior, devido ao menor lucro bruto e aos maiores gastos com propaganda.
Aspectos Financeiros:
As despesas financeiras líquidas situaram-se em R\$ 26,7 milhões no ano, bem abaixo do observado no mesmo período do ano anterior de R\$ 53,3 milhões, pois este último foi impactado pela variação cambial.
Dentro da estratégia da empresa de melhorar sua estrutura de endividamento, foram emitidas em 29 de setembro de 2000 debêntures simples não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 60,0 milhões com prazo de vencimento de 3 anos. Este lançamento teve completo êxito, tendo sido colocadas no mercado a totalidade das debêntures emitidas.

Com a finalidade de proteger-nos da volatilidade da taxa cambial e, conseqüentemente, seus efeitos financeiros negativos nos nossos resultados, a partir do 2º semestre de 2000 efetuamos diversos contratos de operações de Hedge.

Recursos Humanos:
A empresa possui diversos Programas de Desenvolvimento de Pessoal, um amplo Plano de Benefícios e Programas de Participação nos Resultados que são executados em sua totalidade. Dentre esses programas podemos citar:
a) Programa de Participação nos Resultados: Parte integrante da Remuneração Variável, tem como objetivo principal destacar o fortalecimento de Espírito de Equipe e o comprometimento de cada um com as Metas da Empresa. É a recompensa financeira pelo envolvimento e esforço demonstrado na busca da melhoria contínua dos resultados.
b) Programa Grupo Tarefa: Formação de grupos de funcionários, visando equipes multifuncionais com objetivo de atingir resultados em equipe e com ferramentas de qualidade. Os grupos que atingirem os objetivos são premiados.
c) Programa de Reconhecimento: Tem como objetivo o reconhecimento e motivação de todos os colaboradores, reconhecendo tanto resultados como comportamentos.
d) Cursos Especializados e Programa de Educação Continuada: Disponibilizado treinamento técnico específico para vários profissionais de diversas áreas da empresa, tendo sido investidos aproximadamente US\$ 150 mil no ano de 2000, além de incentivar nossos colaboradores a aprofundarem e aperfeiçoarem seus conhecimentos através de cursos de graduação, especialização e pós-graduação.
e) Valorização de Ideias: A Fibra Dupont desenvolveu um Programa de Sugestões, intitulado Mágico, que visa alcançar Melhorias Através de Gestão, Inovação, Criatividade e Otimização dos processos produtivos e administrativos de maneira que todos os colaboradores possam contribuir através da apresentação de ideias e sugestões, que serão

avaliadas e após sua implementação também serão premiadas.
Além dos diversos programas descritos acima, a Fibra DuPont considera a Segurança e o Meio Ambiente partes de sua excelência nos negócios. A segurança é parte fundamental da cultura da Companhia, desde seus primeiros dias. A empresa tem como objetivo tornar seguro cada processo, de forma que este não cause nenhum tipo de mal ao homem e ao Meio Ambiente. Alguns dos Princípios de Segurança: 1) todas as exposições a riscos devem ser controladas, 2) a gerência e a supervisão são responsáveis pela segurança e a saúde ocupacional, 3) segurança é condição de emprego, 4) é necessário treinar conscientizando todos os empregados para trabalhar de forma segura.
Para o gerenciamento da Segurança, Saúde e Meio Ambiente a Fibra DuPont utiliza o Programa Atuação Responsável, que é integrado por um comitê, Comitê SHE (Safety, Health and Environment), composto pelos seguintes subcomitês: 1) Segurança de Processos, 2) Saúde e Segurança do Trabalhador, 3) Transporte e Distribuição, 4) Proteção Ambiental, 5) Diálogo com a Comunidade e 6) Gerenciamento do Produto.

Perspectivas para 2001
Apesar do cenário macroeconômico brasileiro positivo, com crescimento do PIB e quedas nas taxas de juros e inflação, a exemplo do ocorrido em 2000, o setor de nylon têxtil vem sofrendo o impacto da importação de produtos provenientes dos países asiáticos. Dentro deste contexto, a empresa ingressou em 2000 com pedido de estabelecimento de medidas anti-dumping contra estas importações. Guardamos que os órgãos governamentais venham a utilizar os mecanismos legais permitidos pela OMC para regularizar e disciplinar estas importações.
Agradecimentos
Agradecemos aos senhores acionistas, aos funcionários, clientes e colaboradores pelo empenho, confiança e dedicação a nós reservados.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999
(Em milhares de reais)

ATIVO	Controladora		Consolidado		P A S S I V O	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
CIRCULANTE:					CIRCULANTE:				
Caixa e bancos.....	467	143	467	216	Empréstimos e financiamentos	53.494	86.649	53.494	86.649
Aplicações financeiras.....	8.899	720	9.001	899	Debêntures.....	2.392	-	2.392	-
Contas a receber de clientes.....	18.030	40.502	18.030	40.518	Fornecedores.....	42.314	32.153	42.314	32.153
Estoques.....	69.411	50.707	69.411	50.707	Impostos a recolher.....	2.633	3.508	2.638	3.544
Outras contas a receber.....	5.833	3.439	5.961	3.609	Salários, encargos e provisões.....	3.530	3.731	3.530	3.731
	102.640	95.511	102.870	95.949	Outras contas a pagar.....	4.976	1.751	4.980	2.173
						109.339	127.792	109.348	128.250
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO:					EXIGÍVEL A LONGO PRAZO:				
Partes relacionadas.....	70.364	70.544	70.364	70.544	Empréstimos e financiamentos	53.288	76.284	53.288	76.284
Depósitos judiciais e outros.....	845	1.086	845	1.086	Debêntures.....	60.000	-	60.000	-
	71.209	71.630	71.209	71.630	Fornecedores.....	-	376	-	376
						113.288	76.660	113.288	76.660
PERMANENTE:					PATRIMÔNIO LÍQUIDO:				
Investimento em controlada.....	235	-	-	-	Capital social.....	232.393	232.393	232.393	232.393
Imobilizado.....	188.015	197.838	188.029	197.858	Reservas de capital.....	-	251	-	251
Diferido.....	8.703	8.800	8.703	8.800	Prejuízos acumulados.....	(84.218)	(63.317)	(84.218)	(63.317)
	196.953	206.638	196.732	206.658		148.175	169.327	148.175	169.327
TOTAL DO ATIVO	370.802	373.779	370.811	374.237	TOTAL DO PASSIVO	370.802	373.779	370.811	374.237

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	301.596	283.492	301.596	284.643
Impostos e deduções sobre vendas.....	(62.696)	(58.790)	(62.696)	(59.114)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	238.900	224.702	238.900	225.529
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(204.203)	(177.225)	(204.203)	(178.247)
LUCRO BRUTO	34.697	47.477	34.697	47.282
DESPESAS OPERACIONAIS:				
Despesas com vendas.....	(16.505)	(11.540)	(16.505)	(11.588)
Despesas gerais e administrativas.....	(6.879)	(5.776)	(6.901)	(6.273)
Honorários da Administração.....	(2.092)	(1.853)	(2.092)	(1.853)
Resultado da equivalência patrimonial.....	(35)	(647)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas.....	(3.062)	(2.440)	(3.062)	(2.811)
	(28.573)	(22.256)	(28.560)	(22.525)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	6.124	25.221	6.137	24.757
RESULTADO FINANCEIRO:				
Receitas financeiras.....	3.216	8.787	3.236	10.065
Despesas financeiras.....	(29.893)	(62.095)	(29.922)	(62.873)
	(26.677)	(53.308)	(26.686)	(52.808)
PREJUÍZO OPERACIONAL	(20.553)	(28.087)	(20.549)	(28.051)
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS, LÍQUIDAS				
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA DE CONTROLADA	(21.152)	(28.333)	(21.148)	(28.297)
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA DE CONTROLADA	-	-	(4)	(36)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(21.152)	(28.333)	(21.152)	(28.333)
PREJUÍZO POR LOTE DE MIL AÇÕES, NO FINAL DO EXERCÍCIO - R\$	(47.43)	(63.53)		

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998	232.393	251	232.393	251
Prejuízo líquido do exercício.....	-	-	-	(28.333)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999	232.393	251	232.393	222.918
Absorção da reserva para incentivos fiscais.....	-	(251)	-	251
Prejuízo líquido do exercício.....	-	-	-	(21.152)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000	232.393	-	232.393	(84.218)

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
ORIGENS DE RECURSOS:				
Aumento líquido do exigível a longo prazo.....	61.086	3.553	61.086	3.546
Diminuição líquida do realizável a longo prazo.....	5.584	-	5.584	-
Total das origens.....	66.670	3.553	66.670	3.546
APLICAÇÕES DE RECURSOS:				
Nas operações (vide abaixo).....	5.932	9.900	5.980	12.115
Adições ao imobilizado.....	5.264	8.437	5.264	8.437
Adições aos investimentos.....	289	605	-	-
Adições ao diferido.....	825	679	825	679
Aumento líquido do realizável a longo prazo.....	-	478	-	614
Transferências do exigível a longo prazo para o passivo circulante.....	28.778	-	28.778	-
Total das aplicações.....	41.088	20.099	40.847	21.845
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE NEGATIVO	25.582	(16.546)	25.823	(18.299)
O AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE NEGATIVO É REPRESENTADO POR:				
Capital circulante final.....	(6.699)	(32.281)	(6.478)	(32.301)
Capital circulante inicial.....	(32.281)	(15.735)	(32.301)	(14.002)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE NEGATIVO	25.582	(16.546)	25.823	(18.299)
O PREJUÍZO LÍQUIDO AJUSTADO É DEMONSTRADO COMO SEGUE:				
Prejuízo líquido.....	(21.152)	(28.333)	(21.152)	(28.333)
Itens que não afetam o capital circulante- Depreciação e amortização.....	15.254	17.061	15.256	17.076
Baixas do ativo permanente.....	755	2.260	759	638
Juros e variação monetária sobre o realizável e exigível a longo prazo.....	(824)	(1.535)	(843)	(1.496)
Resultado da equivalência patrimonial.....	35	647	-	-
	(5.932)	(9.900)	(5.980)	(12.115)

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações.

• **Compromissos de proteção ("covenants")** – dentre outros, a Sociedade compromete-se, durante a vigência da emissão das debêntures, sob pena de antecipação do seu vencimento, a não conceder novos mútuos financeiros ou qualquer tipo de empréstimo para suas controladas, coligadas e controladoras, sem o prévio consentimento dos debenturistas, com exceção das operações de mútuo já existentes na data de emissão.

12. PROCESSOS JUDICIAIS
A Controladora, como qualquer empresa operando no País, possui diversos processos em andamento, de natureza fiscal, civil e trabalhista, para os quais foram apresentadas defesas administrativa e judicial. Os assessores legais e a Administração da Controladora acreditam em decisão favorável na maior parte dos processos sendo que, para fazer face à expectativa de perdas em alguns dos casos, a Controladora tem o procedimento de constituir reserva a qual, em 31 de dezembro de 2000, monta em aproximadamente R\$ 2.011.

13. INSTRUMENTOS FINANCEIROS
Durante o exercício de 2000, a Controladora efetuou, junto a instituições financeiras, operações de troca de posições financeiras ("swap") sem desdobro, no contexto de sua estratégia de proteção das variações de preços de seus passivos atrelados à variação cambial. As operações liquidadas até 31 de dezembro de 2000, no montante de R\$ 8.691, proporcionaram uma redução líquida nas despesas financeiras da Controladora de R\$ 3.343. A avaliação da administração da Controladora e controlada não identificou a ocorrência de diferenças relevantes entre os valores de mercado e os apresentados nas demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2000 e 1999, originadas por operações envolvendo instrumentos financeiros na referida data-base que requerem divulgação específica adicional, em atendimento aos critérios estabelecidos pela instrução CVM nº 235/95.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Jacks Rabinovick
Henrique Herbert Ubrigg
Ricardo Steinbruch
Eduardo Wanderley de Souza

DIRETORIA

Rubens Approbato Machado Junior
Nilo Marcos Mingroni Cecco
Luiz Mario Kramer Costa
Pedro Francisco Sartorato

Antonio Aparecido Soares - Contador - CRC 1SP139828/0-3.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Fibra DuPont Sudamérica S.A. foi constituída em 10 de junho de 1994, com sede na cidade de Americana – SP, sendo atualmente controlada em conjunto pela Vicunha Nordeste S.A. Indústria Têxtil e DuPont do Brasil S.A. A participação de cada empresa no capital social da Sociedade é de 50%.

A Sociedade tem como principal objetivo a produção e comercialização do fio de náilon têxtil, utilizado basicamente pelo segmento de vestuários, com aplicações em artigos de linha íntima, praia, moda, rendas e esportes.

Com o objetivo de explorar o mercado colombiano, a Sociedade controla integralmente a Fibra DuPont Colômbia Ltda., cujo papel fundamental é o de representação comercial dos produtos fabricados pela Sociedade.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, demais legislações pertinentes e em consonância com os requerimentos da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

• Principais Práticas Contábeis

O sumário das principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações é o seguinte:

(a) **Aplicações Financeiras** - Registradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

(b) **Provisão para Devedores Duvidosos** - Calculada a partir da análise dos créditos considerados de difícil realização pela Administração e por seus assessores legais.

(c) **Estoques** - Avaliados pelo custo médio (de aquisição ou fabricação), ou de mercado, prevalecendo o menor.

(d) **Investimento em Controlada** - O investimento em empresa controlada está registrado pelo método da equivalência patrimonial, baseado em demonstrações contábeis levantadas na mesma data das demonstrações contábeis da controladora.

(e) **Imobilizado** - Avaliado ao custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil estimada dos bens.

(f) **Diferido** - Refere-se basicamente a despesas pré-operacionais relacionadas a projetos de implantação e de expansão das unidades fabris, amortizadas pelo método linear, no prazo de até 20 anos. Os projetos de expansão tiveram suas operações iniciadas a partir de fevereiro de 1998, com o conseqüente início da amortização a partir dessa data.

(g) **Atualização Monetária de Direitos e Obrigações** - Os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data dos balanços, sendo as contrapartidas dessas atualizações, refletidas diretamente nos resultados dos períodos a que se referem. Os ativos e passivos em moeda estrangeira são convertidos para reais às taxas de câmbio em vigor na data dos balanços, sendo os ganhos e perdas cambiais, também refletidos no resultado do período a que se referem.

Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem os saldos da controladora e de sua controlada integral, Fibra DuPont Colômbia Ltda. Na consolidação foram eliminados os investimentos, os saldos de ativos e passivos e as receitas e despesas entre as sociedades consolidadas, bem como, quando aplicável, resultados não realizados de transações entre as mesmas, até a data dos balanços.

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas com base nas demonstrações contábeis da controlada, originalmente preparadas em pesos colombianos e convertidas para dólares americanos e reais, respectivamente. As práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis da controlada são substancialmente iguais às práticas contábeis adotadas pela controladora.

A participação dos acionistas minoritários sobre o patrimônio líquido e o resultado da controlada não foi apresentada de forma destacada nos balanços patrimoniais consolidados e nas demonstrações do resultado consolidadas, em 31 de dezembro de 2000 e 1999, em virtude da sua imaterialidade.

3. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Contas a receber.....	56.808	56.009	56.808	56.025
Vendor.....	(33.180)	-	(33.180)	-
Cambiais descontadas.....	(4.847)	(10.735)	(4.847)	(10.735)
	18.781	45.274	18.781	45.290
Provisão para devedores duvidosos.....	(751)	(4.772)	(751)	(4.772)
	18.030	40.502	18.030	40.518

Durante o exercício de 2000, a Sociedade passou a efetuar operações de "vendedor" junto a instituições financeiras e alguns de seus principais clientes, com as quais assume co-responsabilidade até a liquidação final das transações. Os encargos financeiros das operações de "vendedor" estão reconhecidos no resultado do exercício a que se referem.

4. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Produtos acabados.....	39.455	24.052	39.455	24.052
Produtos em elaboração.....	11.531	5.417	11.531	5.417
Matérias-primas e embalagens.....	9.883	12.941	9.883	12.941
Materiais diversos de almoxarifado.....	5			