BUSSCAR
A MARCA DO ÔNIBUS

BUSSCAR ÔNIBUS S.A.

CNPJ nº 84.683.879/0001-03

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas
O ano de 2001 caracterizou-se como o melhor período já vivido pela Companhia. No decorrer do ano, uma série de decisões estratégicas foram tomadas pela Administração e legitimadas pela presidente Sra. Rosita Nielson. A decisão do projeto de globalização confirmou-se como acertada gerando um mix de vendas que refletiu diretamente no resultado do EBITDA da Organização. Este projeto de globalização foi reconhecido internacionalmente por editorial no Financial Times, com apoio incondicional do Ministro Sergio Amaral. A reestruturação societária envolvendo as empresas Busscar Ônibus S.A., Tecnofibras S.A., HVR Equipamentos Industriais S.A., Busscar Comércio Exterior S.A.e Busscar Investimentos e Empreendimentos Ltda. foi conduzida com êxito e concluída em tempo recorde, proporcionando um equilíbrio nas relações familiares, o que irá permitir doravante uma maior agilidade e sinergia nas decisões corporativas necessárias para a gestão eficaz de suas operações.

Receita de Vendas
A Receita de Vendas no ano 2001 foi de R$ 544.6 milhões, o que representa um crescimento de 27% em relação ao ano anterior e 106.2% em relação a 1999. Esta evolução deve-se principalmente à política de expansão internacional adotada na empresa. Das 5.726 unidades comercializadas em 2001, 35,1% foram destinadas para outros países enquanto que 64,9% foram vendidas no Brasil. As exportações da Busscar cresceram 38,1% em relação a 2000 e atualmente a empresa está presente em mais de 50 países. Com objetivo de manter o crescimento e agregar valor ao faturamento, a Busscar continuará adotando uma política comercial voltada às exportações, sem jamais deixar de manter seu foco principal que é o mercado nacional.

EBITDA
Este índice cresceu 50% em relação ao ano anterior alcançando em 2001 o valor de R$ 52,3 milhões. Em 2000, o EBITDA representava 8,8% da Receita Líquida e neste ano, comprovando o crescimento da empresa, este valor representou 10,9%.
O resultado final de R$ 9,1 milhões, está impactado por uma descontrolada variação do câmbio durante o ano, o que fez com que as despesas financeiras aumentassem em 49%.

Mercado
A falta de uma política estruturada para o transporte urbano de passageiros continua e oportuniza a entrada de transportes alternativos no mercado. O mercado de urbano já chegou a absorver 10.000 ônibus, e em 2001 registrou apenas 61% dessa demanda.
O mercado de transporte rodoviário continua retraído fechando o ano de 2001 com uma demanda de 2.600 unidades, contra 3.000 unidades registradas em 2000.
Destacamos a continuidade na liderança no segmento de ônibus urbanos, no mercado doméstico, com uma participação de 37%, fruto de uma gestão eficiente da área comercial fortemente voltada ao atendimento das necessidades dos clientes.
O mercado externo superou a marca de 1987 unidades vendidas no ano de 2000, atingindo 2.011 unidades em 2001, (incluídas as 188 unidades da OISA), um recorde na história da empresa, com destaque para a subsidiária do México que em apenas dois anos aumentou em 10 vezes seu faturamento, saindo de USD 5 milhões em 1999 para USD 54 milhões em 2001.

Comportamento do mercado e participação da Busscar.

	UNIDADES 2000			UNIDADES 2001			VARIAÇÃO %	
	Mercado	Busscar	Particip.	Mercado	Busscar	Particip.	Mercado	Busscar
TOTAL.....	17.001	5.458	32,10%	17.147	5.538	32,30%	0,86%	1,47%
	RODOVIÁRIO			RODOVIÁRIO			VARIAÇÃO %	
Doméstico....	2.948	1.309	44,40%	2.572	1.016	39,50%	-12,75%	-22,38%
Externo	2.611	954	36,54%	2.778	974	35,06%	6,40%	2,10%
	URBANO			URBANO			VARIAÇÃO %	
Doméstico....	6.742	2.163	32,08%	6.140	2.252	36,68%	-8,93%	4,11%
Externo	1.560	431	27,63%	2.730	711	26,04%	75,00%	64,97%
	MICRO			MICRO			VARIAÇÃO %	
Doméstico....	2.533	440	17,37%	2.313	447	19,33%	-8,69%	1,59%
Externo	607	161	26,52%	614	138	22,48%	1,15%	-14,29%

Investimentos
Vest-Busscar: Situada em Stryn, Noruega, a Vest-Busscar representa uma importante parceria para a Busscar. Na verdade, esta empresa é a chave para o mercado escandinavo e europeu, caracterizados por rígidos padrões de qualidade e soluções personalizadas. A Busscar possui 35% da holding Vest-Busscar, um negócio que envolve acordos de transferência de tecnologia com o grupo norueguês Vest-Buss, o qual irá controlar os 65% restantes. Por sua vez, a holding Vest-Busscar controla as seguintes subsidiárias: Vest-Karosseri (100%), Vest-Busscar-Silkeborg (100%) e Vest-Bussupply (95%).
Busscar Colômbia: A Colômbia possui 41,6 milhões de habitantes e representa um mercado potencial de 3.200 unidades por ano. O crescimento deste mercado está sendo sustentado pelo Bogota's Transmillenium Project, um projeto de modernização do sistema de transporte urbano financiado pelo BID e Banco Mundial. A entrada da Busscar neste mercado se deu através do estabelecimento de uma parceria com a Carrocerias de Occidente. A participação da Busscar nesta empresa é de 40%.
Busscar Venezuela: Esta subsidiária representa uma das mais recentes aquisições da Busscar (Setembro de 2001). A Busscar arrendou as instalações da empresa venezuelana, Carrocerias Larenses, localizada na cidade de Barquisimento. Inicialmente, a Busscar exportará carrocerias do Brasil para a Venezuela na forma de SKD (Semi Knocked Down), que significa unidades semi-desmontadas. Estas carrocerias serão, então, montadas, acabadas e finalmente entregues ao mercado venezuelano. Num segundo momento, as carrocerias serão exportadas numa forma completamente desmontada, ou seja, na forma CKD (Complete Knocked Down).
Climabuss: Criada em Setembro de 2001, em parceria com a Cold King da Argentina, esta empresa está localizada em Joinville, Santa Catarina, e produz sistemas de ar condicionado para os fabricantes de ônibus. A Busscar controla 65% da Climabuss. Para o primeiro ano, espera-se uma capacidade de produção de 300 unidades. Esta subsidiária irá se beneficiar da sinergia do grupo Busscar, visto a demanda crescente de carrocerias com sistemas de ar condicionado integrado.

Reconhecimentos
A BUSSCAR ÔNIBUS S.A. ao longo do ano de 2001, em reconhecimento ao seu desempenho, foi distinguida com importantes premiações, entre as quais destacamos:
- Top de Marketing – ADVB – Abril/ 2001;
- 11ª Melhor Empresa no Ramo Automotivo – Revista Exame, Edição Maiores e Melhores 2001;
- Melhor Fabricante de Ônibus no Sul do Brasil – Revista Expressão – Setembro/2001;
- 3ª Exportadora da Região Sul – Revista Expressão – Abril/2002;
- 5ª Maior Montadora Exportadora de Veículos da Região Sul – Revista Expressão – Abril/2002;
- 10ª Maior Empresa no Setor Automotivo – Revista Valor 1000 – Setembro/2001;
- Melhor Fabricante de Ônibus no Brasil – Revista Os Maiores do Transporte – Novembro/2001;
- Top de Marketing em Exportação 2001 – ADVB – Novembro/2001.

Investimentos
Para atendermos este crescimento de demanda por nossos produtos, finalizamos as obras de ampliação da unidade de Joinville, adicionando 16.000 m² aos 85.000 de área coberta hoje existentes, o que nos permitirá um incremental de produção para atender os desafios dos próximos 3 anos.
Os investimentos totais do ano em novos projetos de engenharia e imobilizado alcançaram a cifra de R$ 35.9 milhões.

Recursos Humanos
A Busscar sempre considerou seu capital humano como parte fundamental de sua gestão estratégica. Dessa forma, juntamente com a expansão da Busscar e controladas, o quadro de colaboradores também apresentou crescimento, passando para 4001 em média, no ano de 2001.
Além de investir na contratação e capacitação do quadro de funcionários, a Busscar investiu em 2001, R$ 66 milhões em ações de perfil social dentro e fora da empresa entre os quais incluem-se alimentação, educação, saúde, cultura, impostos, entre outros. Dentro do processo da Nova Visão foram investidas no ano, 120.000 horas em treinamento contra as 88.000 horas do ano anterior.
Foram gastos aproximadamente R$ 37,6 milhões com destaque para saúde onde foram dispendidos R$ 4,1 milhões e R$ 1,5 milhões como participação nos lucros e resultados da empresa para todos os empregados.
Ainda em 2001, a Busscar deu continuidade à política interna de iniciar e desenvolver projetos sociais e ambientais, proporcionar e estabelecer padrões de segurança e salubridade para seus funcionários, incentivar a participação dos empregados em programas de voluntariado, entre outros, procurando estabelecer padrões éticos e qualitativos em todos os seus relacionamentos.

Agradecimentos
A Administração aproveita a oportunidade para agradecer todo o apoio recebido dos acionistas, clientes, fornecedores, comunidade financeira e aos colaboradores pela dedicação, ao mesmo tempo em que ratifica seu empenho no processo de melhoria contínua, objetivando consolidar nossa participação nos mercados nacional e internacional.

A Administração
Joinville, 27 de março de 2002.

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
ATIVO	**2001**	**2000**	**2001**	**2000**
Circulante:				
Disponibilidades	130	3.064	279	3.420
Aplicações financeiras	9.927	535	15.778	4.240
Contas a receber de clientes	85.235	70.332	69.776	65.243
Estoques	43.993	24.271	83.244	44.435
Impostos a compensar	33.241	16.594	35.892	19.768
Despesas do exercício seguinte	2.134	1.797	2.545	2.032
Outros créditos	13.312	3.572	6.797	9.815
	187.972	120.165	214.311	148.953
Realizável a Longo Prazo:				
Mútuos com empresas ligadas	5.761	2.369	7.084	2.514
Impostos a recuperar	7.798	15.586	10.534	15.586
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.937	9.857	10.937	9.857
Depósitos judiciais	12.547	6.132	18.131	8.925
Contas a receber de controlada	16.237	15.565	-	-
Outros	211	36	211	36
	53.491	49.545	46.897	36.918
Permanente:				
Investimentos	33.207	28.442	16.035	20.059
Imobilizado	90.150	85.003	112.675	105.398
Diferido	40.516	20.298	44.432	22.274
	163.873	133.743	173.142	147.731
TOTAL ATIVO	**405.336**	**303.453**	**434.350**	**333.602**

	Controladora		Consolidado	
PASSIVO	**2001**	**2000**	**2001**	**2000**
Circulante:				
Fornecedores	64.479	40.358	66.547	44.402
Empréstimos e financiamentos	131.263	77.590	143.715	91.691
Salários e ordenados	11.109	9.686	12.630	10.701
Impostos, taxas e contribuições	1.439	5.411	2.275	7.983
Adiantamentos de clientes	10.844	11.865	11.090	14.334
Dividendos e juros sobre o capital próprio	5.985	5.865	5.985	5.865
Outras obrigações	6.462	4.525	9.868	5.941
	231.581	155.300	252.110	180.917
Exigível a Longo Prazo:				
Empréstimos e financiamentos	27.912	5.918	30.719	9.399
Obrigações pela aquisição de controladas	894	4.791	894	2.636
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.415	13.491	12.664	15.495
Provisão para contingências	12.532	9.309	14.415	10.514
Outras obrigações	851	684	1.122	502
	52.604	34.193	59.814	38.546
Participação dos Minoritários	**-**	**-**	**1.275**	**835**
Patrimônio Líquido:				
Capital social	76.093	76.093	76.093	76.093
Reservas de capital	2.244	2.244	2.244	2.244
Reserva de reavaliação	21.386	26.393	21.386	26.393
Reserva de lucros	9.683	9.230	9.683	8.574
Lucros acumulados	11.745	-	11.745	-
	121.151	113.960	121.151	113.304
TOTAL PASSIVO	**405.336**	**303.453**	**434.350**	**333.602**

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2001	**2000**	**2001**	**2000**
Receita Operacional Bruta	**432.379**	**358.414**	**544.628**	**429.810**
Deduções da receita bruta	(41.958)	(28.233)	(64.946)	(32.571)
Receita Operacional Líquida	**390.421**	**330.181**	**479.682**	**397.239**
Custo dos produtos e serviços vendidos	(316.759)	(271.279)	(388.630)	(325.261)
Lucro Operacional Bruto	**73.662**	**58.902**	**91.052**	**71.978**
(Despesas) Receitas Operacionais:				
Vendas	(36.922)	(22.685)	(42.136)	(26.392)
Remuneração dos administradores	(1.651)	(984)	(2.261)	(1.589)
Administrativas	(14.694)	(10.746)	(21.860)	(16.445)
Resultado da equivalência patrimonial	6.966	1.774	102	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.036	(2.813)	7.490	(1.722)
	(41.265)	(35.454)	(58.665)	(46.148)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	**32.397**	**23.448**	**32.387**	**25.830**
Receitas financeiras	9.751	10.789	11.258	12.766
Despesas financeiras	(35.309)	(26.377)	(36.748)	(29.855)
Lucro Operacional Líquido	**6.839**	**7.860**	**6.897**	**8.741**
Resultado não operacional, líquido	9	6.363	1.954	6.957
Lucro antes dos Impostos e Participações	**6.848**	**14.223**	**8.851**	**15.698**
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(3.247)	(1.308)	(3.789)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.706	10.184	3.890	8.828
Lucro antes das Participações	**10.554**	**21.160**	**11.433**	**20.737**
Participação dos empregados	(1.500)	(600)	(2.099)	(668)
Lucro antes da Participação dos Minoritários	**9.054**	**20.560**	**9.334**	**20.069**
Participação dos minoritários	-	-	(280)	(165)
Lucro Líquido do Exercício	**9.054**	**20.560**	**9.054**	**19.904**
Lucro liquido por ação do capital social – R$	0,119	0,270		

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços

DIRETORIA

ROSITA NIELSON
Presidente

EDSON DE ANDRADE
Vice-Presidente Executivo

JOÃO RICARDO TOLEDO SARETTA
Diretor de Administração e Finanças Corporativo

CLÁUDIO ROBERTO NIELSON
Diretor de Vendas e Tecnologia

FÁBIO LUIZ NIELSON
Diretor-Geral México

RICARDO CORRÊA ISRAEL - CRA 8579 - Superintendente de Controladoria Corporativo
MAURICIO WOEHL - TC-CRC/SC006.766/O-5

As demonstrações financeiras completas e o parecer da auditoria estão sendo publicados, nesta data, nos seguintes jornais: "Gazeta Mercantil, Diário Catarinense e Diário Oficial do Estado de Santa Catarina".

VE – 06 X 23 – 24/ABR/02 – AP Nº 11454 – **PEFRAN** (Identificação Publicação)