

**Relatório da Administração**
**Aos nossos Acionistas,**

Vimos submeter à sua aprovação o Relatório da Administração relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000, juntamente com as demonstrações financeiras, elaboradas em conformidade com a legislação societária, e o parecer dos auditores independentes, PricewaterhouseCoopers.

**INTRODUÇÃO**

O exercício de 2000 representou o primeiro de atividades da BRADESPAR, limitado, porém, ao período de abril a dezembro, tendo em vista ser de 30 de março a assembléia geral que lhe deu origem. Surgiu a empresa da cisão parcial de ativos do Banco Bradesco S.A. que, ao realizar esta operação, cumpria diretrizes do Conselho Monetário Nacional no sentido de reduzir progressivamente as participações dos bancos em atividades não-financeiras. Esta iniciativa, ao mesmo tempo, propiciava a todos os acionistas a oportunidade de integrar uma companhia de investimentos com sólidas perspectivas de crescimento, com administração independente e profissionalizada, à qual se delegou a missão de maximizar o valor dos ativos existentes e de diversificar as aplicações. Passamos a expor, sucinta e objetivamente, os aspectos de maior relevância deste nosso primeiro exercício social.

**RESULTADO**

O lucro líquido do período alcançou R\$ 93 milhões e deriva de um ganho de capital da ordem de R\$ 237 milhões auferido na alienação de nossa participação na Cia. Siderúrgica Nacional. Como companhia de investimentos, tem a BRADESPAR resultados de origem quase que exclusivos de receitas operacionais no saldo da equivalência patrimonial das várias empresas em que está presente. Nessa qualidade, deve a Companhia considerar como parte de sua estratégia global também as alienações de participações, seja para realização de lucros, seja para diversificar portfólio ou, ainda, para atender padrões pré-estabelecidos de retorno sobre os ativos.

O lucro líquido apurado corresponde a R\$ 0,09 por lote de mil ações existentes na data do balanço e a um retorno sobre Patrimônio Líquido (Capital e Reservas) de 8,79%.

Na composição do *resultado operacional*, foram as seguintes as contribuições de cada controlada, inclusive as de controle indireto ou compartilhado:

Empresas	R\$ Milhões
Cia. Vale do Rio Doce – CVRD .....	91,2
Cia. Siderúrgica Nacional – CSN.....	152,6
Lucro Venda CSN.....	237,0
VBC Energia S.A. ....	(101,2)
Globo Cabo S.A.....	(32,5)
Scopus Tecnologia S.A.....	(9,1)
Bradesplan Participações S.A. ....	(98,0)
Paoli Participações e Comércio Ltda. ....	(146,8)
Majoli Participações e Comércio Ltda. ....	11,2
Elétron S.A. ....	(3,2)
<b>Total da Equivalência Patrimonial da</b>	
<b>Bradespar S.A.....</b>	<b>101,2</b>
Outros Resultados Operacionais .....	(10,6)
<b>Resultado Operacional da Bradespar S.A. ....</b>	<b>90,6</b>

**ESTRUTURA DE CAPITALIS**

O Patrimônio Líquido Contábil de R\$ 993 milhões, constituído, na data-base da cisão (29/2/2000), pelo Capital realizado inicial de R\$ 500 milhões e por Reservas de Lucros vertidas juntamente com os Ativos cindidos, alcançou, em 31 de dezembro, o nível de R\$ 1.058 milhão com o acréscimo do saldo de lucro do exercício líquido dos dividendos. Nessa data, o Valor Patrimonial da Ação era de R\$ 0,97 por lote de mil.

No curso do 1º trimestre de 2001, o Patrimônio Líquido foi elevado em R\$ 500 milhões, pela integralização total, em dinheiro, do aumento de capital social autorizado pela Assembléia Geral Extraordinária de 1º.12.2000. Como 90% desses recursos novos se destinaram ao resgate antecipado de debêntures de longo prazo, de emissão da controlada Bradesplan Participações S.A., o reflexo no *passivo* alterará significativamente, e para melhor, a *estrutura de capitais* que, na posição de balanço, apresentava predominância de capital de terceiros (65%), contra 35% de recursos próprios. No momento seguinte ao ingresso dos recursos do aumento de capital e da redução de dívidas, acima comentados, essa estrutura tenderá para uma situação de equilíbrio, entre *patrimônio líquido* e *dívidas*, sendo importante declarar, com relação a estas, que se tratam de compromissos de longo prazo (principal e juros vencíveis em 2007).

Desse novo quadro de endividamento, derivará uma queda de despesas financeiras que pode ser estimada, sob as atuais condições de mercado, em R\$ 70 milhões por ano.

**CAPITAL SOCIAL - CONTROLADORA**

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, está dividido em 1.090.615.333.815 ações nominativas, escriturais, sem valor nominal, das quais 554.722.816.858 ordinárias e 535.892.516.957 preferenciais, estas sem direito a voto, mas com prioridade no reembolso do Capital Social, em caso de liquidação da Sociedade e com todos os direitos e vantagens conferidos às ações ordinárias, bem como a dividendos 10% (dez por cento) maiores do que os atribuídos às ações ordinárias.

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que somados correspondam a 30% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da lei societária.

A Assembléia Geral Extraordinária de 1º de dezembro de 2000, deliberou aumento de capital social de R\$ 500 milhões, mediante a emissão de 211.930.366.150 ações ordinárias e 204.736.300.517 ações preferenciais, para subscrição pública ao preço de R\$ 1,20 por lote de mil ações, sendo que a subscrição será feita no período de 11/12/2000 a 10/01/2001.

A Administração irá submeter a Assembléia Geral Ordinária a destinação do resultado do exercício, a qual deliberará também sobre a retenção do saldo remanescente em Lucros acumulados, com base no orçamento de capital nos termos disposto no artigo 196 da Lei nº 6.404/76.

**DESTINAÇÃO DO RESULTADO**

Com base nos artigos 6º e 23 de nosso Estatuto Social, que prevêm a distribuição de, no mínimo, 30% do lucro líquido ajustado do exercício, depois da constituição da Reserva Legal, assegurando às ações preferenciais um dividendo 10% maior do que o das ordinárias, a Administração está propondo à Assembléia Geral Ordinária que irá apreciar as contas de 2000 a seguinte destinação para o lucro líquido do exercício:

	Em R\$ Mil
Reserva legal (5%) .....	4.651
Dividendos (total).....	27.811
	(R\$ 0,026736 por lote de mil ações para as preferenciais e R\$ 0,024306 por lote de mil para as ordinárias).
Lucros Acumulados.....	60.550

Esses dividendos e juros sobre capital próprio propostos correspondem a 31,5% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação societária.

**ESTRATÉGIA**

Nossa estratégia de investimento se orienta pelo objetivo maior de criar valor para os nossos acionistas e o faremos:

- mantendo participações relevantes em empresas de grande porte, ligadas a setores tradicionais da economia brasileira e com um histórico de crescimento favorável, como CVRD e VBC;
- ingressando, com prudência, na chamada “nova economia”, através de investimentos e participações em empresas como a Globo Cabo, Scopus e novos negócios, detentores de tecnologia avançada e de posições de mercado que sinalizam retornos compensadores, no médio e no longo prazo;
- aproveitando as múltiplas oportunidades de negócios que surgem como desdobramentos ou extensões das suas atividades atuais e da própria polaridade criada pela posição privilegiada que a Bradespar passou a ocupar no contexto econômico do País;
- utilizando efetivamente nosso poder de voto para favorecer as melhores práticas de governança corporativa e a adequada resposta à responsabilidade social – alicerces da verdadeira excelência empresarial.

**CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Nossa empresa, capitalizada, detentora e gestora ou co-gestora de participações em companhias de classe mundial, que conjugam os fundamentos da economia tradicional com as largas perspectivas da “era da informação” estará, constantemente, voltada para o crescimento patrimonial de seus milhões de acionistas, como meta prioritária.

Nesta oportunidade expressamos os nossos agradecimentos ao seletivo grupo de colaboradores diretos, bem como àqueles que, com competência e empenho, gerenciam os múltiplos negócios a que estamos associados.

Aos acionistas, reiteramos nosso profundo reconhecimento pela confiança em nós depositada.

São Paulo, 28 de março de 2001.  
Conselho de Administração e Diretoria

**Demonstração do Resultado do Período (Condensada) de 1º de Março a 31 de Dezembro de 2000 (Em reais mil)**

	Controladora	Consolidado
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços .....</b>	-	<b>1.427.419</b>
<b>Impostos Incidentes s/ Vendas e Outras Deduções.....</b>	-	<b>190.307</b>
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços.....</b>	-	<b>1.237.112</b>
<b>Custo dos Produtos Vendidos.....</b>	-	<b>387.518</b>
<b>Lucro Bruto.....</b>	-	<b>849.594</b>
<b>Resultado Operacional .....</b>	<b>90.572</b>	<b>130.842</b>
Resultado não Operacional .....	-	266
Imposto de Renda e Contribuição Social.....	2.440	(25.465)
Participações Minoritárias.....	-	(11.175)
Participações de Empregados.....	-	(1.456)
<b>Lucro Líquido.....</b>	<b>93.012</b>	<b>93.012</b>
Número de ações.....	1.090.615.333.815	1.090.615.333.815
Lucro por lote de mil ações em R\$	0,09	0,09

**Balanço Patrimonial (Condensado) em 31 de Dezembro de 2000 (Em reais mil)**

ATIVO	Controladora		PASSIVO	Controladora	
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
<b>CIRCULANTE .....</b>	<b>1.279.674</b>	<b>2.359.015</b>	<b>CIRCULANTE .....</b>	<b>1.186.096</b>	<b>2.047.072</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO .....</b>	<b>2.440</b>	<b>533.085</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO .....</b>	<b>765.000</b>	<b>4.273.109</b>
<b>PERMANENTE.....</b>	<b>1.727.400</b>	<b>4.648.086</b>	<b>RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS .....</b>	-	<b>16.816</b>
Investimentos.....	1.726.419	2.302.377	<b>PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS .....</b>	-	<b>144.771</b>
Imobilizado .....	544	1.770.997	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....</b>	<b>1.058.418</b>	<b>1.058.418</b>
Diferido.....	437	574.712	Capital Social .....	500.000	500.000
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.009.514</b>	<b>7.540.186</b>	Reserva de Lucros.....	497.868	497.868
			Lucros Acumulados .....	60.550	60.550
			<b>TOTAL .....</b>	<b>3.009.514</b>	<b>7.540.186</b>

**Conselho de Administração**

Presidente	Membros
Lázaro de Mello Brandão	Durval Silvério
<b>Vice-Presidente</b>	Edson Borges
Antônio Bornia	Dorival Antônio Bianchi
	Denise Aguiar Alvarez Valente

**Diretoria**

Diretor-Presidente	Diretores	Contador
Roger Agnelli	João Moisés de Oliveira	Moacir Nachbar Junior
	Renato da Cruz Gomes	CRC - 1SP198208/O-5