

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos a V.Sas. as demonstrações econômicas financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 1999, acompanhado dos pareceres dos auditores independentes.

A EMPRESA

A empresa continua dando prosseguimento ao processo de simplificação da sua estrutura organizacional, com especial atenção à redução dos custos, melhoria contínua dos processos, bem como à capacitação técnica e gerencial dos recursos humanos. Demos continuidade ao Programa de Participação nos Resultados, para os nossos colaboradores, com a fixação de metas previamente estabelecidas.

DESEMPENHO MERCADOLÓGICO

Nos últimos meses de 1998 e até o 3º trimestre de 1999 tivemos uma forte retração de investimentos nas diversas áreas de atuação de nossa empresa, o que causou uma forte redução no nível de vendas e consequentemente de receitas.

Já no 4º trimestre houve uma retomada dos investimentos, o que nos propiciou o aumento das vendas, nas nossas principais áreas de atuação.

Atualmente estamos operando com 65% da capacidade instalada na área Mecânica e 60% na área de Trefilados e Laminados.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES EM 1999

USIMINAS – Demos continuidade aos trabalhos de supervisão de montagem e testes da Linha de Decapagem acoplada ao Laminador de Tiras a Frio, a qual deverá entrar em operação comercial no primeiro semestre de 2000.

ALCAN – Em 1999, entrou em operação o Laminador de Tiras a Quente, tendo a Bardella recebido prêmio em reconhecimento pela entrega do equipamento no prazo e com qualidade que permitiram que este tenha sido um dos projetos de maior sucesso da Alcan a nível mundial.

CIA. PORTUÁRIA BAÍA DE SEPETIBA – Concluímos a colocação em operação dos equipamentos para o terminal de exportação de minério de ferro, tendo a Bardella recebido o reconhecimento formal do cliente relativamente à qualidade e pontualidade de seus produtos.

A Bardella assinou contratos para o fornecimento de sistemas de Vazão Ecológica para as Usinas Hidroelétricas de Itá e Manso.

Na construção das antigas usinas hidroelétricas não existia a preocupação com o meio ambiente, o que acarretava uma agressão à fauna e flora.

Esse sistema permite a manutenção de um volume de água suficiente para que haja continuidade da vida vegetal e animal no leito do rio. Tudo isto na jusante da barragem, até que a água passe através do

vertedouro, havendo então a normalização do rio.

Atualmente a Bardella é a empresa com maior experiência no projeto e fabricação dessas comportas, chamadas de "comportas verdes" pelos vários benefícios ao meio ambiente.

As Usinas atualmente em construção, têm demonstrado essa preocupação. Com a mesma preocupação ambiental desenvolvemos e fornecemos para a UHE do Porto Primavera, dispositivo chamado de Elevador de Peixes, com finalidade de efetuar a transposição da barragem pelos peixes na época da Piracema.

ENCONTRAM-SE EM FABRICAÇÃO

Metalurgia

- Linha de Galvanização para a Galvasud.

Energia – Hidromecânicos

- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a UHE Lajeado.
- Equipamentos hidromecânicos, levantamento e parte de turbina para a UHE Cana Brava.
- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a UHE Machadinho.
- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a UHE Mascarenhas de Moraes.

DESTACAMOS O RECEBIMENTO DAS SEGUINTE ENCOMENDAS

Metalurgia

- Laminador de Tiras a Quente da CSN.
- Ponte Painela e outros equipamentos de movimentação para a Siderúrgica Belgo Mineira.

Energia – Hidromecânicos

- Eclusas 1 e 2 da UHE Tucuruí.

Mineração/Portos

- Guindastes sobre pneus e Carregadores de Contêiner para o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP).
- Recuperadora de Minério para MBR.

TREFILAÇÃO E LAMINAÇÃO

Em 1999 houve uma queda de 9,3% no volume total das Vendas de produtos laminados e trefilados, motivada pela retração do mercado em geral, afetando toda cadeia produtiva que envolve os setores de máquinas e implementos agrícolas, autopeças, máquinas e equipamentos para indústria de transformação e indústria automobilística em geral.

Para atender o mercado cada vez mais competitivo, concluímos neste ano a transferência da Unidade de

Laminação de Barras integrando-a à fábrica de Trefilados, modernizando os equipamentos, racionalizando recursos, visando a melhoria da produtividade e qualidade dos produtos.

EMPRESAS CONTROLADAS

Baréfame Instalações Industriais Ltda.

A empresa continua focando seus serviços nos setores de Energia e Metalurgia, sem deixar, no entanto, de analisar outras áreas de atuação que tragam lucratividade.

Dentre as encomendas recebidas no ano, destacamos:

- Montagem do Gasoduto da Estação Coletora da Lagoa de Suruaça para a Petrobrás.
- Manutenção em Equipamento de Potência das Gerências do Parapanema, Paraná e Tietê, da CESP.
- Montagem dos Guindastes sobre pneus e Carregadores de contêiner para o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP).
- Montagem do Laminador de Tiras a Quente para a CSN.
- Manutenção e Modificações na Torre de Lavagem para a CST.

Energio Agro Industrial Ltda.

Fazenda situada em Ribas do Rio Pardo – Mato Grosso do Sul, destinada à plantação de pinus e criação de gado nelore.

No final do exercício o plantel de gado era de 5.652 cabeças. A área de floresta é de 10.000 hectares de pinus. Estamos produzindo tábuas para embalagem industrial, aproveitando os desbastes necessários à manutenção da área plantada.

Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda.

Além da prestação de serviços a outras empresas e aos colaboradores da Bardella, continua atuando como agente de seguros da Bardella S/A Indústrias Mecânicas e suas controladas.

AGRADECIMENTOS

Os encerramos mais um ano de atividades, nos cumpre o dever de apresentar os nossos agradecimentos pelo apoio e confiança das instituições que conosco trabalharam e que viabilizaram o alcance dos principais objetivos do Grupo BARDELLA.

O nosso muito obrigado aos:

- Colaboradores do Grupo BARDELLA,
- Acionistas,
- Clientes,
- Instituições Financeiras,
- Fornecedoros,
- Parceiros Estratégicos,
- Instituições Governamentais.

A DIRETORIA

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS - R\$ MIL

	Legislação Societária - Lei nº 6.404/76			
	Da Sociedade		Consolidado	
	1999	1998	1999	1998
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	101.792	167.057	143.332	323.873
Deduções de Vendas	(14.669)	(19.590)	(17.826)	(32.157)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	87.123	147.467	125.506	291.716
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(79.512)	(142.288)	(114.451)	(259.953)
LUCRO BRUTO	7.611	5.179	11.055	31.763
DESPESAS COM VENDAS	(18.008)	(15.054)	(18.876)	(24.013)
RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	24.113	26.089	23.376	27.436
Receitas Financeiras	49.539	43.650	51.138	53.950
Despesas Financeiras	(14.320)	(5.401)	(14.642)	(14.354)
Juros s/ Capital Próprio	(11.106)	(12.160)	(13.120)	(12.160)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(9.440)	(9.600)	(12.550)	(16.243)
Honorários Diretoria/Conselho	(1.568)	(1.316)	(1.597)	(1.940)
Outras Desp. Administrativas	(7.872)	(8.284)	(10.953)	(14.303)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	(6.177)	654	(400)	1.467
RESULTADO AJUSTES INVESTIMENTOS	1.691	5.392	633	1.303
Equivalência Patrimonial	1.269	5.068	137	922
Dividendos	422	324	496	381
LUCRO OPERACIONAL	5.350	12.660	3.238	21.713
RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	9.559	185	9.661	683
LUCRO ANTES DO I.R./CONT.SOCIAL	14.909	12.845	12.899	22.396
PROVISÃO P/IMP.RENTA/CONT.SOCIAL	(3.532)	(1.962)	(3.542)	(5.818)
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA	(2.599)	(2.923)	(2.621)	(4.971)
REVERSO JUIROS S/ CAPITAL PRÓPRIO	(11.106)	12.160	13.120	12.160
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	19.884	20.120	19.854	20.086
LUCRO POR AÇÃO (EM R\$)	12,43	12,58	-	-

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS - R\$ MIL

	Legislação Societária - Lei nº 6.404/76			
	Da Sociedade		Consolidado	
	1999	1998	1999	1998
ORIGENS				
Lucro Líquido do Exercício	19.884	20.120	19.854	20.086
Participação Minoritária	-	-	2	3.681
Ajustes no Lucro líquido:				
Depreciações e Amortizações	3.824	3.896	5.048	7.960
Equivalência Patrimonial	(1.269)	(5.068)	(137)	(922)
Custo dos Bens Baixados	6.809	179	7.376	524
Custo dos Invest.Salvados	19.272	-	19.622	-
Lucro Líquido Ajustado	48.520	19.127	51.765	31.329
Reserva para Investimentos	2.377	126	2.395	146
Dividendos/ Juros s/ Capital Próprio	2.014	1.355	-	-
Aumento Exigível a Longo Prazo	6.099	-	7.455	14.325
Redução do Realizável a Longo Prazo	2.133	29.933	3.470	28.246
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	41	11	55
Efeitos da Alienação Invest.Empr. Controlada	-	-	8.629	-
Participações Minoritárias (Dividendos)	-	-	(19.283)	(1.798)
TOTAL DAS ORIGENS	61.143	50.582	54.442	72.303
APLICAÇÕES				
Juros s/ Capital Próprio	13.120	12.160	13.120	12.160
Aquisição de Imobilizado	10.471	7.403	12.114	16.913
Aumento de Investimentos	2.584	172	2.962	202
Aumento do Realizável a Longo Prazo	2.991	1.092	2.921	1.200
Redução Exigível a Longo Prazo	22.938	9.036	37.723	9.078
TOTAL DAS APLICAÇÕES	52.104	29.863	68.840	39.553
VARIACÃO DO CAPITAL CIRCULANTE	9.039	20.719	(14.398)	32.750
ATIVO CIRCULANTE	9.417	(5.090)	(97.871)	(19.359)
PASSIVO CIRCULANTE	378	(25.809)	(83.473)	(52.109)
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	9.039	20.719	(14.398)	32.750

	Legislação Societária - Lei nº 6.404/76					Legislação Societária - Lei nº 6.404/76			
	Da Sociedade		Consolidado			Da Sociedade		Consolidado	
	1999	1998	1999	1998		1999	1998	1999	1998
ATIVO					PASSIVO				
CIRCULANTE	247.938	238.521	262.605	360.476	CIRCULANTE	73.605	73.227	77.505	160.978
DISPONÍVEL	2.503	1.379	3.093	1.814	Fornecedores Nacionais	3.968	8.189	5.531	8.800
Caixa e Bancos	2.496	1.361	3.086	1.796	Fornecedores Estrangeiros	5.332	3.652	5.332	4.015
Tít.Vinc.Mercado Aberto	7	18	7	18	Instituições Financeiras	1.104	10.505	1.136	73.844
CRÉDITOS	231.522	225.279	244.160	340.537	Salários e Encargos Sociais	1.372	1.190	2.213	3.561
Clientes	28.154	42.623	32.408	109.303	Impostos e Taxas a Recolher	387	212	704	1.735
Aplicações Financeiras	185.826	145.872	192.284	187.271	Adiantamentos de Clientes	39.284	19.705	39.295	32.047
Créditos de Impostos	12.201	26.658	13.114	31.756	Prov. Imp.Renda/Contr.Social	-	7.052	-	7.430
Adiantamentos a Fornecedores	2.683	8.450	2.689	8.652	Prov. p/ Participação Direte/Empreg.	2.445	2.311	2.462	3.788
Juros s/ Capital Próprio/Dividendos	1.816	105	-	-	Prov. p/ Férias e Encargos	2.685	2.760	3.761	6.316
Outros Créditos	842	1.571	3.665	3.555	Juros s/ Capital Próprio/Dividendos	11.434	10.682	11.434	10.682
DESP. EXERCÍCIO SEGUINTE	972	457	988	596	Outros Débitos	5.594	6.969	5.637	8.760
ESTOQUES	12.941	11.406	14.364	17.529	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	6.109	22.948	8.294	38.562
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.828	3.970	4.211	4.760	Instituições Financeiras	564	-	619	15.454
Créditos de Impostos	-	-	-	2.565	Fornecedores Estrangeiros	-	3.445	-	3.445
Empresas Colig./Controladas	1.476	2.704	-	-	Impostos Diferidos	-	19.493	200	19.643
Títulos e Valores Mobiliários	10	915	10	915	Provisão p/ Contingências	5.432	-	7.348	-
Créditos Fiscais Diferidos	2.818	-	2.818	-	Outros Débitos	113	10	127	20
Outros Créditos	524	351	1.383	1.280	PART. MINOR. CAPITAL, RES. E DIVIDENDOS	-	-	24	19.306
PERMANENTE	69.634	87.229	61.693	87.155	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	242.686	233.545	242.686	233.545
INVESTIMENTOS	33.500	50.933	15.436	15.417	Capital Social	110.800	108.000	110.800	108.000
Empresas Colig./Controladas	23.475	43.492	3.933	3.796	Reservas de Capital	14.570	12.193	14.570	12.193
Outras Empresas	9.236	6.693	9.564	9.732	Reservas de Lucros	17.267	16.273	17.267	16.273
Outros Investimentos	789	748	1.939	1.889	Lucros Acumulados	100.049	97.079	100.049	97.079
IMOBILIZADO	36.133	36.265	44.587	69.520	TOTAL DO PASSIVO	322.400	329.720	328.509	452.391
DIFERIDO	1	31	1.670	2.218					
TOTAL DO ATIVO	322.400	329.720	328.509	452.391					

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - R\$ MIL

ESPECIFICAÇÃO	RESERVAS DE LUCROS		LEGAL	ESPECIAL AJUSTE INVEST.	LUCROS ACUMULADOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
	RESERVA CAPITAL	RESERVA ESPECIAL				
	1999	1998				
Saldo em 31/12/97	101.000	12.067	12.060	3.207	97.084	225.418
AGO de 27/04/98:						
Aumento de Capital	7.000	-	-	-	(7.000)	-
Ajustes de Exercício Anterior	-	-	-	-	41	41
Incentivos Fiscais	-	126	-	-	126	126
Lucro do Exercício	-	-	-	-	20.120	20.120
Destinação do Lucro:						
Reserva Legal	-	-	1.006	-	(1.006)	-
Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	(12.160)	(12.160)
Saldo em 31/12/98	108.000	12.193	13.066	3.207	97.079	233.545
AGO de 26/04/99:						
Aumento de Capital						